



KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT  
DIREKTORAT JENDERAL PEMBIAYAAN INFRASTRUKTUR  
PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN

# LAPORAN KINERJA DIREKTORAT PERUMUSAN KEBIJAKAN DAN EVALUASI

TA.2019

# KATA PENGANTAR

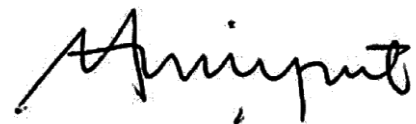
Puji serta syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat rahmat dan hidayah-Nya Laporan Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019 dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Laporan kinerja ini merupakan bentuk pertanggungjawaban unit kerja terhadap publik dan para *stakeholders* terkait.

Laporan Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019 disusun dalam rangka pelaksanaan amanat Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Peraturan Menteri PUPR No 09 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat.

Laporan kinerja ini menyajikan informasi yang komprehensif mengenai capaian kinerja dari sasaran dan indikator kinerja sasaran yang telah menjadi komitmen dalam Perjanjian Kinerja (PK) Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019.

Akhir kata, semoga laporan kinerja ini bermanfaat bagi para pemangku kepentingan terkait serta dapat digunakan sebagai bahan acuan dalam menyusun kebijakan pada tahun berikutnya demi perbaikan kinerja yang berkesinambungan.

Jakarta, Januari 2020



Herry Trisaputra Zuna

# DAFTAR ISI

|                                                                          |             |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                              | <b>i</b>    |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                                  | <b>ii</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                             | <b>iii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                | <b>iv</b>   |
| <b>DAFTAR GRAFIK .....</b>                                               | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                               | <b>vii</b>  |
| <b>RINGKASAN EKSEKUTIF .....</b>                                         | <b>viii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                                           | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                                                 | 1           |
| 1.2 Tugas dan Fungsi .....                                               | 2           |
| 1.3 Struktur Organisasi .....                                            | 4           |
| 1.4 Isu Strategis .....                                                  | 10          |
| <b>BAB II PERENCANAAN KINERJA .....</b>                                  | <b>13</b>   |
| 2.1 Uraian Singkat Renstra .....                                         | 13          |
| 2.2 Perjanjian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi ..... | 17          |
| 2.3 Metode Pengukuran .....                                              | 19          |
| 2.4 Target Tahun Ini Menurut Renstra .....                               | 20          |
| <b>BAB III KAPASITAS ORGANISASI .....</b>                                | <b>28</b>   |
| 3.1 Sumber Daya Manusia (SDM) .....                                      | 28          |
| 3.2 Sarana dan Prasarana .....                                           | 42          |
| 3.3 Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) .....                       | 44          |
| <b>BAB IV CAPAIAN KINERJA .....</b>                                      | <b>49</b>   |
| 4.1 Capaian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi .....    | 49          |
| 4.2 Perbandingan Kinerja Organisasi .....                                | 85          |
| 4.3 Realisasi Anggaran .....                                             | 90          |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                               | <b>99</b>   |

# DAFTAR LAMPIRAN

- PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019
- BERITA ACARA KESEPAKATAN CAPAIAN KINERJA DIREKTORAT  
PERUMUSAN KEBIJAKAN DAN EVALUASI TA. 2019
- SKP TARGET TAHUN 2019

# DAFTAR TABEL

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Perjanjian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019 .....                        | 18 |
| Tabel 2.2 Target Capaian Renstra Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Periode 2015-2019.....            | 20 |
| Tabel 2.3 Kerangka Pendanaan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA 2015-2019 .....                    | 24 |
| Tabel 3.1 Klasifikasi PNS Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA 2019 Berdasarkan Golongan.....        | 30 |
| Tabel 3.2 Klasifikasi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA 2019 Berdasarkan Pendidikan ..... | 31 |
| Tabel 3.3 Klasifikasi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019 .....                     | 33 |
| Tabel 3.4 Data Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019 .....                            | 35 |
| Tabel 3.5 Jumlah Sarana Prasarana di Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi .....                         | 43 |
| Tabel 3.6 DIPA Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi .....                                               | 45 |
| Tabel 4.1 Indikator Kinerja Kegiatan Output.....                                                               | 51 |
| Tabel 4.2 Bank Pelaksana FLPP yang telah memiliki MoU dan PKO di Tahun 2018 .....                              | 71 |
| Tabel 4.3 Bank Pelaksana SBUM yang telah memiliki MoU dan PKO .....                                            | 72 |
| Tabel 4.4 Bank Pelaksana BP2BT yang telah memiliki MoU dan PKO .....                                           | 72 |
| Tabel 4.5 Bank Pelaksana PSMP yang telah memiliki MoU .....                                                    | 73 |
| Tabel 4.6 Kementerian/Lembaga yang Terlibat dalam Pembiayaan Perumahan.....                                    | 74 |
| Tabel 4.7 Realisasi Penyaluran KPR SBUM oleh Bank Pelaksana Tahun 2019.....                                    | 76 |
| Tabel 4.8 Realisasi Penyaluran KPR SSB oleh Bank Pelaksana Tahun 2019 .....                                    | 78 |

|                                                                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.9 Perbandingan Kinerja TA 2018 dengan TA 2019 Berdasarkan Perjanjian Kinerja .....                                                               | 86 |
| Tabel 4.10 Perbandingan Kinerja Realisasi Anggaran TA 2018 dengan TA 2019 Berdasarkan Perjanjian Kinerja .....                                           | 89 |
| Tabel 4.11 Capaian Realisasi Sasaran Strategis/Sasaran Program ( <i>outcome</i> )/Sasaran Kegiatan/Output/Indikator Direktorat PKE Tahun 2015-2019 ..... | 90 |
| Tabel 4.12 Realisasi Anggaran Tahun 2018 .....                                                                                                           | 94 |
| Tabel 4.13 Realisasi Anggaran Tahun 2019 .....                                                                                                           | 99 |

## DAFTAR GRAFIK

|            |                                                                                                                   |    |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Grafik 3.1 | Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Pendidikan .....                                                                  | 32 |
| Grafik 3.2 | Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jabatan .....                                                                     | 32 |
| Grafik 3.3 | Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Usia .....                                                                        | 33 |
| Grafik 3.4 | Komposisi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Berdasarkan Status Kepegawaian .....                | 34 |
| Grafik 3.5 | Komposisi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Berdasarkan Gender .....                            | 34 |
| Grafik 4.1 | Perbandingan Rencana dan Realisasi Penyerapan Anggaran Direktorat Perumusan kebijakan dan Evaluasi TA. 2019 ..... | 49 |
| Grafik 4.2 | Perbandingan Rencana dan Realisasi Fisik Direktorat Perumusan kebijakan dan Evaluasi TA. 2019 .....               | 50 |
| Grafik 4.3 | Capaian Realisasi Anggaran Tahun 2015-2019 .....                                                                  | 93 |

# DAFTAR GAMBAR

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Struktur Organisasi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi.....     | 5  |
| Gambar 2.1 Perjanjian Kinerja (PK) Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi..... | 22 |
| Gambar 3.1 SKP Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi.....                       | 41 |
| Gambar 3.2 Gambar Ruang Kerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi.....      | 44 |

# RINGKASAN EKSEKUTIF

Sebagai salah satu unit kerja Eselon II di lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi mempunyai tujuan yang hendak dicapai sesuai dengan dokumen revisi Rencana Strategis tahun 2015-2019 yaitu: 1) Meningkatkan efektivitas strategi pelaksanaan program dan kebijakan dalam rangka pengembangan sistem pembiayaan perumahan; 2) Meningkatkan kualitas perencanaan dan evaluasi pembiayaan perumahan berbasis data base; 3) Meningkatkan kerjasama pembiayaan dan investasi finansial untuk pembiayaan perumahan dan permukiman dengan pemangku kepentingan lain dalam pembangunan perumahan dan permukiman; 4) Meningkatkan dan mengembangkan sistem informasi pembiayaan perumahan di lingkungan Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan untuk mendukung perumusan kebijakan-kebijakan; serta 5) Meningkatkan penyelenggaraan tugas dan fungsi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam rangka memberikan Pelayanan di bidang Pembiayaan Perumahan.

Sedangkan sasaran strategis yang merupakan acuan pelaksanaan kegiatan dari Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi adalah:

1. Terlaksananya kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
2. Terlaksananya efektivitas strategi dan penyusunan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
3. Terlaksananya penyusunan profil risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
4. Terlaksananya pengelolaan data dan sistem informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
5. Terlaksananya pemantauan dan evaluasi kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan; dan

6. Terlaksananya penyelenggaraan tugas dan fungsi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam rangka memberikan Pelayanan di bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

Dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis sesuai dokumen revisi Renstra 2015-2019 tersebut, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi telah berupaya mengoptimalkan sumber daya manusia yang dimiliki untuk mengelola kegiatan sesuai anggaran yang dialokasikan pada TA. 2019 secara efektif dan efisien guna mencapai sasaran kegiatan yang dikomitmenkan dalam Perjanjian Kinerja.

Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi telah berhasil memenuhi 4 capaian indikator kinerja sesuai target revisi DIPA tahun 2019 yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja TA. 2019, yaitu Jumlah dokumen kebijakan, strategi dan NSPK Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan sebanyak 2 draft jakstra dan NSPK, Jumlah profil risiko pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan sebanyak 8 profil risiko (melebihi dari target semula yaitu 4 profil risiko), Jumlah pengelolaan data dan informasi Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan sebanyak 1 dokumen dan Jumlah pemantauan dan evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan sebanyak 1 laporan. Namun, ada 1 (satu) indikator kinerja tidak memenuhi target 100% sesuai perjanjian kinerja TA. 2019, yaitu Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan. Capaian indikator kinerja ini adalah sebesar 82,75%. Capaian realisasi kinerja anggaran mengalami penurunan dibandingkan tahun-tahun sebelumnya, di mana anggaran telah terealisasi sebesar 87,74%, terjadi penurunan sebanyak 12,21% dari realisasi tahun 2018 yaitu 99,95%. Menurunnya capaian tahun 2019 disebabkan adanya perubahan struktur organisasi. Perubahan organisasi tersebut juga diikuti dengan perubahan nama satuan kerja. Hal ini menghambat proses realisasi anggaran pada tahun 2019.

Dalam melaksanakan berbagai kegiatan sesuai tugas dan fungsi Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan, teridentifikasi beberapa kendala yang dihadapi sebagai berikut:

- Adanya perubahan Peraturan Menteri PUPR Nmor 15/PRT/M/2015 tentang organisasi Tata Kelola Kementerian PUPR menjadi Peraturan Menteri PUPR

Nomor 03/PRT/M/2019 mengakibatkan perubahan tugas dan fungsi pada Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan menjadi Direktorat Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan. Akibatnya ada penambahan tugas dan fungsi baru Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi sebagai eselon II;

- Adanya Revisi DIPA yang dilakukan beberapa kali menyebabkan proses penyerapan anggaran menjadi sedikit terhambat; dan
- Adanya revaluasi renstra tingkat K/L yang perlu diikuti dengan penyusunan revaluasi renstra tingkat eselon I dan eselon II;

Dalam mengatasi berbagai permasalahan dan tantangan yang telah disebutkan dan untuk meningkatkan kinerja pada tahun yang akan datang, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi perlu melakukan langkah-langkah antisipatif sebagai berikut:

- Meningkatkan koordinasi dengan unit kerja lain dalam pelaksanaan tugas dan fungsi lama dan baru Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi agar tidak terjadi tumpang tindih;
- Meningkatkan koordinasi dengan satuan kerja Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan agar penyerapan anggaran dapat berjalan sesuai rencana;
- Peningkatan Mutu baik dari segi kualitas dan kuantitas Sumber Daya Manusia (SDM) serta peningkatan kompetensi secara berkelanjutan bagi pegawai baik PNS maupun non PNS; dan
- Menyusun revisi revaluasi renstra tingkat eselon II di Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi.

# BAB I PENDAHULUAN

## 1.1. LATAR BELAKANG

Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah sebagai pengganti dari Instruksi Presiden No. 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) yang menyebutkan bahwa Entitas Akuntabilitas Kinerja Satuan Kerja, Unit Organisasi dan Kementerian Negara/ Lembaga menyusun dan menyajikan Laporan Kinerja atas prestasi kerja yang dicapai berdasarkan Penggunaan Anggaran yang telah dialokasikan.

Selain itu, berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 09/PRT/M/2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat, maka Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan diwajibkan untuk menyusun rencana strategis, perjanjian kinerja, rencana aksi, laporan monev, dan laporan kinerja yang merupakan bagian dari komponen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Dalam menjalankan kegiatan untuk mencapai target kinerja tahun 2019, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan telah mengacu pada Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 18/PRT/M/2019 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 13.1/PRT/M/2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Tahun 2015–2019.

Laporan Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi memberikan informasi mengenai pencapaian misi sebagai upaya terukur mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat. Selain itu, Laporan Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan

Evaluasi memuat informasi tentang kehematan (ekonomis), efisiensi dan efektivitas pemanfaatan dana publik terhadap jasa atau produk prima yang dihasilkan (*excellency*) dan yang dapat dirasakan oleh seluruh masyarakat tanpa terkecuali (*equity*).

Sesuai dengan Peraturan Menteri PUPR No. 09 tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi sebagai salah satu unit Kerja di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan Kementerian PUPR wajib melaporkan progres pelaksanaan kinerja pada setiap akhir tahun. Laporan kinerja tersebut merupakan wujud pertanggungjawaban pelaksanaan program dalam rangka mencapai visi, misi, dan tujuan organisasi yang disampaikan kepada Direktur Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

## 1.2. TUGAS DAN FUNGSI

Perubahan Peraturan Menteri PUPR Nomor 15/PRT/M/2015 tentang Organisasi dan Tata Kelola Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat menjadi Permen PUPR Nomor 03/PRT/M/2019 tentang Organisasi dan Tata Kelola Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat mengakibatkan perubahan tugas dan fungsi pada Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan menjadi Direktorat Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

Pada tahun 2019, Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan mengalami restrukturisasi organisasi. Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan memiliki 6 (enam) unit kerja Eselon II dan 1 (satu) Badan Layanan Umum yang terdiri dari:

- Sekretariat Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan;
- Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan;
- Direktorat Pola Pembiayaan Perumahan;
- Direktorat Pendayagunaan Pembiayaan Sumber Pembiayaan Perumahan;
- Direktorat Bina Sistem Pembiayaan Perumahan;
- Direktorat Evaluasi Bantuan Pembiayaan Perumahan; dan

- Badan Layanan Umum Pusat Pengelolaan Dana Pembiayaan Perumahan.

Namun, dengan terbitnya Peraturan Presiden Nomor 135 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Presiden Nomor 15 Tahun 2015 Tentang Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat, Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan berganti nama menjadi Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan. Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan juga berganti nama menjadi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 03/PRT/M/2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat maka tugas dan fungsi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi adalah sebagai berikut:

#### **1.2.1. Tugas**

Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi memiliki tugas melaksanakan perumusan kebijakan, sinkronisasi kebijakan, koordinasi dan keterpaduan program, identifikasi dan seleksi proyek, pengelolaan data dan informasi, fasilitasi, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan.

#### **1.2.2. Fungsi**

Dalam melaksanakan tugas tersebut di atas, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi menyelenggarakan fungsi:

- a. perumusan kebijakan di bidang pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- b. pelaksanaan sinkronisasi kebijakan dan koordinasi penyusunan norma, standar, prosedur dan kriteria di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- c. pelaksanaan koordinasi dan keterpaduan program pembiayaan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- d. pelaksanaan identifikasi dan seleksi proyek potensial kerja sama pemerintah dan badan usaha di bidang infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;

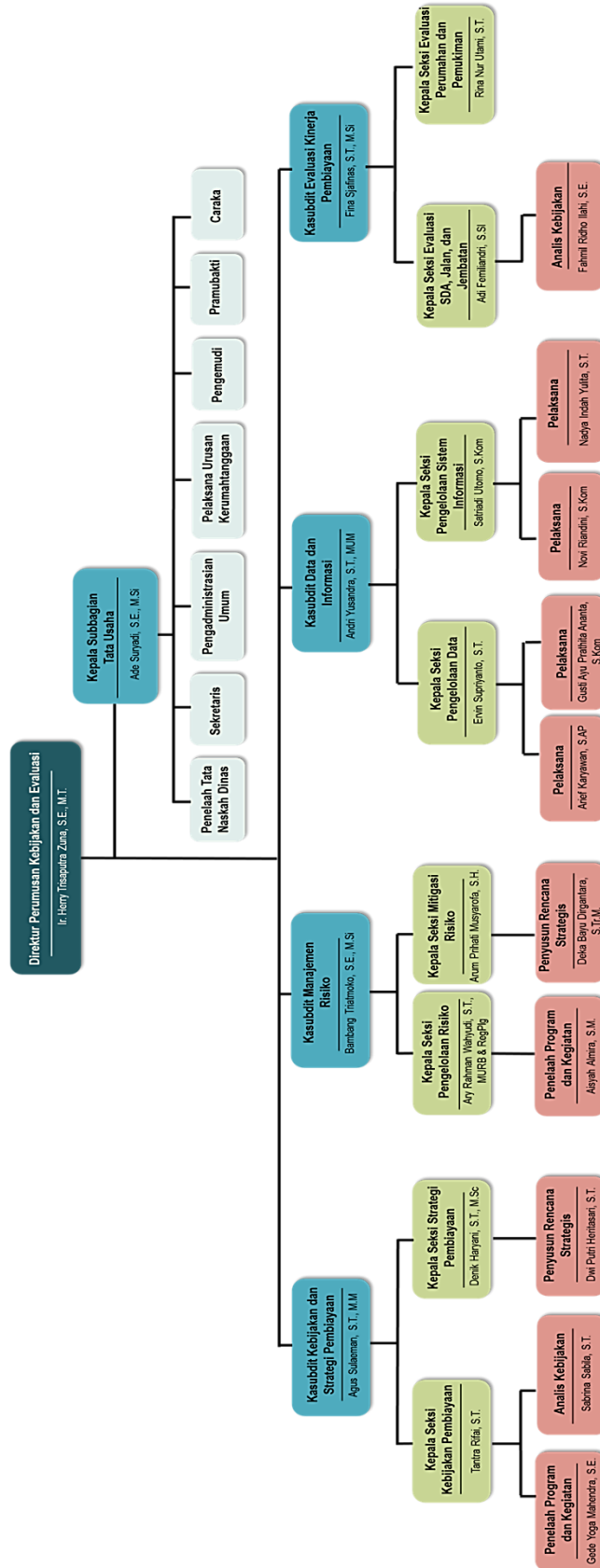
- e. penyiapan dan pengelolaan data dan informasi di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- f. pemberian fasilitasi, bimbingan, supervisi dan layanan teknis di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- g. pelaksanaan pemantauan dan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur di bidang pekerjaan umum dan perumahan;
- h. penyusunan laporan pelaksanaan program di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; dan
- i. pelaksanaan urusan tata usaha Direktorat.

### 1.3. STRUKTUR ORGANISASI

Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi merupakan salah satu unit yang mendukung pelaksanaan program dan kebijakan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 03/PRT/M/2019 tentang Organisasi dan tata kerja Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi terdiri dari lima subdirektorat dan satu subbagian, yaitu:

- Subdirektorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan;
- Subdirektorat Manajemen Risiko;
- Subdirektorat Data dan Informasi;
- Subdirektorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan; dan
- Subbagian Tata Usaha.



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi

Adapun tugas dan fungsi masing-masing subdirektorat dan subbagian diuraikan sebagai berikut:

## **1. SUBDIREKTORAT KEBIJAKAN DAN STRATEGI PEMBIAYAAN**

### **Tugas:**

Merumuskan kebijakan, penyiapan perumusan norma, standar, prosedur, kriteria kerja sama pemerintah dengan badan usaha, melaksanakan sinkronisasi, penyusunan strategi, fasilitasi keterpaduan perencanaan, pemberian bimbingan teknis dan supervisi di bidang pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

### **Fungsi:**

- Penyiapan bahan dan perumusan kebijakan pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Pelaksanaan sinkronisasi kebijakan di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Pelaksanaan identifikasi dan seleksi proyek potensial kerja sama pemerintah dan badan usaha di bidang infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Penyusunan kriteria proyek dengan pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Penyusunan kriteria pemilihan skema pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Pelaksanaan pengembangan pola dan skema pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Pemberian bimbingan dan supervisi teknis di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Penyiapan strategi dan keterpaduan Program pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; dan
- Fasilitasi proyek potensial kerja sama pemerintah dan badan usaha di bidang infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan.

### **Subdirektorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan terdiri atas:**

- Seksi Kebijakan Pembiayaan mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan dan perumusan kebijakan, pelaksanaan sinkronisasi kebijakan di bidang pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan, penyusunan norma, standar, prosedur dan kriteria pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan, pelaksanaan identifikasi dan seleksi proyek potensial kerja sama pemerintah dan badan usaha, pelaksanaan pengembangan pola dan skema pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan serta penyiapan strategi dan keterpaduan Program pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan; dan
- Seksi Strategi Pembiayaan mempunyai tugas penyusunan kriteria proyek dengan pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan, penyusunan kriteria pemilihan skema pembiayaan, pemberian bimbingan dan supervisi teknis, serta fasilitasi proyek potensial kerja sama pemerintah dan badan usaha di bidang pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

## **2. SUBDIREKTORAT MANAJEMEN RISIKO**

### **Tugas:**

Melaksanakan tugas pemberian layanan dan konsultasi, pengembangan, pengelolaan, bimbingan teknis dan fasilitasi manajemen dan mitigasi risiko bidang pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

### **Fungsi:**

- Pelaksanaan pemberian layanan konsultasi dan fasilitasi manajemen dan mitigasi risiko di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Pengembangan manajemen dan mitigasi risiko di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;

- Pelaksanaan pengelolaan manajemen dan mitigasi risiko pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; dan
- Pelaksanaan bimbingan, supervisi dan layanan teknis manajemen dan mitigasi risiko pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan.

**Subdirektorat Manajemen Risiko terdiri atas:**

- Seksi Pengelolaan Risiko mempunyai tugas melakukan pemberian layanan konsultasi dan fasilitasi, pengembangan, pelaksanaan pengelolaan, pelaksanaan bimbingan, supervisi dan layanan teknis manajemen risiko pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; dan
- Seksi Mitigasi Risiko mempunyai tugas melakukan pemberian layanan konsultasi dan fasilitasi, pengembangan, pelaksanaan pengelolaan, pelaksanaan bimbingan, supervisi dan layanan teknis mitigasi risiko pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan.

### **3. SUBDIREKTORAT DATA DAN INFORMASI**

**Tugas:**

Melaksanakan pengelolaan data, dokumentasi, pengembangan sistem informasi, dan layanan informasi di bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan.

**Fungsi:**

- Pelaksanaan inventarisasi, pengelolaan dan pembaharuan data dan informasi pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Pelaksanaan pengembangan sistem informasi pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; dan
- Pelaksanaan pemberian layanan informasi pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan.

**Subdirektorat Data dan Informasi terdiri atas:**

- Seksi Pengelolaan Data mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan pengelolaan data dan dokumentasi di bidang pembiayaan perumahan; dan

- Seksi Pengelolaan Sistem Informasi mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan pengelolaan sistem informasi dan pemberian layanan informasi di bidang pembiayaan perumahan.

#### **4. SUBDIREKTORAT EVALUASI KINERJA PEMBIAYAAN**

##### **Tugas:**

Melaksanakan penyusunan program, pelaksanaan, serta pengembangan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur.

##### **Fungsi:**

- Penyusunan program pemantauan dan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur;
- Melakukan koordinasi pelaksanaan pemantauan dan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur;
- Pengembangan kriteria dan instrumen pelaksanaan evaluasi fungsi, kinerja dan manfaat pembiayaan infrastruktur;
- Penyusunan rekomendasi peningkatan kinerja pembiayaan infrastruktur; dan
- Penyusunan penetapan kinerja dan laporan kinerja pembiayaan infrastruktur.

##### **Subdirektorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan terdiri atas:**

- Seksi Evaluasi Sumber Daya Air, Jalan, dan Jembatan mempunyai tugas penyusunan program pemantauan dan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur sumber daya air dan jalan, melakukan koordinasi pelaksanaan pemantauan dan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur sumber daya air dan jalan, pengembangan kriteria dan instrumen pelaksanaan evaluasi fungsi, kinerja dan manfaat pembiayaan infrastruktur sumber daya air dan jalan, penyusunan rekomendasi peningkatan kinerja pembiayaan infrastruktur sumber daya air dan jalan, penyusunan penetapan kinerja dan laporan kinerja pembiayaan infrastruktur sumber daya air dan jalan, penyusunan laporan kinerja pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; dan
- Seksi Evaluasi Perumahan dan Permukiman mempunyai tugas penyusunan program pemantauan dan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur perumahan

dan permukiman, melakukan koordinasi pelaksanaan pemantauan dan evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur perumahan dan permukiman, pengembangan kriteria dan instrumen pelaksanaan evaluasi fungsi, kinerja dan manfaat pembiayaan infrastruktur perumahan dan permukiman, penyusunan rekomendasi peningkatan kinerja pembiayaan infrastruktur perumahan dan permukiman, penyusunan penetapan kinerja dan laporan kinerja pembiayaan infrastruktur perumahan dan permukiman.

## **5. SUBBAGIAN TATA USAHA**

Subbagian Tata Usaha mempunyai tugas melakukan pelaksanaan urusan kepegawaian, keuangan, perlengkapan, rumah tangga, administrasi barang milik negara, tata naskah dinas, dan kearsipan serta menyiapkan bahan pelaksanaan pelayanan kepada pimpinan dalam rangka mendukung kinerja pimpinan dan melakukan kegiatan penatausahaan pimpinan.

### **1.4. ISU STRATEGIS**

Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi merupakan salah satu unit kerja Eselon II yang mendukung pelaksanaan program dan kebijakan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan dengan fungsi penyusunan, kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan perumahan.

Visi, misi dan target kerja suatu organisasi dirumuskan berdasarkan kondisi yang menjadi dasar pertimbangan pengambilan keputusan atau yang biasa disebut dengan isu strategis. Ketersediaan infrastruktur yang memadai dan berkesinambungan

merupakan sebuah kebutuhan mendesak, oleh karenanya Pemerintah perlu mengambil langkah-langkah yang komprehensif untuk memenuhi *gap funding* yang ada. Amanat untuk penyelenggara pembiayaan infrastruktur dengan sumber dana non konvensional, khususnya Skema Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha (KPBU), tentunya menjadi tantangan tersendiri bagi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi,

Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan (DJPI) mengingat besarnya *gap funding* penyediaan infrastruktur yang ada.

Beberapa isu strategis yang terkait dengan potensi dan permasalahan yang dihadapi oleh Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam melaksanakan kebijakan pembiayaan perumahan adalah sebagai berikut:

- Potensi kerjasama pembiayaan perumahan rakyat yang masih perlu digali dan dicari peluang yang menguntungkan berbagai pihak, baik dari lembaga pembiayaan maupun dari masyarakat yang menjadi sasaran penyelenggaraan perumahan tersebut;
- Potensi pengembangan Teknologi Sistem Informasi yang dapat dimanfaatkan sebagai sumber data masukan untuk mengoptimalkan perencanaan kegiatan dan perumusan kebijakan pembiayaan perumahan maupun dalam pelaksanaan tugas-tugas lainnya;
- Pemantauan dan pelaporan: kurang optimalnya sistem pemantauan dan pelaporan yang ada selama ini mempengaruhi perencanaan kebijakan yang disusun, sehingga Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi perlu mengembangkan sistem yang lebih baik;
- Masalah keterjangkauan: kebijakan pembiayaan kurang menjangkau sasaran utama penyelenggaraan perumahan rakyat, yaitu golongan masyarakat miskin dan berpenghasilan rendah;
- Biaya pembangunan: adanya perubahan harga pembiayaan perumahan seiring perubahan kebijakan moneter dan ekonomi nasional yang mempengaruhi harga-harga aspek penunjang pembangunan perumahan;
- Penyelesaian Rancangan Peraturan Menteri PUPR tentang Kriteria MBR dan Persyaratan Kemudahan Perolehan Rumah Bagi MBR yang secara simultan disusun bersama revisi Peraturan Menteri PUPR No. 26/PRT/M/2016 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat Nomor 21/PRT/M/2016 Tentang Kemudahan Dan/Atau Bantuan Perolehan Rumah Bagi Masyarakat Berpenghasilan Rendah dan Keputusan Menteri

Permukiman dan Prasarana Wilayah No. 403 tahun 2002 Tentang Pedoman Teknis Pembangunan Rumah Sederhana Sehat;

- Perencanaan tahunan dan lima tahunan belum menggunakan pendekatan data supply dan demand;
- Data kinerja, rencana kerja, renstra, dan laporan kinerja masih belum terstruktur dan masih manual;
- Penyelesaian redefinisi Backlog Perumahan; 10. Masih minimnya data dan informasi terkait pasar perumahan dan hasil-hasil kajian perumahan;
- Percepatan pelaksanaan National Affordable Housing Program (NAHP);
- Masih belum optimalnya penggunaan sistem informasi dalam pelaksanaan kegiatan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi yang mengakibatkan pekerjaan menjadi tidak tepat waktu;
- Skema Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha (KPBU) sebagai salah satu alternatif sumber pembiayaan perumahan;
- Target penyediaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan cukup tinggi, sedangkan ketersediaan APBN terbatas. Sehingga memerlukan upaya membiayai proyek melalui pendanaan non APBN;
- Pelaksanaan Proyek KPBU selama lima tahun terakhir masih didominasi sektor Jalan Tol. Sedangkan gap capaian sektor di luar tol masih cukup besar;
- Salah satu strategi pendanaan dan pembiayaan visium PUPR 2030 adalah melalui pendanaan inovatif Non APBN;
- Tingginya komitmen Pemerintah untuk menggunakan pendanaan Non APBN; dan
- Adanya rencana pemindahan Ibu Kota Negara (IKN) pada Tahun 2024 yang membutuhkan pendanaan di luar APBN.

Berbagai isu di atas tentunya akan berpengaruh pada proses perumusan kebijakan dan evaluasi. Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi berupaya melakukan perencanaan strategis untuk merumuskan kebijakan sesuai dengan isu dan permasalahan yang akan dihadapi.

# BAB II PERENCANAAN KINERJA

## 2.1. URAIAN SINGKAT RENCANA STRATEGIS

Tantangan untuk mewujudkan terpenuhinya kebutuhan perumahan sangatlah besar dan kompleks. Kebutuhan rumah setiap tahunnya mencapai tidak kurang dari 800 ribu unit rumah, jumlah ini tidak termasuk rumah tangga yang belum memiliki rumah yang di perkirakan saat ini mencapai 6,2 juta unit rumah, disamping itu masih ada sekitar 14,5 juta unit rumah yang membutuhkan peningkatan kualitas karena tidak memenuhi syarat untuk layak huni, selain itu di tambah dengan pertumbuhan penduduk yang terus meningkat, menyebabkan semakin pentingnya kebutuhan rumah dalam rangka pemenuhan sarana kehidupan bagi masyarakat.

Salah satu aspek penting dalam mengatasi permasalahan tersebut adalah melalui pembiayaan perumahan. Pembiayaan perumahan merupakan salah satu aspek yang selalu menjadi tantangan pemerintah dalam setiap masa kerja dikarenakan terdapat banyak unsur yang bersifat multidimensi dan berpengaruh terhadap aspek pembiayaan perumahan, seperti masalah pertanahan, prasarana dasar, perijinan, teknologi bangunan, hingga sasaran pembiayaan itu sendiri: masyarakat yang membutuhkan hunian yang layak.

Dalam rangka memberikan fasilitas Masyarakat Berpenghasilan Rendah (MBR), Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat melalui Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan sebagai perumus dan pengambil kebijakan dalam kaitannya dengan pengembangan program penyediaan perumahan, senantiasa berupaya agar arah dan sasaran pembangunan Perumahan berjalan dengan baik dan dapat dirasakan manfaatnya oleh Masyarakat khususnya bagi Masyarakat Berpenghasilan Rendah (MBR) dengan mengembangkan sistem pembiayaan perumahan dan permukiman bagi MBM dan MBR melalui pengembangan sistem pembiayaan perumahan dan permukiman.

Dengan telah diterbitkannya Peraturan Presiden Nomor 135 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Presiden Nomor 15 Tahun 2015 tentang Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat oleh Presiden Joko Widodo, Pemerintah

melakukan penguatan dan revitalisasi organisasi di lingkungan Kementerian PUPR dimana Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan mengalami reorganisasi menjadi Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

Penetapan organisasi baru ini berimplikasi kepada penambahan tugas dan fungsi dari yang semula hanya memiliki ruang lingkup terkait pembiayaan perumahan diperluas menjadi pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan (sumber daya air, jalan dan jembatan, perumahan dan permukiman). Reorganisasi ini tidak membuat lepasnya tanggung jawab terhadap pelaksanaan misi Pemerintah untuk membantu pembiayaan perumahan bagi masyarakat berpenghasilan rendah. Hal ini ditunjukkan dengan masih adanya Unit Kerja yang secara khusus menangani pembiayaan perumahan, yaitu Direktorat Pelaksanaan Pembiayaan Perumahan, BLU-Pusat Pengelolaan Dana Pembiayaan Perumahan (PPDPP), dan BP Tapera.

Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan memiliki tugas untuk menyelenggarakan perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang pembiayaan infrastruktur bidang pekerjaan umum dan perumahan, khususnya pembiayaan pembangunan infrastruktur melalui skema Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha (KPBU), termasuk menjadi koordinator pemrograman, penyusunan kebijakan dan pelaksanaan kebijakan proyek-proyek KPBU dengan Unit Organisasi di Lingkungan Kementerian PUPR (termasuk BPJT, BP TAPERA dan BP SPAM). Selain ditugasi sebagaimana amanat Perpres tersebut, Ditjen baru ini juga mendapat tugas sebagai simpul KPBU Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, yaitu Unit Organisasi yang ditugasi untuk menyiapkan perumusan kebijakan, sinkronisasi, dan koordinasi proyek-proyek KPBU di lingkungan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan mulai dari tahap perencanaan, tahap penyiapan, dan tahap transaksi.

### **2.1.1. TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS**

#### **1) TUJUAN**

Tujuan pembiayaan infrastruktur 2015 – 2019 bidang perumusan kebijakan dan evaluasi adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan efektivitas strategi pelaksanaan program dan kebijakan dalam rangka pengembangan perumusan kebijakan dan evaluasi;
2. Meningkatkan kualitas perencanaan dan evaluasi pembiayaan infrastruktur berbasis *data base*;
3. Meningkatkan kerjasama pembiayaan dan investasi finansial untuk pembiayaan infrastruktur dengan pemangku kepentingan lain dalam pembangunan infrastruktur bidang PUPR;
4. Meningkatkan dan mengembangkan sistem informasi pembiayaan infrastruktur di lingkungan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi untuk mendukung perumusan kebijakan-kebijakan;
5. Meningkatkan penyelenggaraan tugas dan fungsi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam rangka memberikan pelayanan di bidang pembiayaan infrastruktur.

## **2) SASARAN STRATEGIS**

Sasaran adalah penjabaran dari misi dan merupakan hasil akhir yang diinginkan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam jangka waktu tertentu. Sasaran menggambarkan standar pengukuran kinerja organisasi dan umumnya lebih konkrit dari misi. Adapun kegiatan strategis adalah sebagai berikut:

1. Terlaksananya kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi pembiayaan infrastruktur;
2. Terlaksananya pengembangan sistem pembiayaan infrastruktur yang lebih terintegrasi;
3. Terlaksananya penyelenggaraan kebijakan dan program pembiayaan infrastruktur yang lebih akuntabel serta terlaksananya evaluasi pembiayaan infrastruktur;
4. Tersedianya sistem informasi pembiayaan infrastruktur sebagai pendukung dasar dari sistem penunjang keputusan dan bahan masukan perumusan kebijakan yang tepat;

5. Terlaksananya koordinasi dan pembinaan perencanaan program dan administrasi kerja sama dan kemitraan; dan
6. Terlaksananya penyelenggaraan tugas dan fungsi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi yang lebih efektif dan efisien.

### **3) ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI**

Arah kebijakan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan yang didukung oleh Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi meliputi:

1. Pengembangan regulasi dan kebijakan untuk fasilitasi pembiayaan infrastruktur serta koordinasi pelaksanaan kebijakan antar pemangku kepentingan;
2. Pengembangan multi sistem pembiayaan infrastruktur yang terintegrasi dengan pengembangan secara utuh dan seimbang; dan
3. Penyelenggaraan pengembangan pembiayaan infrastruktur dengan pendekatan keterpaduan perencanaan, pemrograman dan pelaksanaan pembangunan infrastruktur.

Strategi merupakan upaya-upaya menyeluruh dan terintegrasi untuk mengoperasikan tujuan dan sasaran melalui penetapan kebijakan, program dan kegiatan dengan memperhatikan kondisi lingkungan internal dan eksternal organisasi. Strategi sangat dipengaruhi oleh biaya sehingga implementasi strategi

memerlukan dukungan berbagai pihak. Strategi yang ditetapkan untuk mencapai tujuan dan sasaran yaitu:

1. Mengembangkan kebijakan dan strategi pelaksanaan program yang telah mempertimbangkan perkembangan sistem pembiayaan infrastuktur serta target Rencana Program Jangka Panjang (RPJP) dan Rencana Program Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahap III;

2. Melaksanakan perencanaan program dan anggaran serta evaluasi pembiayaan infrastruktur yang sesuai dengan peraturan perundang – undangan sebagai upaya mendukung pelaksanaan good governance dan reformasi birokrasi di Kementerian PUPR;
3. Mengembangkan instrumen analisis indikator makro ekonomi sebagai bahan pertimbangan penyusunan kebijakan pembiayaan infrastruktur;
4. Mengembangkan dan mengelola Sistem Informasi Internal Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi secara terus menerus untuk menunjang pelaksanaan kinerja yang optimal melalui ketersediaan data dan informasi yang cepat, akurat, dan up to date;
5. Meningkatkan sinergi baik antara Unit Kerja di lingkungan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi maupun dengan Unit Kerja antar Kementerian/Lembaga dan stakeholders lainnya; dan
6. Mengembangkan pendekatan/metoda baru terkait peningkatan pemahaman stakeholders tentang program dan kebijakan pembiayaan infrastruktur.

#### **4) SASARAN KEGIATAN**

Sasaran kegiatan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi berdasarkan renstra adalah tersusunnya kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan perumahan dengan indikator capaian berupa tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan perumahan.

## **2.2. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019**

Perjanjian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi pada TA 2019 mengalami 3 (tiga) kali perubahan menyesuaikan dengan revisi DIPA yang ke-4 (empat) sehingga terdapat 3 (tiga) dokumen perjanjian kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi pada tahun 2019.

Perjanjian kinerja awal dikeluarkan pada Januari 2019 dengan pagu anggaran sebesar Rp29.140.000.000. Perjanjian kinerja tersebut terdapat 3 (tiga) sasaran kegiatan

dan 9 (Sembilan) indikator kinerja. Sasaran kegiatannya yaitu (1) kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan, (2) MoU kerjasama Pembiayaan perumahan dan (3) layanan perkantoran. Dan indikator kinerjanya yaitu (1) Jumlah dokumen kebijakan dan strategi bidang Pembiayaan perumahan, (2) Jumlah dokumen analisis makro bidang pembiayaan perumahan, (3) Jumlah dokumen rumusan standar dan kriteria bantuan dan kemudahan, (4) Jumlah dokumen perencanaan bidang pembiayaan perumahan, (5) Jumlah dokumen data pengembangan sistem informasi bidang Pembiayaan perumahan, (6) Jumlah laporan evaluasi kinerja, (7) Jumlah MoU kerjasama dengan Lembaga keuangan, pemerintah dan pemerintah daerah, (8) Jumlah MoU kerjasama luar negeri bidang Pembiayaan perumahan dan (9) Jumlah layanan perkantoran. Sedangkan perjanjian kinerja revisi pertama dikeluarkan pada 12 Februari 2019.

Pada revisi pertama terjadi perubahan nama direktorat dari Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan menjadi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi. Perjanjian kinerja revisi pertama ini jumlah sasaran kegiatan, indikator kinerja dan pagu anggaran tetap. Dan revisi terakhir perjanjian kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dikeluarkan pada Desember 2019. Perjanjian kinerja ini diterbitkan berdasarkan Peraturan Menteri PUPR No. 18 Tahun 2019 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri PUPR Nomor 13.1/PRT/M/2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian PUPR Tahun 2015-2019. Perjanjian kinerja revisi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019 adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1 Perjanjian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019

| <b>No</b> | <b>Sasaran Kegiatan</b>                                              | <b>Indikator Kinerja</b> |                                                                                                               | <b>Target 2019</b> |
|-----------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>1</b>  | Kebijakan dan strategi, analisis makro, program dan sistem informasi | 1)                       | Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan | 100 %              |

| No | Sasaran Kegiatan     | Indikator Kinerja |                                                                                                   | Target 2019              |
|----|----------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|    | pembiayaan perumahan |                   | infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan                                                        |                          |
|    |                      | 2)                | Jumlah dokumen kebijakan, strategi dan NSPK Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan | 2 Draft Jakstra dan NSPK |
|    |                      | 3)                | Jumlah profil risiko pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan                        | 4 Profil Risiko          |
|    |                      | 4)                | Jumlah pengelolaan data dan informasi Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan       | 1 Dokumen                |
|    |                      | 5)                | Jumlah pemantauan dan evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan      | 1 Laporan                |

## 2.3. METODE PENGUKURAN

Sebagaimana tersebut dalam Renstra Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan 2015-2019 tentang Program dan Kegiatan Teknis Bidang Pembiayaan, sekaligus dalam rangka mendukung pencapaian sasaran teknis/output sebagaimana tersebut di atas, maka Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi memiliki kegiatan teknis yaitu Penyusunan Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi Serta Evaluasi Kinerja Pembiayaan Perumahan. Output dari kegiatan Penyusunan Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi serta Evaluasi Kinerja Pembiayaan Perumahan ini adalah Dokumen kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan;

Indikator Kegiatan (*output*) merupakan indikator yang digunakan untuk menilai keberhasilan dari pelaksanaan dan tercapainya *output* dari kegiatan tersebut. Penetapan indikator dilakukan dengan kriteria-kriteria tertentu sehingga mudah diukur, mudah dilaksanakan sesuai dengan waktu yang tersedia. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) *Output* tersebut adalah sebagai berikut:

1. Dokumen kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan:
  - Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
  - Jumlah dokumen kebijakan, strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
  - Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
  - Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan; dan
  - Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

## 2.4. TARGET TAHUN INI MENURUT RENSTRA

### 1. TARGET KINERJA

Target Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi terdiri dari target sasaran kegiatan dan target indikator kegiatan. Target sasaran kegiatan dan indikator kegiatan terlampir.

| No. | Sasaran Kegiatan                                        | Indikator Kinerja                                                                                     | Target |
|-----|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1   | Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem | 1. Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja | 100%   |

|  |                                      |                                                                                                                  |                                |
|--|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|  | informasi<br>Pembiayaan<br>perumahan | Pembiayaan infrastruktur<br>Pekerjaan Umum dan<br>Perumahan                                                      |                                |
|  |                                      | 2. Jumlah Dokumen Kebijakan,<br>Strategi dan NSPK<br>Pembiayaan Infrastruktur<br>Pekerjaan Umum dan<br>Perumahan | 2 Draft<br>Jakstra dan<br>NSPK |
|  |                                      | 3. Jumlah Profil Risiko<br>Pembiayaan Infrastruktur<br>Pekerjaan Umum dan<br>Perumahan                           | 4 Profil<br>Risiko             |
|  |                                      | 4. Jumlah Pengelolaan Data dan<br>Informasi Pembiayaan<br>Infrastruktur Pekerjaan Umum<br>dan Perumahan          | 1 Dokumen                      |
|  |                                      | 5. Jumlah Pemantauan dan<br>Evaluasi Kinerja Pembiayaan<br>Infrastruktur Pekerjaan Umum<br>dan Perumahan         | 1 Laporan                      |

Tabel 2.2 Target Capaian Renstra Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Periode 2015-2019

Gambar 2.2 Perjanjian Kinerja (PK) Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi

| No. | Sasaran Kegiatan                                                                                    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Target                                                                                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) | (2)                                                                                                 | (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (4)                                                                                                                  |
|     | <b>Penyusunan Kebijakan, Program Dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi Serta Evaluasi Kinerja</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                      |
| 1   | Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi pembiayaan perumahan              | <p>1) Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan perumahan</p> <p>2) Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</p> <p>3) Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</p> <p>4) Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</p> <p>5) Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</p> | <p>100 %</p><br><br><br><br><p>2 Draft Jakstra dan NSPK</p> <p>4 Profil Risiko</p> <p>1 Dokumen</p> <p>1 Laporan</p> |

## Anggaran

Rp29.140.000.000,00

Jakarta, November 2019  
Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi

HERRY TRISAPUTRA ZUNA

## **2. KERANGKA PENDANAAN**

Total kebutuhan pendanaan dalam kegiatan tersusunnya Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi serta Evaluasi Kinerja Pembiayaan Perumahan tahun 2015 – 2019 adalah sebesar Rp. 90,2 Milyar, di luar kebutuhan anggaran bantuan/subsidi pembiayaan perumahan. Kebutuhan besaran anggaran ini direncanakan dipenuhi melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara selama kurun waktu 5 (lima) tahun. Kebutuhan besaran anggaran ini direncanakan dipenuhi melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara selama kurun waktu 5 (lima) tahun. Kebutuhan pendanaan ini bersumber dari revisi Rencana Strategis Kementerian PUPR Tahun 2015-2019 yang diterbitkan berdasarkan Peraturan Menteri PUPR No. 18/PRT/M/2019 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri PUPR 13.1/PRT/M/2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian PUPR Tahun 2015-2019. Total kebutuhan pendanaan terlampir pada tabel 2.2 berikut:

|                                                                                                                  | SASARAN STRATEGIS<br>(IMPACT)/SASARAN<br>PROGRAM<br>(OUTCOME)/SASARAN<br>KEGIATAN/OUTPUT/INDIKATOR                                                       | SATUAN                 | TARGET            |      |      |      |        | ANGGARAN (Juta Rupiah) |                    |        |        |        |          |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|------|------|------|--------|------------------------|--------------------|--------|--------|--------|----------|--------|
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |                        | REALISASI CAPAIAN |      |      |      | TARGET | TOTAL                  | REALISASI ANGGARAN |        |        |        | PROYEKSI |        |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |                        | 2015              | 2016 | 2017 | 2018 | 2019   |                        | 2015               | 2016   | 2017   | 2018   | 2019     |        |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |                        |                   |      |      |      |        |                        |                    |        |        |        |          | TOTAL  |
| (1)                                                                                                              | (2)                                                                                                                                                      | (3)                    | (4)               | (5)  | (6)  | (7)  | (8)    | (9)                    | (10)               | (11)   | (12)   | (13)   | (14)     | (15)   |
| KEGIATAN 4.3.2 : PENYUSUNAN KEBIJAKAN, PROGRAM DAN ANGGARAN, KERJASAMA, DATA INFORMASI SERTA<br>EVALUASI KINERJA |                                                                                                                                                          |                        |                   |      |      |      |        |                        |                    |        |        |        |          |        |
| UNIT KERJA : DIREKTORAT PERUMUSAN KEBIJAKAN DAN EVALUASI                                                         |                                                                                                                                                          |                        |                   |      |      |      |        |                        |                    |        |        |        |          |        |
| 1.                                                                                                               | SK 4.3.2.1 : Tersusunnya kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan perumahan                          |                        |                   |      |      |      |        |                        |                    |        |        |        |          |        |
| 1                                                                                                                | Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan perumahan | %                      |                   |      | 100  | 100  | 100    | 100                    | 9.456              | 13.262 | 18.930 | 19.733 | 28.840   | 90.222 |
| 2                                                                                                                | Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                        | Draft Jakstra dan NSPK | 0                 | 0    | 0    | 0    | 2      | 2                      | 0                  | 0      | 0      | 0      | 1.000    | 1.000  |
| 3                                                                                                                | Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                                               | Profil Risiko          | 0                 | 0    | 0    | 0    | 4      | 4                      | 0                  | 0      | 0      | 0      | 3.200    | 3.200  |
| 4                                                                                                                | Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                              | Dokumen                | 0                 | 0    | 0    | 0    | 1      | 1                      | 0                  | 0      | 0      | 0      | 450      | 450    |
| 5                                                                                                                | Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             | Laporan                | 0                 | 0    | 0    | 0    | 1      | 1                      | 0                  | 0      | 0      | 0      | 700      | 700    |
| OUTPUT KEGIATAN :                                                                                                |                                                                                                                                                          |                        |                   |      |      |      |        |                        |                    |        |        |        |          |        |

|   |                                                                                                                         | SASARAN STRATEGIS<br>(IMPACT)/SASARAN<br>PROGRAM<br>(OUTCOME)/SASARAN<br>KEGIATAN/OUTPUT/INDIKATOR | SATUAN | TARGET            |      |      |      |        | ANGGARAN (Juta Rupiah) |                    |        |        |        |          |        |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|------|------|------|--------|------------------------|--------------------|--------|--------|--------|----------|--------|
|   |                                                                                                                         |                                                                                                    |        | REALISASI CAPAIAN |      |      |      | TARGET | TOTAL                  | REALISASI ANGGARAN |        |        |        | PROYEKSI | TOTAL  |
|   |                                                                                                                         |                                                                                                    |        | 2015              | 2016 | 2017 | 2018 | 2019   |                        | 2015               | 2016   | 2017   | 2018   | 2019     |        |
|   |                                                                                                                         |                                                                                                    |        | (1)               | (2)  | (3)  | (4)  | (5)    | (6)                    | (7)                | (8)    | (9)    | (10)   | (11)     | (12)   |
| 1 | Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi pembiayaan Infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan | Dokumen                                                                                            | 11     | 16                | 12   | 18   | 23   | 80     | 7.407                  | 9.527              | 13.972 | 14.871 | 18.190 | 63.967   |        |
| 1 |                                                                                                                         | Dokumen                                                                                            | 3      | 3                 | 4    | 3    | 6    | 19     | 2.277                  | 1.945              | 2.844  | 2.331  | 3.050  | 12.447   |        |
| 2 |                                                                                                                         | Dokumen                                                                                            | 1      | 1                 | 1    | 1    | 1    | 5      | 664                    | 752                | 1.085  | 1.037  | 900    | 4.438    |        |
| 3 |                                                                                                                         | Dokumen                                                                                            | 1      | 1                 | 1    | 2    | 3    | 8      | 536                    | 663                | 1.319  | 1.476  | 1.700  | 5.694    |        |
| 4 |                                                                                                                         | Dokumen                                                                                            | 2      | 3                 | 2    | 4    | 4    | 15     | 1.156                  | 2.208              | 3.290  | 4.265  | 3.090  | 14.008   |        |
| 5 |                                                                                                                         | Dokumen                                                                                            | 1      | 5                 | 1    | 4    | 5    | 16     | 2.421                  | 3.242              | 2.968  | 3.394  | 6.150  | 18.175   |        |
|   | 6                                                                                                                       | Laporan                                                                                            | 3      | 3                 | 3    | 4    | 4    | 17     | 354                    | 717                | 2.466  | 2.368  | 3.300  | 9.204    |        |
|   | 2                                                                                                                       | MOU kerjasama pembiayaan perumahan                                                                 | MOU    | 23                | 51   | 67   | 71   | 84     | 296                    | 1.110              | 2.696  | 4.210  | 3.854  | 4.200    | 16.070 |

|   |                                                                                               | SASARAN STRATEGIS<br>(IMPACT)/SASARAN PROGRAM<br>(OUTCOME)/SASARAN KEGIATAN/OUTPUT/INDIKATOR | SATUAN | TARGET            |      |      |      |        | ANGGARAN (Juta Rupiah) |                    |       |       |       |          |       |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|------|------|------|--------|------------------------|--------------------|-------|-------|-------|----------|-------|
|   |                                                                                               |                                                                                              |        | REALISASI CAPAIAN |      |      |      | TARGET | TOTAL                  | REALISASI ANGGARAN |       |       |       | PROYEKSI | TOTAL |
|   |                                                                                               |                                                                                              |        | 2015              | 2016 | 2017 | 2018 | 2019   |                        | 2015               | 2016  | 2017  | 2018  | 2019     |       |
|   |                                                                                               |                                                                                              |        | (1)               | (2)  | (3)  | (4)  | (5)    | (6)                    | (7)                | (8)   | (9)   | (10)  | (11)     | (12)  |
| 1 | Jumlah MOU kerjasama dengan lembaga keuangan, pemerintah dan pemerintah daerah                | MOU                                                                                          | 23     | 50                | 66   | 69   | 84   | 292    | 533                    | 1.360              | 1.841 | 1.572 | 4.200 | 9.506    |       |
|   |                                                                                               |                                                                                              | 0      | 1                 | 1    | 2    |      | 4      | 577                    | 1.336              | 2.369 | 2.283 |       | 6.565    |       |
| 2 | Jumlah MOU kerjasama luar negeri bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan | MOU                                                                                          | 0      | 0                 | 0    | 0    | 0    | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     | 1.000 | 1.000    |       |
|   |                                                                                               |                                                                                              | 0      | 0                 | 0    | 0    |      | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     |       | 1.000    |       |
| 3 | Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan            | Draft NSPK                                                                                   | 0      | 0                 | 0    | 0    | 0    | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     | 3.200 | 3.200    |       |
|   |                                                                                               |                                                                                              | 0      | 0                 | 0    | 0    |      | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     |       | 3.200    |       |
| 4 | Manajemen Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                        | Profil Risiko                                                                                | 0      | 0                 | 0    | 0    | 0    | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     | 450   | 450      |       |
|   |                                                                                               |                                                                                              | 0      | 0                 | 0    | 0    |      | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     |       | 450      |       |
| 5 | Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan          | Dokumen                                                                                      | 0      | 0                 | 0    | 0    | 0    | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     | 700   | 700      |       |
|   |                                                                                               |                                                                                              | 0      | 0                 | 0    | 0    |      | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     |       | 700      |       |
| 6 | Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan         | Laporan                                                                                      | 0      | 0                 | 0    | 0    | 0    | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     | 1.000 | 1.000    |       |
|   |                                                                                               |                                                                                              | 0      | 0                 | 0    | 0    |      | 0      | 0                      | 0                  | 0     | 0     |       | 1.000    |       |

|     | SASARAN STRATEGIS<br>(IMPACT)/SASARAN<br>PROGRAM<br>(OUTCOME)/SASARAN<br>KEGIATAN/OUTPUT/INDIKATOR                | SATUAN           | TARGET            |      |      |      |        | ANGGARAN (Juta Rupiah) |                    |       |      |       |          |       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------|------|------|--------|------------------------|--------------------|-------|------|-------|----------|-------|
|     |                                                                                                                   |                  | REALISASI CAPAIAN |      |      |      | TARGET | TOTAL                  | REALISASI ANGGARAN |       |      |       | PROYEKSI | TOTAL |
|     |                                                                                                                   |                  | 2015              | 2016 | 2017 | 2018 | 2019   | 2015                   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019  |          |       |
| (1) | (2)                                                                                                               | (3)              | (4)               | (5)  | (6)  | (7)  | (8)    | (9)                    | (10)               | (11)  | (12) | (13)  | (14)     | (15)  |
| 7   | 1 Jumlah dokumen<br>Pengelolaan Data dan<br>Informasi Pembiayaan<br>Infrastruktur Pekerjaan Umum<br>dan Perumahan | Laporan          |                   |      |      |      | 1      | 1                      |                    |       |      |       | 700      | 700   |
|     | Layanan perkantoran                                                                                               | Bulan<br>Layanan | 12                | 12   | 12   | 12   | 12     | 12                     | 939                | 1.039 | 747  | 1.009 | 1.100    | 4.834 |
|     | 1 Jumlah layanan perkantoran                                                                                      | Bulan<br>Layanan | 12                | 12   | 12   | 12   | 12     | 12                     | 939                | 1.039 | 747  | 1.009 | 1.100    | 4.834 |

Tabel 2.3 Kerangka Pendanaan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA 2015-2019

# BAB III KAPASITAS ORGANISASI

## 3.1. SUMBER DAYA MANUSIA

Dalam upaya pembangunan suatu organisasi yang berkesinambungan, sumber daya manusia mempunyai peran yang sangat vital dalam proses pencapaian tujuan. Untuk kepentingan tersebut diperlukan Sumber Daya Manusia (SDM) berkualitas yang memiliki kemauan dan kemampuan untuk senantiasa meningkatkan kualitasnya secara terus menerus dan berkelanjutan. Rendahnya kualitas SDM merupakan masalah mendasar yang dapat menghambat pembangunan dan perkembangan organisasi.

Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi mempunyai tugas melaksanakan perumusan kebijakan, sinkronisasi kebijakan, koordinasi dan keterpaduan program, identifikasi dan seleksi proyek, pengelolaan data dan informasi, fasilitasi, pemantauan dan evaluasi serta pelaporan bidang pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan. Saat ini jumlah pegawai Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan sebanyak 56 orang, dengan rincian Pegawai Negeri Sipil sebanyak 26 orang dan pegawai non PNS sebanyak 7 orang, dan 23 Tenaga Ahli Muda (TAM) sehingga dalam pencapaian kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi secara optimal masih sangat diperlukan peningkatan jumlah pegawai di lingkungan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi.

Secara teknis, sumber daya manusia merupakan penunjang keberhasilan dalam mencapai tujuan apabila mencukupi dari sisi jumlah, kualitas, dan profesional di bidangnya, apalagi sumber daya manusia yang dimiliki mempunyai motivasi tinggi, kreatif dan mampu mengembangkan inovasi, maka pencapaian kinerja akan semakin baik.

Sebagai upaya perbaikan untuk pengembangan SDM, perlu dilakukan penyusunan roadmap pengembangan SDM dengan terencana dan terstruktur. Upaya-upaya yang dilakukan untuk meningkatkan kemampuan SDM antara lain melalui:

- Pelatihan *Financial Modelling*;
- Pelatihan Dokumen Permohonan PDF;
- Pelatihan *Power Business Intelligence*;
- *Social Cost Benefit Analysis*;
- Pelatihan Kajian Lingkungan;
- Pelatihan Pengadaan BUP *Batch II*;
- Tematik *Breakfat Meeting (Legal Aspect)*;
- Pelatihan Pengelolaan Konten Sosial Media; dan
- Program Magang.

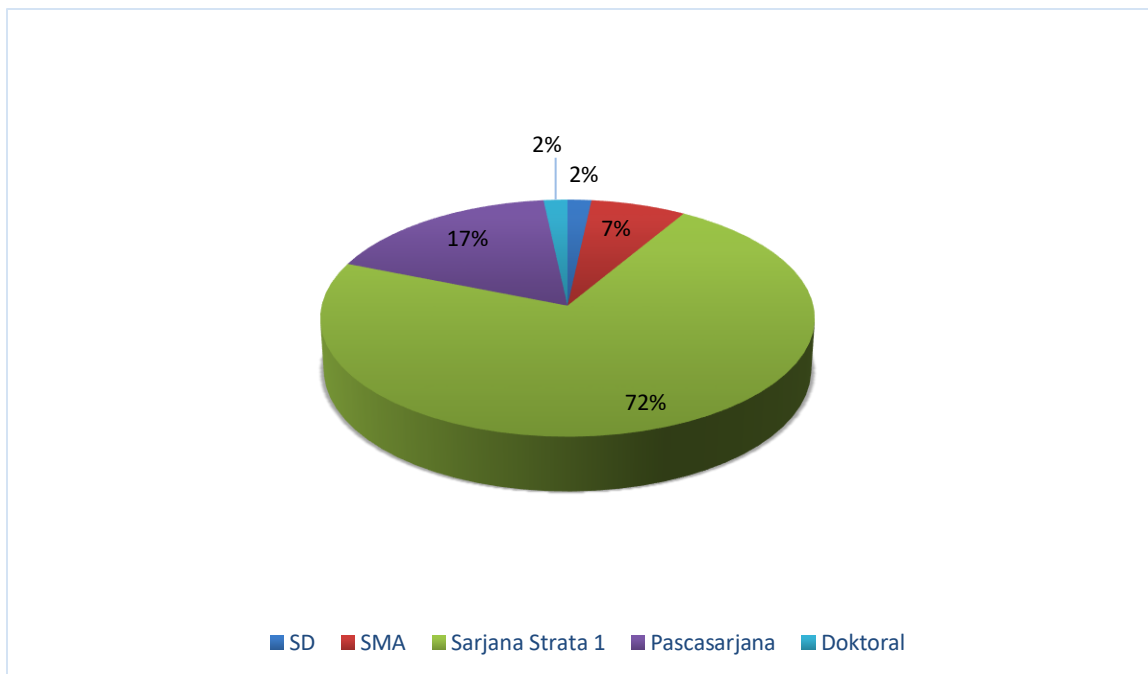
Dengan ditingkatkannya kemampuan SDM melalui pengembangan kompetensi pegawai, diharapkan akan memberikan motivasi dan semangat kerja untuk meningkatkan pencapaian kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi. Adapun sumber daya manusia Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya pada saat ini berjumlah 56 orang dengan pengelompokan sebagai berikut:

Tabel 3.1 Klasifikasi PNS Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA 2019 Berdasarkan Golongan

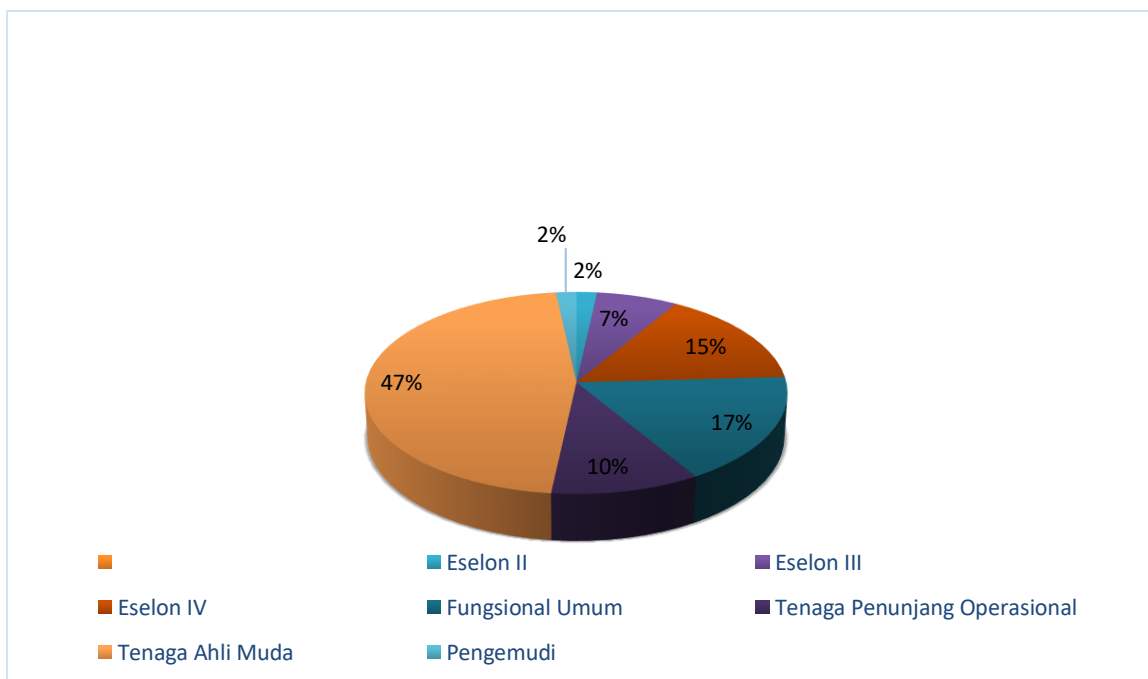
| No.   | Jabatan         | Golongan |      |      |      |     |     |     |     | Jumlah |
|-------|-----------------|----------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|--------|
|       |                 | IIIa     | IIIb | IIIc | IIId | IVa | IVb | IVc | IVd |        |
| 1     | Eselon II       |          |      |      |      |     |     |     | 1   | 1      |
| 2     | Eselon III      |          |      |      |      |     | 4   |     |     | 4      |
| 3     | Eselon IV       |          |      | 8    | 1    |     |     |     |     | 9      |
| 4     | Fungsional Umum | 7        | 1    | 1    | 1    |     |     |     |     | 10     |
| TOTAL |                 |          |      |      |      |     |     |     |     | 24     |

Tabel 3.2 Klasifikasi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA 2019 Berdasarkan Pendidikan

|         | No.   | Jabatan                      | Pendidikan |     |     |    |    |    |    | Jumlah |
|---------|-------|------------------------------|------------|-----|-----|----|----|----|----|--------|
|         |       |                              | SD         | SMP | SMA | D3 | S1 | S2 | S3 |        |
| PNS     | 1     | Eselon II                    |            |     |     |    |    |    | 1  | 1      |
|         | 2     | Eselon III                   |            |     |     |    |    | 4  |    | 4      |
|         | 3     | Eselon IV                    |            |     |     |    | 6  | 3  |    | 9      |
|         | 4     | Fungsional Umum              |            |     |     |    | 10 |    |    | 10     |
| Non PNS | 5     | Tenaga Penunjang Operasional | 1          |     | 3   |    | 2  |    |    | 6      |
|         | 6     | Tenaga Ahli Muda             |            |     |     |    | 24 | 3  |    | 27     |
|         | 7     | Pengemudi                    |            |     | 1   |    |    |    |    | 1      |
|         | TOTAL |                              | 1          |     | 4   |    | 42 | 10 | 1  | 58     |



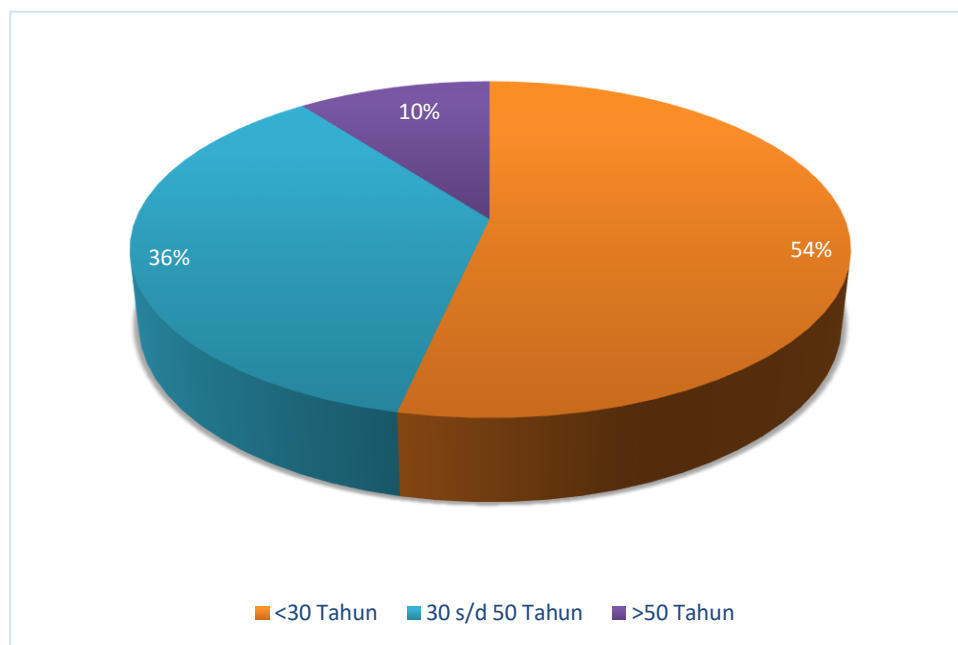
Grafik 3.1 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Pendidikan



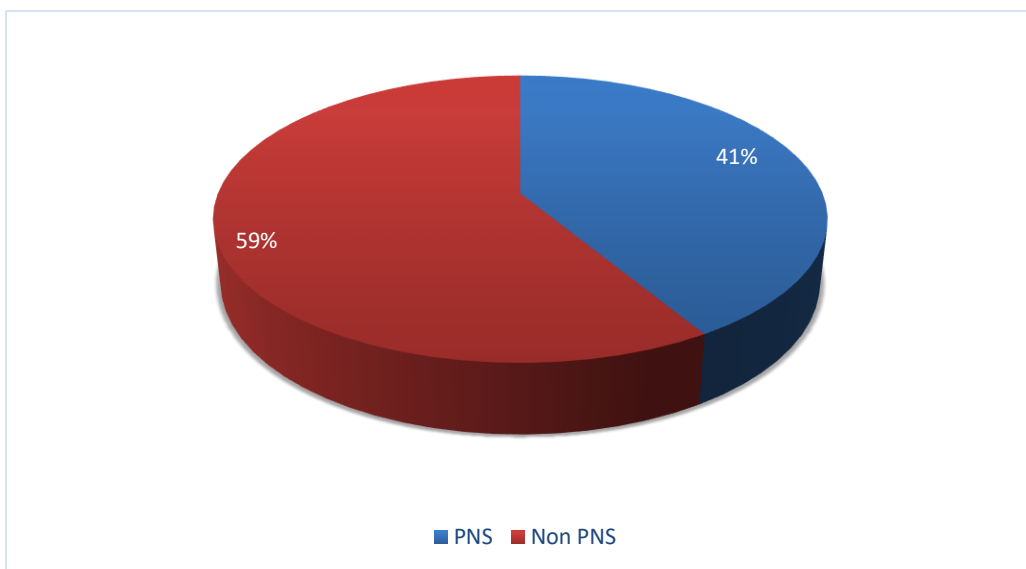
Grafik 3.2 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jabatan

| No.          | Usia            | Jumlah    |
|--------------|-----------------|-----------|
| 1            | < 30 Tahun      | 31        |
| 2            | 30 s/d 50 Tahun | 21        |
| 3            | > 50 Tahun      | 6         |
| <b>TOTAL</b> |                 | <b>58</b> |

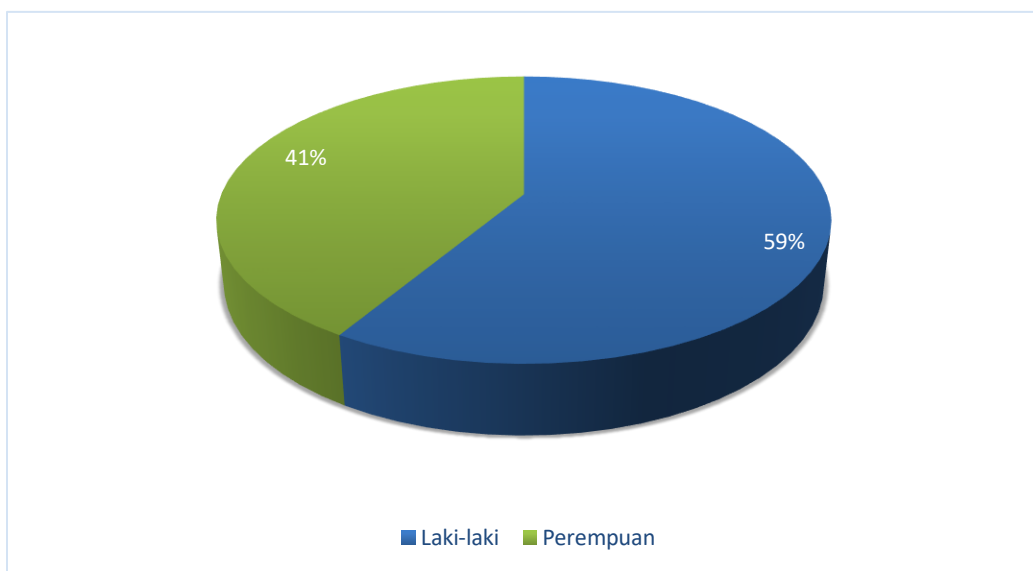
Tabel 3.3 Klasifikasi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019



Grafik 3.3 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Usia



Grafik 3.4 Komposisi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Berdasarkan Status Kepegawaian



Grafik 3.5 Komposisi Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Berdasarkan Gender

Tabel 3.4 Data Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019

| No.                                             | NAMA                                      | JABATAN                                         | NIP                | PANGKAT / GOL.              | LATAR BELAKANG PENDIDIKAN                       | USIA |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|------|
| 1                                               | Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna, S.E., M.T. | Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi       | 198705151986031001 | Pembina Utama Madya IV/d    | S3 / Teknik Sipil                               | 52   |
| Subdirektorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan |                                           |                                                 |                    |                             |                                                 |      |
| 2                                               | Agus Sulaeman, S.T., M.M.                 | Kepala Subdit Kebijakan dan Strategi Pembiayaan | 198808271997031002 | Pembina Tingkat I IV/b      | S2 / Magister Manajemen                         | 51   |
| 3                                               | Tantra Rifai, S.T.                        | Kepala Seksi Kebijakan Pembiayaan               | 198602222009121003 | Penata Tingkat I III/d      | S1 / Teknik Perencanaan Wilayah dan Kota        | 33   |
| 4                                               | Denik Haryani, S.T., M.Sc.                | Kepala Seksi Strategi Pembiayaan                | 198801152009122001 | Penata III/c                | S2 / Master of Science in Environmental Studies | 33   |
| 5                                               | Gede Yoga Mahendra, S.E.                  | Penelaah Program dan Kegiatan                   | 198507272010121002 | Penata III/c                | S1 / Ekonomi Manajemen                          | 34   |
| 6                                               | Sabrina Sabila, S.T.                      | Analisis Kebijakan                              | 198806152010012008 | Penata Muda Tingkat I III/b | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota               | 31   |
| 7                                               | Dwi Putri Heritarni, S.T.                 | Penyusun Rencana Strategis                      | 198402192019032013 | Penata Muda III/a           | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota               | 25   |
| 8                                               | Ria Risma Andriani, S.T.                  | Staf                                            | -                  | -                           | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota               | 27   |

Tabel 3.4 Data Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019

| No.                            | NAMA                               | JABATAN                         | NIP                | PANGKAT / GOL.         | LATAR BELAKANG PENDIDIKAN         | USIA |
|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------------|------|
| 9                              | Annam Adam Prakoso, S.Stat.        | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Statistik                    | 28   |
| 10                             | Bhita Hervita Ardyaningtyas, S.T.  | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota | 25   |
| 11                             | Meizar Aulia, S.Pwk.               | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota | 25   |
| 12                             | Evi Triarini, S.T.                 | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Teknik Sipil                 | 23   |
| 13                             | Laras Ayu Hapsari, S.T.            | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Teknik Lingkungan            | 23   |
| 14                             | Iqbal Sadri, S.Pwk.                | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota | 23   |
| 15                             | Amira Dhiandini, S.T.              | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Perencanaan Wilayah dan kota | 28   |
| 16                             | Shasqia Shahnaz, S.T.              | Staf                            | -                  | -                      | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota | 25   |
| Subdirektorat Manajemen Risiko |                                    |                                 |                    |                        |                                   |      |
| 17                             | Bambang Triatmoko, SE, M.Si.       | Kasubdit Manajemen Risiko       | 198311071990031003 | Pembina Tingkat I IV/b | S2 / Magister Ilmu Administrasi   | 58   |
| 18                             | Ary R. Wahyudi, ST. MURB & RegPlg. | Kepala Seksi Pengelolaan Risiko | 198405132009121001 | Penata III/c           | S2 / Planologi                    | 35   |
| 19                             | Arum Prihati Musyarofa, S.H.       | Kasi Mitigasi Risiko            | 197310222005022001 | Penata III/c           | S1 / Ilmu Hukum                   | 48   |
| 20                             | Aisyah Almira, S.M.                | Penelaah Program dan Kegiatan   | 198403192019032014 | Penata Muda III/a      | S1 / Manajemen Bisnis             | 25   |

Tabel 3.4 Data Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019

| No.                              | NAMA                                   | JABATAN                          | NIP                | PANGKAT / GOL.         | LATAR BELAKANG PENDIDIKAN                 | USIA |
|----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------------------------|------|
| 21                               | Deka Bayu Dirgantara, S.Tr.M.          | Penyusun Rencana Strategis       | 198802052019031007 | Penata Muda III/a      | S1 / Manajemen Bisnis                     | 23   |
| 22                               | Daphne Hariyati R, SE.                 | Staf                             | H22061981092018001 | -                      | S1 / Manajemen                            | 38   |
| 23                               | Hanna Anindya Anjastari, S.T.          | Staf                             | -                  | -                      | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota         | 24   |
| 24                               | Fajar Eli Benjamin S.T.                | Staf                             | -                  | -                      | S1 / Teknik Lingkungan                    | 25   |
| 25                               | Eriviana Rahayu, S. E.                 | Staf                             | -                  | -                      | S1 / Akuntansi                            | 22   |
| 26                               | Suci Anggraeni, S.T., M.PSDA.          | Staf                             | -                  | -                      | S2 / Magister Pengelolaan Sumber Daya Air | 23   |
| 27                               | Angga Maesa Danu                       | Staf                             | -                  | -                      | S2 / Teknik Sipil                         | 25   |
| 28                               | Raden Mas Aria Aditya Mahendra, S.Hum. | Staf                             | -                  | -                      | S1 / Ilmu Perpustakaan                    | 22   |
| 29                               | Khairatul Ummah, S.T.                  | Staf                             | -                  | -                      | S1 / Perencanaan Wilayah dan Kota         | 24   |
| Subdirektorat Data dan Informasi |                                        |                                  |                    |                        |                                           |      |
| 30                               | Andri Yusandra, ST, MUM.               | Kepala Subdit Data dan Informasi | 196811051987031001 | Pembina Tingkat I IV/b | S2                                        | 51   |
| 31                               | Ervin Supriyanto, S.T.                 | Kepala Seksi Pengelolaan Data    | 198302072009011004 | Penata / III/c         | S1                                        | 36   |

Tabel 3.4 Data Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019

| No.                                       | NAMA                              | JABATAN                                         | NIP                | PANGKAT / GOL.         | LATAR BELAKANG PENDIDIKAN     | USIA |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------------|------|
| 32                                        | Satriadi Utomo, S.Kom.            | Kepala Seksi Pengelolaan Sistem Informasi       | 198105202009121001 | Penata / III/c         | S1                            | 38   |
| 33                                        | Arief Karyawan, SAP               | Staf                                            | 198206051986011001 | Penata Tingkat I III/d | S1                            | 57   |
| 34                                        | Novi Riandini, S.Kom.             | Teknik Tata Bangunan dan Perumahan Ahli Pertama | 198311072018022002 | Penata Muda / IIIa     | S1 / Teknik Informatika       | 28   |
| 35                                        | Gusti Ayu Prathita Ananta, S.Kom. | Pranata Komputer Ahli Pertama                   | 199410252019032010 | Penata Muda / IIIa     | S1 / Teknik Informatika       | 25   |
| 36                                        | Nadya Indah Yulita, S.T.          | Pranata Komputer Ahli Pertama                   | 198907012019032007 | Penata Muda / IIIa     | S1 / Teknik Informatika       | 30   |
| 37                                        | Benni Prihantoro, S.Sos.          | Staf                                            | -                  | -                      | S1 / Ilmu Administrasi Negara | 31   |
| 38                                        | Ilham Surachman, S.Ikom           | Staf                                            | -                  | -                      | S1 / Ilmu Komunikasi          | 31   |
| 39                                        | Benny Subekti, S.Kom.             | Staf                                            | -                  | -                      | S1 / Komputer                 | 28   |
| 40                                        | Nana Juhana                       | Staf                                            | -                  | -                      | S2                            | 44   |
| 41                                        | Dimas Indra Yulianto Alimuddin    | Staf                                            | -                  | -                      | S1                            | 26   |
| 42                                        | Fandi Sujatmiko                   | Staf                                            | -                  | -                      | S1                            | 26   |
| Subdirektorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan |                                   |                                                 |                    |                        |                               |      |

Tabel 3.4 Data Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019

| No.                   | NAMA                             | JABATAN                                                            | NIP                | PANGKAT / GOL.            | LATAR BELAKANG PENDIDIKAN         | USIA |
|-----------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------------------|------|
| 43                    | Fina Sjafinas, S.T.,<br>M.Si.    | Kepala Subdit<br>Evaluasi Kinerja<br>Pembinaan                     | 198811221994032002 | Pembina Tingkat I<br>IV/b | S2 / Ilmu Administrasi            | 53   |
| 44                    | Adi Familiandri, S.Si.           | Kepala Seksi<br>Evaluasi Sumber<br>Daya Air, Jalan<br>dan Jembatan | 197705032005011000 | Penata III/c              | S1 / Fisika                       | 42   |
| 45                    | Rina Nur Utami, S.T.             | Kepala Seksi<br>Evaluasi<br>Perumahan dan<br>Permukiman            | 198203112009012002 | Penata III/c              | S1 / Teknik Lingkungan            | 37   |
| 46                    | Fahmil Ridho Ilahi,<br>S.E.      | Analisis Kebijakan<br>Ahli Pertama                                 | 198104242019031007 | Penata Muda / IIIa        | S1 / Ekonomi<br>Pembangunan       | 28   |
| 47                    | Adam Ramadhan,<br>S.H.           | Staf Pemantauan                                                    | -                  | -                         | S1 / Hukum                        | 28   |
| 48                    | Tri Mulyadi, S.E.                | Staf Pelaporan                                                     | -                  | -                         | S1 / Akuntansi                    | 28   |
| 49                    | Panji Kurniawan, S.T.            | Staf Pelaporan                                                     | -                  | -                         | S1 / Teknik Informatika           | 28   |
| 50                    | Widya, ST., MT.                  | Staf                                                               | -                  | -                         | S1 / Teknik Sipil                 | 24   |
| 51                    | Koko Priyo Utomo                 | Staf                                                               | -                  | -                         | S1                                | 42   |
| Sub Bagian Tata Usaha |                                  |                                                                    |                    |                           |                                   |      |
| 52                    | Ade Suryadi, S.E.,<br>M.Si.      | Kepala Sub<br>Bagian Tata<br>Usaha                                 | 197105172002121001 | Penata III/c              | S2 / Kebijakan Publik             | 48   |
| 53                    | Feby Kharisma<br>Darmasakti, SAP | Staf                                                               | H10021984092018001 | -                         | S1 / Ilmu Administrasi<br>Publik  | 35   |
| 54                    | Fujiah Hasanatur<br>Rohmah       | Staf                                                               | H18021994092018001 | -                         | SMA                               | 25   |
| 55                    | Putery Eno Lestari               | Staf                                                               | H27041997092018001 | -                         | SMK / Administrasi<br>Perkantoran | 22   |

Tabel 3.4 Data Pegawai Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019

| No. | NAMA               | JABATAN   | NIP                | PANGKAT / GOL. | LATAR BELAKANG PENDIDIKAN | USIA |
|-----|--------------------|-----------|--------------------|----------------|---------------------------|------|
| 56  | M. Novel           | Staf      | H24081987092018001 | -              | SMK / Sekretaris          | 32   |
| 57  | Taufik Ismail      | Staf      | H28101974092018001 | -              | SD                        | 45   |
| 58  | Somad Alfian Salim | Pengemudi | D25011975062018001 | -              | SMA                       | 44   |

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

**Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019**

| I. PEJABAT PENILAI |                                        |                    | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                                                                                                           |                 |
|--------------------|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| NO                 | 1. Nama                                | 2. NIP             | 3. Pangkat / Gol. Ruang               | 4. Jabatan                                                                                                                | 5. Unit Kerja   |
| 1.                 | Dr. Ir. Eko Djoeli Heripoerwanto, MCP. | 196107121989121001 | Pembina Utama / IV/e                  | Direktur Jenderal Perencanaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat | Unit Kerja      |
| 2.                 |                                        |                    |                                       |                                                                                                                           | Unit Organisasi |
| 3.                 |                                        |                    |                                       |                                                                                                                           |                 |
| 4.                 |                                        |                    |                                       |                                                                                                                           |                 |
| 5.                 |                                        |                    |                                       |                                                                                                                           |                 |
| 6.                 |                                        |                    |                                       |                                                                                                                           |                 |

| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                                                                         |                  | TARGET        |       |           |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-------|-----------|
| NO                          | AK                                                                                      | KUANTITAS/OUTPUT | KUALITAS/MUTU | WAKTU | BIAYA(Rp) |
| 1.                          | Menyusun Kebijakan Dan Strategi Bidang Pembiayaan Perumahan                             | -                | 6 Dokumen     | 100   | 12 Bulan  |
| 2.                          | Menyusun Analisis Makro Bidang Pembiayaan Perumahan                                     | -                | 1 Dokumen     | 100   | 12 Bulan  |
| 3.                          | Menyusun Rumusan Standar Dan Kriteria Bantuan Dan Kemudahan Pembiayaan Perumahan        | -                | 3 Dokumen     | 100   | 12 Bulan  |
| 4.                          | Menyelenggarakan Perencanaan Bidang Pembiayaan Perumahan                                | -                | 4 Dokumen     | 100   | 12 Bulan  |
| 5.                          | Merumuskan Kebijakan Pengembangan Data Dan Sistem Informasi Bidang Pembiayaan Perumahan | -                | 6 Dokumen     | 100   | 12 Bulan  |
| 6.                          | Melaksanakan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Perumahan                                      | -                | 4 Laporan     | 100   | 12 Bulan  |
| 7.                          | Merumuskan MoU Kerjasama Dengan Lembaga Keuangan, Pemerintah Dan Pemerintah Daerah      | -                | 79 Dokumen    | 100   | 12 Bulan  |
| 8.                          | Merumuskan MoU Kerjasama Luar Negeri Bidang Pembiayaan Perumahan                        | -                | 5 Dokumen     | 100   | 12 Bulan  |
| 9.                          | Menyelenggarakan Layanan Perkantoran                                                    | -                | 12 Layanan    | 100   | 12 Bulan  |

Pejabat Penilai,

**Dr. Ir. Eko Djoeli Heripoerwanto MCP.**  
196107121989121001

Jakarta, 31 Januari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

**Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna, S.E., M.T.**  
196705151996031001

Gambar 3.1 SKP Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi

Indikator Kinerja Individu diukur menggunakan Sasaran Kerja Pegawai (SKP). Dalam kegiatan pengumpulan dan merekap SKP seluruh pegawai di lingkungan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi telah menggunakan sistem aplikasi yang terintegrasi langsung mulai dari inputing hingga pada penilaian SKP di akhir tahun. Sistem aplikasi tersebut mempermudah dalam penghitungan sekaligus menjadi database kinerja setiap individu di lingkungan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi sehingga pelaksanaan monitoring kinerja individu dapat dilaksanakan dengan waktu yang lebih singkat.

### **3.2. SARANA DAN PRASARANA**

Fasilitas kerja yang merupakan sarana dan prasarana menjadi salah satu faktor yang dapat mempengaruhi peningkatan kinerja pegawai. Faktor yang diperhitungkan untuk meningkatkan gairah kerja pegawai adalah fasilitas kerja yang memadai dan dapat membantu pegawai dalam mengerjakan tugasnya. Hal ini cukup beralasan sebab fasilitas kerja merupakan faktor yang mempengaruhi manajemen sarana dan prasarana suatu organisasi dalam mendukung proses berjalannya suatu organisasi.

Sistem penyelenggaraan pemerintah secara menyeluruh telah mengalami perubahan baik di pusat maupun di daerah dengan berbasis kinerja, tingkat capaian yang berdasarkan pada kinerja serta pelayanan yang prima, untuk mencapai keberhasilan kinerja yang baik pegawai pemerintah diharapkan mampu menjalankan tugas dan fungsinya sebagaimana yang telah ditetapkan.

Sejalan dengan perkembangan teknologi membuka konsekuensi dengan tuntutan perubahan untuk mengikuti perkembangan teknologi, sarana dan prasarana jika tidak disiapkan untuk menghadapi perkembangan dan kemajuan teknologi akan mengalami ketertinggalan atau keterbelakangan di segala bidang. Oleh karena itu, diperlukan adanya suatu proses manajemen sarana dan prasarana agar lebih menjamin bahwa unit kerja ini sudah tersedia sarana dan prasarana yang cukup sesuai dengan kebutuhan untuk mendukung berbagai kegiatan, tugas dan fungsi yang sesuai, cepat, tepat dan bermanfaat. Sebagaimana yang tercantum dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 7 tahun 2006 tentang Standarisasi Sarana dan Prasarana Kerja pasal 3 yang menjelaskan tentang penataan sarana dan prasarana kerja, antara lain:

- i. kelancaran proses pekerjaan;
- ii. kelancaran hubungan kerja intern dan ekstern antar pejabat/pegawai;
- iii. memudahkan komunikasi;
- iv. kelancaran tugas pengawasan dan pengamanan; dan
- v. memudahkan pengamanan arsip dan dokumentasi.

Untuk menyikapi hal tersebut diatas, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya perlu dilengkapi dengan sarana dan prasarana yang memadai. Saat ini Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi menempati gedung A1 lantai 2 wing 4 yang terdiri dari ruangan Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, dan juga di tempati oleh Sub Direktorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan, Subdirektorat Manajemen Risiko, Subdirektorat Data dan Informasi dan Subdirektorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan serta memiliki 1 ruang rapat internal. Adapun sarana dan prasarana pendukung di lingkungan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi sebagaimana yang tercantum pada tabel berikut ini.

| No. | Nama Barang                           | Jumlah  |
|-----|---------------------------------------|---------|
| 1   | Lemari Besi/Metal                     | 5 Buah  |
| 2   | Filling Cabinet Besi                  | 2 Buah  |
| 3   | Alat Penghancur Kertas                | 5 Buah  |
| 4   | LCD Projector/Infocus                 | 2 Buah  |
| 5   | Access Control System                 | 1 Buah  |
| 6   | Focusing Screen/Layar LCD Projector   | 1 Buah  |
| 7   | Meja Kerja Kayu                       | 34 Buah |
| 8   | Meja Rapat                            | 1 Buah  |
| 9   | Kursi Fiber Glas/Plastik              | 16 Buah |
| 10  | Nakas                                 | 1 Buah  |
| 11  | A.C. Sentral                          | 5 Buah  |
| 12  | A.C. Split                            | 7 Buah  |
| 13  | Exhaust Fan                           | 1 Buah  |
| 14  | Kitchen Set                           | 1 Buah  |
| 15  | Televisi                              | 1 Buah  |
| 16  | Mini Komputer                         | 5 Buah  |
| 17  | P.C Unit                              | 29 Buah |
| 18  | Notebook                              | 2 Buah  |
| 19  | Printer (Peralatan Personal Komputer) | 40 buah |
| 20  | Scanner (Peralatan Personal Komputer) | 3 Buah  |

|    |              |        |
|----|--------------|--------|
| 21 | Switch       | 2 Buah |
| 22 | Access Point | 1 Buah |

Tabel 3.5 Jumlah Sarana Prasarana di Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi



Gambar 3.2 Gambar Ruang Kerja Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan

### 3.3. DAFTAR ISIAN PELAKSANAAN ANGGARAN (DIPA)

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi mendapatkan alokasi anggaran dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Murni (APBN) Bagian Anggaran (BA) 033 yang digunakan untuk membiayai kegiatan yang tercantum dalam Rencana Strategis 2015-2019 yang menjadi tanggung jawab Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi untuk melaksanakan kegiatan Penyusunan Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi serta Evaluasi Kinerja Pembiayaan Perumahan Tahun 2019.

Pagu awal anggaran Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi pada Tahun Anggaran 2019 adalah sebesar Rp 29.140.000.000,00. Dalam kurun berjalannya tahun anggaran 2019 telah dilakukan revisi DIPA sebanyak 4 (empat) kali. Revisi pertama dilakukan pada tanggal 08 Mei 2019, revisi kedua dilakukan pada 09 Agustus 2019,

revisi ketiga dilakukan pada 04 November 2019. Pada revisi ketiga terjadi penambahan output. Sebelumnya pada DIPA revisi kedua jumlah output kegiatan ada 3 (tiga), yaitu 1) Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan; 2) MOU kerjasama Pembiayaan perumahan; dan 3) Layanan perkantoran. Setelah ada revisi ketiga jumlah output kegiatan bertambah menjadi 6 (enam), yaitu 1) Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan; 2) MOU kerjasama Pembiayaan perumahan; 3) Kebijakan, strategi dan NSPK Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; 4) Manajemen risiko Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; 5) Pengelolaan data dan informasi Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; 6) Pemantauan dan evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan; dan 7) Layanan perkantoran. Perubahan output kegiatan ini disesuaikan dengan perubahan tugas dan fungsi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi. Sedangkan revisi keempat dilakukan pada 12 Desember 2019. Selama revisi DIPA tidak ada perubahan pagu anggaran. Detail rincian pembagian DIPA pada Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi sesuai revisi terakhir adalah sebagai berikut:

Tabel 3.6 DIPA Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi

| No. | Sub Direktorat                           | Output                                                                                         | Pagu (Rp)     | Ket. |
|-----|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|
| 1   | Subdit Kebijakan dan Strategi Pembiayaan |                                                                                                |               |      |
|     |                                          | Penyusunan Strategi Kebijakan dan Skenario Perwujudan RPJMN 2020-2024                          | 1.300.000.000 | S    |
|     |                                          | Penyusunan Grand Design Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan 2030             | 950.000.000   | K    |
|     |                                          | Penyusunan Roadmap Pelaksanaan Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan 2020-2024 | 950.000.000   | S    |
|     |                                          | Analisis Potensi Pasar Perumahan 2020-2024                                                     | 1.350.000.000 | S    |

|   |                  |                                                                                                                                               |               |   |
|---|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---|
|   |                  | Rapat Kerja Perencanaan Program dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2019                                                                     | 1.590.000.000 | S |
|   |                  | Rapat Kerja Keterpaduan Perencanaan Direktorat Tahun 2019                                                                                     | 700.000.000   | S |
|   |                  | Penyusunan Rencana Program dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020                                                                          | 1.100.000.000 | S |
|   |                  | Penyusunan Rencana Kerja Direktorat Tahun 2020                                                                                                | 400.000.000   | S |
|   |                  | Penjaringan Kebutuhan NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019/2024                                         | 1.200.000.000 | S |
|   |                  | Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU dan Perumahan                                                                        | 800.000.000   | K |
|   |                  | Fasilitasi Pelaksanaan Simpul KPBU TA 2019                                                                                                    | 250.000.000   | S |
|   |                  | Penyusunan Pedoman Pelaksanaan KPBU Bidang Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                                       | 250.000.000   | S |
| 2 | Manajemen Risiko |                                                                                                                                               |               |   |
|   |                  | Grand Design Housing and Real Estate Information System (HREIS)                                                                               | 2.800.831.000 | K |
|   |                  | Penyusunan Dokumen Perjanjian Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah | 1.248.658.000 | S |
|   |                  | Penyusunan Dokumen Rencana Kerjasama Luar Negeri                                                                                              | 820.030.000   | S |
|   |                  | Pengembangan Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan,                                                            | 931.312.000   | S |

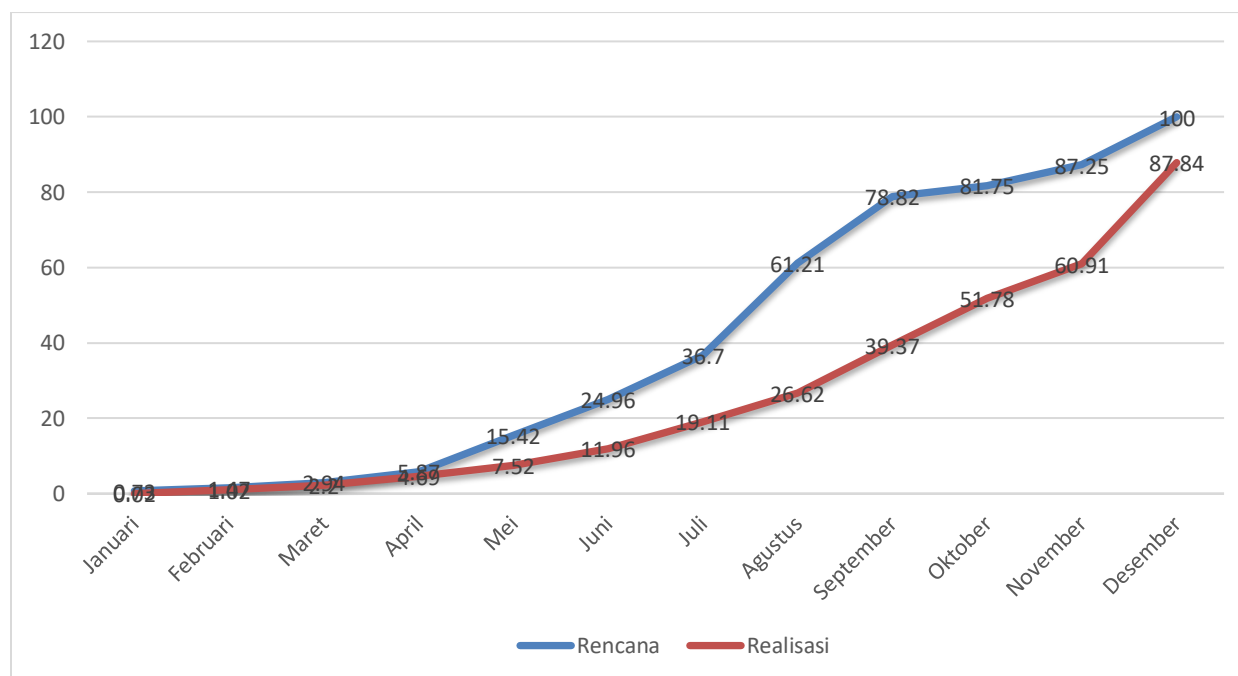
|   |                    |                                                                                                                                     |               |   |
|---|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---|
|   |                    | Kementerian/Lembaga, Pemerintah Daerah, dan Badan Usaha                                                                             |               |   |
|   |                    | Penyiapan Kerjasama Luar Negeri Bidang Pembiayaan Perumahan Tahun 2020-2024                                                         | 600.000.000   | S |
|   |                    | Jasa Layanan Konsultan Advisory untuk Komite Pengelola Proyek (PMC) NAHP                                                            | 2.111.938.000 | K |
|   |                    | Penyusunan Instrumen Penilaian Risiko Investasi Bidang Perumahan                                                                    | 250.000.000   | S |
|   |                    | Penyusunan Profil Risiko dan Pola Penanganan Risiko Investasi Bidang Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                     | 348.176.000   | S |
|   |                    | Penyusunan Project List (Long List) KPBU Bidang Jalan & Jembatan dan SDA yang akan Dinilai Risiko dan Dirumuskan Pola Penanganannya | 179.033.000   | S |
|   |                    | Penyusunan Project List (Long List) KPBU Bidang Perumahan dan Permukiman yang akan Dinilai Risiko dan Dirumuskan Pola Penanganannya | 222.791.000   | S |
| 3 | Data dan Informasi |                                                                                                                                     |               |   |
|   |                    | Pengelolaan Data dan Dokumentasi Direktorat Jenderal Tahun 2019                                                                     | 1.000.000.000 | S |
|   |                    | Penyusunan Data Profil Bidang Pembiayaan                                                                                            | 900.000.000   | K |
|   |                    | Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Tahun 2019                                                                         | 1.000.000.000 | S |
|   |                    | Penyusunan Knowledge Management Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi Bidang Pembiayaan                                         | 800.000.000   | K |

|   |                                                |                                                                                                  |               |   |
|---|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---|
|   |                                                | Pengelolaan Informasi dan Konsultasi<br>Proyek Infrastruktur Pekerjaan Umum<br>dan Perumahan     | 300.000.000   | S |
| 4 | Evaluasi Kinerja Pembiayaan                    |                                                                                                  |               |   |
|   |                                                | Penyelenggaraan SAKIP Di<br>Lingkungan Direktorat Jenderal Tahun<br>2019                         | 850.000.000   | S |
|   |                                                | Penyelenggaraan SAKIP Di<br>Lingkungan Direktorat Tahun 2019                                     | 250.000.000   | S |
|   |                                                | Pemantauan dan Pelaporan<br>Pelaksanaan Kebijakan Direktorat<br>Jenderal Tahun 2019              | 1.700.000.000 | S |
|   |                                                | Evaluasi Pelaksanaan SOP<br>Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat<br>Jenderal Tahun 2018         | 500.000.000   | S |
|   |                                                | Penyusunan Konsep Pedoman<br>Monitoring dan Evaluasi Kinerja<br>Penyelenggaraan KPBU Bidang PUPR | 300.000.000   | S |
| 5 | TU Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi |                                                                                                  |               |   |
|   |                                                | Operasional Direktorat                                                                           | 1.100.000.000 | S |

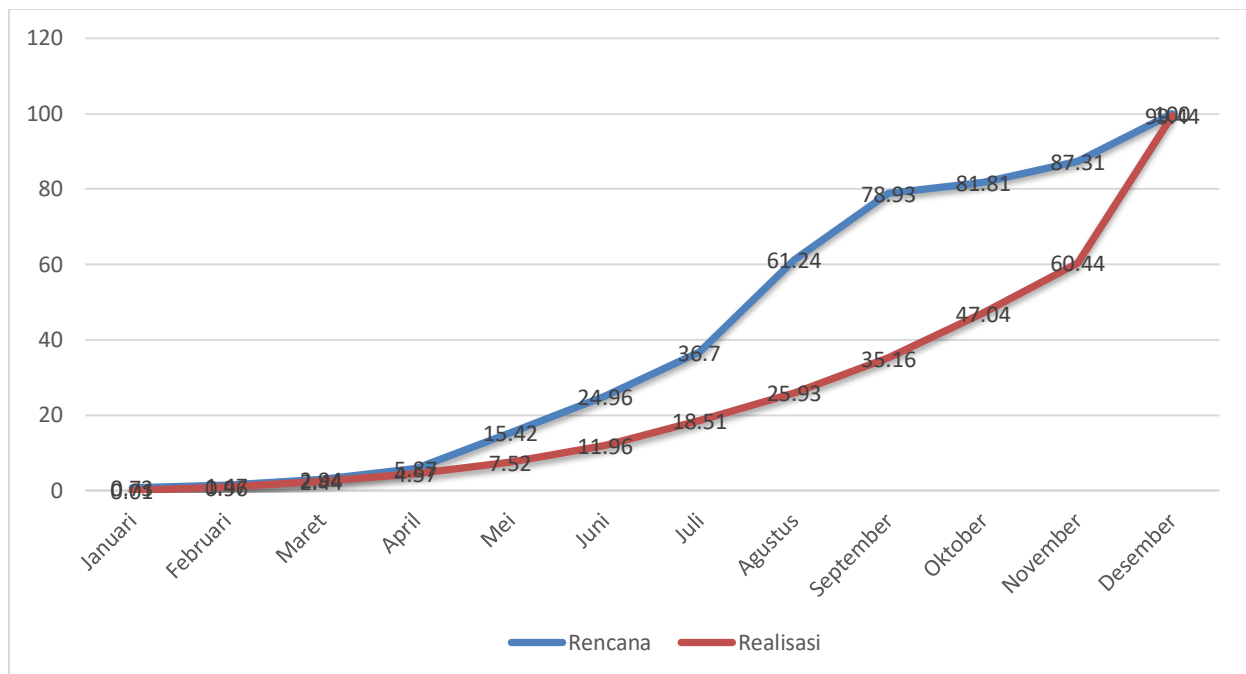
# BAB IV CAPAIAN KINERJA

## 4.1. CAPAIAN KINERJA

Dalam Undang-Undang No. 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, pada pasal 29 ayat 1 dan 2 disebutkan bahwa Pimpinan Kementerian/Lembaga dan Kepala Satuan Kerja Perangkat Daerah harus melakukan evaluasi kinerja pelaksanaan rencana pembangunan masing-masing. Hal ini berarti evaluasi merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari kegiatan perencanaan pembangunan dan merupakan upaya untuk mengumpulkan, menganalisis data dan informasi untuk menilai pencapaian sasaran, tujuan dan kinerja pembangunan. Evaluasi diharapkan memberikan indikasi tingkat keberhasilan program pembangunan yang telah dan sedang dilaksanakan untuk mencapai tujuan.



Grafik 4.1 Perbandingan Rencana dan Realisasi Penyerapan Anggaran Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019



Grafik 4.2 Perbandingan Rencana dan Realisasi Fisik Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019

Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat wajib menyusun Laporan Kinerja, penetapan kinerja dan rencana tindak lanjut yang merupakan bagian dari komponen Sistem Akuntabilitas Kinerja (SAKIP). Hal ini berdasarkan Inpres No. 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri PAN dan RB No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penetapan Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Rivi atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Peraturan Menteri PUPR No. 9 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat.

Sistem Kinerja dibangun dan dikembangkan bagi penyelenggara manajemen kinerja melalui upaya merencanakan, melaksanakan, mengukur dan mengevaluasi kinerja. Pada Rencana Strategis Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi 2015-2019 telah ditetapkan sasaran strategis yaitu “Tersedianya dokumen penyusunan kebijakan, anggaran, kerjasama, data informasi, serta evaluasi kinerja Pembiayaan Perumahan”.

Untuk mencapai sasaran Strategis tersebut, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi menetapkan indikator kegiatan, yaitu Indikator Kegiatan (Output) merupakan indikator yang digunakan untuk menilai keberhasilan dari pelaksanaan dan tercapainya output dari kegiatan tersebut. Penetapan indikator dilakukan dengan kriteria-kriteria tertentu sehingga mudah diukur, mudah dilaksanakan sesuai dengan waktu yang tersedia. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Output tersebut seperti pada tabel berikut:

Tabel 4.1 Indikator Kinerja Kegiatan Output

| No. | Sasaran Kegiatan                                                                       | Indikator Kinerja                                                                                                                                           | Target                   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1   | Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan | 1. Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan | 100%                     |
|     |                                                                                        | 2. Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                        | 2 Draft Jakstra dan NSPK |
|     |                                                                                        | 3. Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                                               | 4 Profil Risiko          |
|     |                                                                                        | 4. Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                              | 1 Dokumen                |
|     |                                                                                        | 5. Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             | 1 Laporan                |

Penyusunan Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi serta Evaluasi Kinerja Pembiayaan Perumahan diuraikan sebagai berikut:

- Merumuskan arah kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan yang dapat menjawab berbagai isu dan tantangan Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
- Merumuskan arah kebijakan pembiayaan perumahan yang dapat menjawab berbagai isu dan tantangan pembiayaan perumahan dalam penyelenggaraan perumahan rakyat;
- Untuk mendapatkan dukungan dari banyak stakeholder seperti pemerintah daerah, bank pelaksana, pihak pengembang dan lain sebagainya. Untuk itu, jejaring/*networking* pada instansi yang khusus menangani urusan pembiayaan perumahan harus terus dikembangkan agar pelaksanaan program pembiayaan perumahan harus terus dikembangkan agar pelaksanaan program pembiayaan perumahan berjalan tanpa ada hambatan. Selanjutnya perlu ada masukkan teknis Jejaring Pembiayaan Perumahan;
- Melakukan pengembangan riset pasar perumahan;
- Untuk mengetahui masalah-masalah terkait *demand* dan *supply* bidang perumahan termasuk dari sisi pembiayaannya, sehingga kebutuhan rumah bagi MBR dapat terpenuhi;
- Untuk informasi dan data yang akurat mengenai standar harga rumah layak huni untuk MBR akan membantu Pemerintah dalam penyusunan kebijakan, terutama kebijakan pembiayaan perumahan, yang tepat, efektif dan efisien dalam rangka mewujudkan perumahan yang layak dan terjangkau bagi masyarakat berpenghasilan rendah;
- Pengembangan, pengelolaan dan pemutkhiran data dan sistem informasi Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan yang handal dan *Up To Date*;
- Meningkatkan kerjasama dengan lembaga keuangan Bank, lembaga keuangan nonbank, dan Pemerintah Daerah sebagai pengawas, Pembina dan pengendali pelaksanaan program perumahan di daerah;
- Melakukan kerjasama luar negeri melalui lembaga internasional dalam hal ini bersama *World Bank* (Bank Dunia) dibidang Pembiayaan Perumahan dalam rangka melakukan kajian dan mengembangkan konsep serta skema pembiayaan perumahan bagi

masyarakat berpenghasilan rendah (MBR) dalam rangka mendapatkan bantuan subsidi Pembiayaan Perumahan.

Ditinjau dari capaian kinerja masing-masing sasaran kegiatan untuk tahun 2019, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat telah melaksanakan tugas utama yang menjadi tanggung jawab organisasi. Berikut capaian kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, dilihat dari masing-masing sasaran kegiatan yang telah ditetapkan.

#### **Sasaran Kegiatan:**

**Kebijakan strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan**

#### **Indikator Kinerja:**

- 1. Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan**



| Target | Realisasi |
|--------|-----------|
| 100%   | 82,75%    |

Capaian indikator kinerja tingkat kualitas kebijakan, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan terdiri dari:

1. Penyusunan *grand design housing and real estate information system (HREIS)*;
2. Penyusunan strategi kebijakan dan skenario perwujudan RPJMN 2020-2024;
3. Penyusunan *grand design* Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan 2030;
4. Penyusunan *roadmap* pelaksanaan Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan 2020-2024;

5. Analisis potensi pasar perumahan 2020-2024;
6. Rapat kerja perencanaan program dan kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020;
7. Rapat kerja keterpaduan perencanaan Direktorat tahun 2019;
8. Penyusunan rencana program dan kegiatan direktorat jenderal TA. 2020
9. Penyusunan rencana kerja direktorat tahun 2020;
10. Penjaringan Kebutuhan NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019/2024;
11. Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU dan Perumahan;
12. Pengelolaan Data dan Dokumentasi Direktorat Jenderal Tahun 2019;
13. Penyusunan Data Profil Bidang Pembiayaan;
14. Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Tahun 2019;
15. Penyusunan *Knowledge Management* Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi Bidang Pembiayaan;
16. Penyelenggaraan SAKIP di Lingkungan Direktorat Jenderal Tahun 2019;
17. Penyelenggaraan SAKIP di Lingkungan Direktorat Tahun 2019;
18. Pemantauan dan Pelaporan Pelaksanaan Kebijakan Direktorat Jenderal Tahun 2019;
19. Evaluasi Pelaksanaan SOP Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Jenderal Tahun 2018;
20. Jasa Layanan Konsultan Advisory untuk PMC NAHP;
21. Penyusunan Dokumen Perjanjian Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah;
22. Penyusunan Dokumen Rencana Kerjasama Luar Negeri;
23. Pengembangan Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga, Pemerintah Daerah dan Badan Usaha; dan
24. Penyiapan Kerjasama Luar Negeri Bidang Pembiayaan Perumahan Tahun 2020-2024.

Pada indikator kinerja realisasi fisik tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan mencapai 99,78% dengan menyerap anggaran 90,92% atau sebesar Rp22.554.454.000,00. Dalam rangka penyusunan kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi melaksanakan kegiatan sebagai berikut:

1. Penyusunan *grand design housing and real estate information system (HREIS)*; Penyusunan *grand design housing and real estate information system (HREIS)* adalah kegiatan *multi years contract*. Kegiatan ini menyerap anggaran sebesar 53,72% atau sebesar Rp1.504.720.000,00 dari nilai kontrak Rp2.800.831.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%.
2. Penyusunan strategi kebijakan dan skenario perwujudan RPJMN 2020-2024  
Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 74,49% atau sebesar Rp707.674.000,00 dari nilai pagu Rp950.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:
  - *Breakfast meeting* perumusan target RPJMN tahun 2020-2024;
  - FGD strategi pendanaan sektor air minum, Kementerian PPN/Bappenas;
  - Penyampaian masukan atas lampiran draft RPJMN 2020-2024 Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
  - Usulan perbaikan lampiran RPJMN 2020-2024;
  - Rapat pembahasan usulan proyek KPBU Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020-2024;
  - Rapat teknis pembahasan Renstra Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020-2024; dan
  - Rapat lanjutan pembahasan *cascading* Renstra Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020-2024.
3. Penyusunan *grand design* Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan 2030

Penyusunan *grand design* Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan 2030 adalah kegiatan *single year contract*. Kegiatan ini menyerap anggaran sebesar 97,35% atau sebesar Rp869.808.000,00 dari nilai kontrak Rp893.459.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%.

4. Penyusunan *roadmap* pelaksanaan Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan 2020-2024

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 74,49% atau sebesar Rp707.674.000,00 dari nilai pagu Rp950.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Rapat pendahuluan penyusunan *roadmap* KPBU;
- Rapat lanjutan pembahasan proyek KPBU;
- Kegiatan perumusan kriteria pemilihan skema Pembiayaan infrastruktur PUPR;
- Rapat konsinyasi penyusunan *roadmap* infrastruktur PUPR;
- Rapat sinkronisasi perencanaan proyek KPBU PUPR;
- Rapat tindak lanjut sinkronisasi proyek KPBU prioritas bidang PUPR;
- *Focus group discussion* penyusunan dokumen permohonan PDF proyek KPBU; dan
- Rapat usulan proyek KPBU.

5. Analisis potensi pasar perumahan 2020-2024.

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 84,69% atau sebesar Rp1.143.332.000,00 dari nilai pagu Rp1.350.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- *Public Private Partnership (PPP) for Affordable Housing Workshop*;
- *Workshop Affordable Housing Development Program (AHPD)*;
- Kegiatan *Capacity Building* Pengadaan Badan Usaha Pelaksana (BUP) atas Prakarsa Pemerintah;
- *Workshop Real Estate Demand* di Wilayah Jabodetabek; dan
- Rapat Pembahasan Inovasi Produk Pembiayaan Perumahan.

6. Rapat kerja perencanaan program dan kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020.

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 90,46% atau sebesar Rp1.438.357.000,00 dari nilai pagu Rp1.590.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Rapat Tindak Lanjut Restrukturisasi Program dan Kegiatan di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan TA 2019 Pasca Terbitnya Perpres No. 135 Tahun 2018;
- Rapat Pemetaan Output/Komponen/Paket Pekerjaan yang mendukung TUSI baru berdasarkan Perpres No. 135 TA. 2018;
- Rapat Pembahasan Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Ditjen Pembiayaan Perumahan TA 2019 Pasca Terbitnya Perpres No. 135 Tahun 2018;
- Rapat Penyiapan Struktur Program Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan Tahun 2020-2024;
- Pembahasan Konsep Renstra dan Struktur Program Direktorat Jenderal Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan Tahun 2020-2024;
- Rapat Pembahasan Struktur Program Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Rapat Pembahasan Isu Strategis di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Pembahasan Revisi Rencana Kerja TA. 2019 dan Penyiapan Rencana Kerja 2020 Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019;
- Rapat Pembahasan Struktur Program, Kegiatan, Output dan Sub Output TA. 2020 Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Rapat Pembahasan Struktur Program Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Rapat Penyempurnaan Struktur Program Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan 2019;

- Exercise Revisi Rencana Kerja TA. 2019 di lingkungan Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan; dan
  - Penyampaian Revisi Data Dukung TOR RAB Output dan TOR RAB Paket Pekerjaan TA. 2020 Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.
7. Rapat kerja keterpaduan perencanaan Direktorat tahun 2019
- Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 67,77% atau sebesar Rp474.367.000,00 dari nilai pagu Rp700.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:
- Rapat pimpinan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan; dan
  - Rapat koordinasi rencana kerja proyek KPBU Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan tahun 2020-2024.
8. Penyusunan rencana program dan kegiatan direktorat jenderal TA. 2020
- Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 82,98% atau sebesar Rp912.730.000,00 dari nilai pagu Rp1.100.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:
- Rapat Tindak Lanjut Restrukturisasi Program dan Kegiatan di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan TA 2019 Pasca Terbitnya Perpres No. 135 Tahun 2018;
  - Rapat Tindak Lanjut Restrukturisasi Program dan Kegiatan di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan TA 2019 Pasca Terbitnya Perpres No. 135 Tahun 2018;
  - Rapat Pemetaan Output/Komponen/Paket Pekerjaan yang mendukung TUSI baru berdasarkan Perpres No.135 TA. 2018;
  - Pembahasan Paket Pekerjaan Self Blocking dan Timeline Revisi KRISNA, Renja dan RKA-K/L TA. 2019;
  - Rapat Penyusunan Konsep Bantuan Rumah untuk ASN, TNI dan POLRI;
  - Rapat Pembahasan Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Ditjen Pembiayaan Perumahan TA 2019 Pasca Terbitnya Perpres No. 135 Tahun 2018;

- Penyampaian Data terkait Persiapan Reviu Angka Dasar dalam rangka Penyusunan Pagu Indikatif Tahun Anggaran 2020;
- Rapat Tim Teknis Pembahasan Konsep Bantuan Rumah untuk ASN, TNI, dan POLRI;
- Rapat Pembahasan Program/Kegiatan/Output/Komponen Ditjen Pembiayaan Perumahan TA 2019 dan TA 2020;
- Breakfast Meeting Ekspose Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi;
- Rapat Koordinasi Reviu Renja Direktorat TA. 2019 Pasca Reorganisasi;
- Penyampaian Jadwal Penyusunan RKP 2020;
- Rapat Penyiapan Struktur Program Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan Tahun 2020-2024;
- Rapat Koordinasi Revisi Renja TA 2019 dan Penyiapan Renja TA 2020 Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi;
- Capacity Building terkait Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha (KPBU);
- Pembahasan Konsep Renstra dan Struktur Program Direktorat Jenderal Infra PU Tahun 2020-2024;
- Rapat Koordinasi Persiapan Penyusunan Kerangka Pendanaan Jangka Menengah (KPJM) Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi;
- Penyampaian Usulan Rincian Output, Komponen dan Sub Komponen beserta Anggaran TA 2020 Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi;
- Rapat Pembahasan Struktur Program Ditjen. Pembiayaan Infra PU dan Perumahan TA. 2020;
- Permohonan Paraf Persetujuan Draft Struktur Kinerja Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Rapat Pembahasan Isu Strategis di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Rapat Persiapan Penyusunan Rencana Kerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2020;
- Rapat Revisi Rencana Kerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2020;

- Pembahasan Revisi Rencana Kerja TA. 2019 dan Penyiapan Rencana Kerja 2020 Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Rapat Lanjutan Pembahasan Indikator RPJMN 2020-2024 Sektor Perumahan dan Permukiman;
- Trilateral Meeting Restrukturisasi Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur PUPR TA. 2019;
- Rapat Pembahasan Struktur Program, Kegiatan, Output dan Sub Output TA. 2020 Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Rapat Lanjutan Pembahasan Struktur Program, Kegiatan, Output dan Sub Output TA. 2020 Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Progres Tindak Lanjut Janji Presiden pada Kunjungan Kerja Presiden dari bulan Agustus 2016 s.d Desember 2018 di Bidang Pembiayaan Infrastruktur PU dan Perumahan;
- Rapat Pembahasan Program/ Kegiatan/ Output/ Sub Output Sektor Sumber Daya Air dan Sektor Jalan dan Jembatan TA. 2020;
- Rapat Lanjutan Pembahasan Indikator RPJMN 2020-2024 Sektor Perumahan dan Permukiman;
- Rapat Tindak Lanjut Serah Terima Tugas dan Fungsi exDBII, Khususnya Terkait Manajemen Risiko Proyek KPBU Infrastruktur PU dan Perumahan Serta Persiapan Pelaksanaannya Kedepan;
- Rapat Pembahasan Struktur Program Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur PU dan Perumahan TA. 2020;
- Rapat Pembahasan Konsep Workshop KPBU Perumahan;
- Rapat Penyusunan Roadmap Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020-2024;
- Coffee Morning dan Diskusi Pelaksanaan Anggaran Triwulan I 2019;
- Rapat Penyempurnaan Struktur Program Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan 2019;

- Perumusan Cascading Kinerja Kementerian PUPR ;
- Rapat Konfirmasi Capaian Renstra Ditjen Pembiayaan Perumahan 2015-2018 dan Target Renstra Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur PU dan Perumahan Tahun 2019;
- Sidang Kabinet Paripurna Ketersediaan Anggaran dan Pagu Indikatif TA. 2020;
- Rapat Terbatas Ketersediaan Anggaran dan Pagu Indikatif TA. 2020;
- Trilateral Meeting Restrukturisasi Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- SEB Pagu Indikatif Belanja K/L TA. 2020;
- Rapat Lanjutan Pembahasan Proyek KPBU Sektor Perumahan Tahun 2020-2024;
- Rapat Pembahasan Proyek KPBU TA. 2020-2024;
- Breakfast Meeting Target dan Indikator RPJMN 2020-2024;
- Rapat Konsolidasi Pengisian Rencana Kerja Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur PUPR TA 2020 melalui Aplikasi KRISNA;
- Penyampaian Distribusi Anggaran Pagu Indikatif Unit Kerja di Lingkungan Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Penyiapan Rincian TOR, dan RAB Output, Paket Kegiatan Unit Kerja di lingkungan Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Rapat Konsolidasi Pengisian KRISNA Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Trilateral Meeting Pagu Indikatif TA. 2020;
- Musrenbangnas 2019: Percepatan Pembangunan Infrastruktur High Level Plenary Talkshow;
- Rapat Pembahasan Tindak Lanjut Rencana Target Pembangunan Infrastruktur Jalan Tol Tahun 2020-2024;
- Exercise Revisi Rencana Kerja TA. 2019 di lingkungan Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Rapat Finalisasi Pengisian KRISNA Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;

- Rapat Lanjutan Finalisasi Pengisian KRISNA Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- FGD Perumusan Kriteria Pemilihan Skema Pembiayaan Infrastruktur PU dan Perumahan;
- Rapat Tindak Lanjut Trilateral Meeting dan Penyiapan Rancangan Rencana Kerja Kementerian PUPR TA. 2020;
- Rapat Pimpinan Eselon II di lingkungan Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Rapat Konsinyasi Penyusunan Roadmap KPBU Sektor Sumber Daya Air Tahun 2020-2024;
- Rapat Koordinasi Revisi Renstra Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur PUPR TA 2015-2019;
- Rapat Konsinyasi Penyusunan Roadmap KPBU Sektor Perumahan Tahun 2020-2024;
- Rapat Konsinyasi Penyusunan Roadmap KPBU Sektor Jalan dan Jembatan Tahun 2020-2024;
- Permintaan Delegasi RI untuk Working Group on Investment dalam Rangka Perundingan I-EU CEPA Putaran ke 8;
- Rapat Dengar Pendapat (RDP) dengan Komisi V DPR RI;
- Rapat Pembahasan Rancangan Kepmen PUPR ttg Penetapan Penanggung Jawab Proses Likuidasi Satker Dekonsentrasi Sub Bidang Pembiayaan Perumahan;
- Rapat Tindak Lanjut Sinkronisasi Proyek KPBU Prioritas Bidang PUPR Tahun 2020-2024;
- Rapat Dengar Pendapat (RDP) dengan Komisi V DPR RI;
- Rapat Kerja Kementerian PUPR TA. 2019;
- Persiapan Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-K/L) Pagu Anggaran TA. 2020;
- Pelaksanaan Penelitian dan Reviu RKA-K/L Pagu Anggaran TA. 2020 Kementerian PUPR;
- Penelitian dan Reviu RKA-K/L Pagu Anggaran TA. 2020 Kementerian PUPR;

- Penyampaian Data Dukung TOR RAB Output dan TOR RAB Paket Pekerjaan TA. 2020 Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Reviu APIP;
- Penyampaian ADK RKA-K/L Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan kepada Biro PA-KLN Kementerian PUPR;
- Penyampaian Usulan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga;
- Penelaahan Rencana Kerja dan Anggaran oleh Kemeterian PPN/BAPPENAS dan Kementerian Keuangan;
- Penelaahan Aplikasi KRISNA Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020 oleh Kementerian PPN/BAPPENAS;
- Rapat Pembahasan Kegiatan NAHP 2019;
- Pelaporan Capaian Aksi Nasional Perlindungan Konsumen Kementerian PUPR Tahun 2019 (Semester I);
- Pemenuhan Kebutuhan Belanja Pegawai TA. 2019 Kementerian PUPR;
- Penyampaian Usulan Kegiatan Hibah Korea TA. 2021;
- Rapat Koordinasi Persiapan Pelaksanaan Proyek KPBU Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Tahun 2020-2024;
- Permintaan Kebutuhan Anggaran TA. 2020 diluar Rencana Kerja;
- Penyampaian Pemutakhiran Rincian Prioritas (Lampiran Ic) Pagu Anggaran Kementerian PUPR Tahun 2020;
- Pengajuan Procurement Plan Paket Kegiatan NAHP TA. 2019 di Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan kepada World Bank;
- Pembahasan RKA-K/L Kementerian PUPR dalam Nota Keuangan RAPBN TA. 2020;
- Usulan Kegiatan Hibah Pemerintah Jepang TA. 2020;
- Usulan Lampiran RPJMN 2020-2024 Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Penyampaian Matriks Revisi DIPA TA. 2020 Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi;

- Sinkronisasi/Update Data pada Sistem Informasi KRISNA 3.0;
- Penyampaian Project/ Program Concept Paper Usulan Kegiatan Hibah Korea;
- Reviu RKA-K/L Pagu Alokasi Anggaran TA. 2020 Kementerian PUPR;
- Peningkatan Tertib Administrasi Anggaran Melalui Sistem IT Terpadu dalam rangka Penelitian dan Reviu RKA-K/L TA. 2020;
- Procurement Meeting Paket-Paket Kegiatan NAHP 2019;
- Rapat Tindak Lanjut Reviu Alokasi Anggaran TA. 2020 dan Pergeseran Belanja Operasional;
- Penyampaian Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga (RKA-K/L) sesuai Pagu Alokasi Anggaran TA. 2020 Kementerian PUPR;
- Penyampaian Tanggapan terhadap Catatan Hasil Reviu (CHR) TA. 2020 di lingkungan Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Laporan Rapat Penyampaian Hasil Penelitian dan Reviu RKA-KL Alokasi Anggaran;
- Penyampaian Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga (RKA-K/L) sesuai Pagu Alokasi Anggaran TA 2020 Kementerian PUPR;
- Penyampaian Laporan Perkembangan Penyusunan Kajian Besar Subsidi Bunga Kredit;
- Usulan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga TA. 2020;
- Penyampaian Revisi Data Dukung TOR RAB Output dan TOR RAB Paket Pekerjaan TA. 2020 Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Penelaahan Online Pagu Alokasi Anggaran melalui Aplikasi SATUDJA Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Rapat Pembahasan Rivi dan Usulan Target Penyaluran Bantuan/ Kemudahan Pembiayaan Perumahan Tahun 2020-2024;
- Perubahan Jadwal Rapat Pembahasan Pembentukan BLU Ditjen Pembiayaan Infrastruktur PUPR;

- Pengesahan Revisi Anggaran TA 2019 di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Penyampaian Roadmap Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020-2024;
- Penyampaian Data Pemutakhiran Renja Ditjen. Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2020;
- Rapat Pembahasan Laporan Pendahuluan Paket Konsultan Advisory PMC-NAHP;
- Rapat Persiapan Pelaksanaan Program dan Kegiatan Kementerian PUPR TA 2020;
- Rapat Koordinasi Pra Desk Konsultasi Regional TA. 2020; dan
- Penyampaian Rincian Kegiatan TA. 2020 Kementerian PUPR.

#### 9. Penyusunan rencana kerja direktorat tahun 2020

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 73,68% atau sebesar Rp294.734.000,00 dari nilai pagu Rp400.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Rapat Pembahasan Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Ditjen Pembiayaan Perumahan TA 2019 Pasca Terbitnya Perpres No. 135 Tahun 2018;
- Rapat Koordinasi Reviu Renja Direktorat TA. 2019 Pasca Reorganisasi;
- Rapat Sinkronisasi Nomenklatur Rencana Kerja & Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Rapat Koordinasi Revisi Renja TA 2019 dan Penyiapan Renja TA 2020 Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi;
- Rapat Pembahasan Struktur Program Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019;
- Rapat Persiapan Penyusunan Renja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2020;
- Rapat Revisi Rencana Kerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2020;

- Rapat Koordinasi Persiapan Penyusunan Revisi Rencana Kerja TA. 2019 dan TA. 2020 serta Rencana Strategis 2015-2019;
- Rapat Persiapan Penyusunan Program dan Anggaran Tahun 2020;
- Rapat Persiapan Penyusunan Rencana Kerja Kementerian PUPR Tahun 2020;
- Coffee Morning dan Diskusi Pelaksanaan Anggaran Triwulan I 2019;
- Rapat Pembahasan Pagu Indikatif 2020 dan Rekonsiliasi Pelaksanaan Anggaran TA 2019;
- Rapat Koordinasi Pengisian Rencana Kerja Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur PUPR TA 2020 melalui Aplikasi KRISNA;
- Trilateral Meeting Dalam Rangka Penelaahan Rancangan Renja K/L TA 2020;
- Rapat Tindaklanjut Trilateral Meeting dan Penyiapan Rancangan Rencana Kerja KemenPUPR Tahun 2020;
- Rapat Rencana Kerja 3 Bulan Kedepan MasingMasing Unit kerja di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur;
- Kegiatan “Penelitian dan Reviu RKA-K/L Pagu Anggaran TA 2020 Kementerian PUPR;
- Rapat Penelaahan Usulan Revisi Anggaran;
- Usulan Kementerian Keuangan tentang Penyempurnaan terhadap RPP Penyelenggaraan Tapera (Pemanfaat FLPP menjadi Peserta Tapera);
- Rapat Dengar Pendapat Komisi V DPR RI;
- Kick Off Meeting Advisory Consultant Services PMC NAHP;
- Rapat Kerja Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur PUPR TA 2019;
- Penelitian RKA-K/L Pagu Alokasi Anggaran TA 2020 Kementerian PUPR;
- Procurement Meeting Paket-Paket Kegiatan NAHP 2019;
- Tindak Lanjut Reviu Alokasi Anggaran TA 2020;
- Rapat Pembahasan Finalisasi *Action Plan* BP2BT;
- Bimtek Penyusunan RKA dan Laporan BUN Pengelolaan Belanja Subsidi (BA.999.07) dan Belanja Lainnya (BA 999.08);
- Finalisasi Usulan Rencana Kerja BP Tapera tahun 2019; dan

- Rapat Pembahasan Laporan Pendahuluan Paket Konsultan Advisory PMC-NAHP.

10. Penjaringan Kebutuhan NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019/2024.

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 78,66% atau sebesar Rp943.926.000,00 dari nilai pagu Rp1.200.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Rapat Percepatan Revisi Rancangan Peraturan Menteri PUPR No. 21/PRT/M/2018;
- Rapat Pembahasan Revisi Peraturan Menteri No. 21/PRT/M/2018 tentang Tata Cara Pelaksanaan KPBU dalam Penyediaan Infrastruktur di Kementerian PUPR; dan
- Rapat Pembahasan Revisi Rancangan Peraturan Menteri PUPR No. 21/PRT/M/2018.

11. Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU dan Perumahan

Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU dan Perumahan adalah kegiatan *single year contract*. Kegiatan ini menyerap anggaran sebesar 99,54% atau sebesar Rp771.342.000,00 dari nilai kontrak Rp774.862.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%.

12. Pengelolaan Data dan Dokumentasi Direktorat Jenderal Tahun 2019

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 96,80% atau sebesar Rp290.413.000,00 dari nilai pagu Rp300.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Pelaksanaan pendataan potensi pembangunan rumah bersubsidi di Provinsi Jambi melalui aplikasi RUSDI
- Pelaksanaan pemanfaatan data dukcapil
  - Rapat koordinasi dan evaluasi perjanjian kerjasama dan petunjuk teknis pemanfaatan data dukcapil
  - Koordinasi pembebanan biaya bandwidth pemanfaatan data dan dokumen kependudukan (dukcapil)

- Rapat pembahasan biaya jaringan data dan komunikasi (Jarkomdat) Kementerian PUPR-Ditjen Dukcapil Kemendagri
- Penyusunan kamus istilah Pembiayaan infrastruktur dan KPBU edisi ke-1
- Penyusunan konsep revisi Permen PUPR nomor 24 tahun 2018 tentang akreditasi dan registrasi Asosiasi Pengembang Perumahan serta sertifikasi dan registrasi pengembang perumahan
  - Rapat pembahasan konsep revisi Peraturan Menteri PUPR nomor: 24/PRT/M/2018
  - Rapat tindaklanjut pembahasan konsep revisi Peraturan Menteri nomor: 24/PRT/M/2018
- Pelaksanaan evaluasi pemanfaatan aplikasi Dashboard simpul KPBU dan progress update data KPBU
- Pengembangan siceker

### 13. Penyusunan Data Profil Bidang Pembiayaan

Penyusunan Data Profil Bidang Pembiayaan adalah kegiatan *single year contract*. Kegiatan ini menyerap anggaran sebesar 99,56% atau sebesar Rp818.932.000,00 dari nilai kontrak Rp822.525.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%.

### 14. Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Tahun 2019

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 96,80% atau sebesar Rp290.413.000,00 dari nilai pagu Rp300.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Workshop aplikasi layanan informasi dan monitoring proyek KPBU sektor PU dan Perumahan;
- *Focus Group Discussion* penyempurnaan aplikasi layanan dan monitoring proyek KPBU;
- Penyusunan konsep surat edaran TIK Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
- Pameran PUPR Expo 4.0;
- Pemanfaatan sistem informasi registrasi pengembang;
- Permohonan hosting server; dan

- Inventarisasi aplikasi di lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.
15. Penyusunan *Knowledge Management* Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi Bidang Pembiayaan
- Penyusunan *Knowledge Management* Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi Bidang Pembiayaan adalah kegiatan *single year contract*. Kegiatan ini menyerap anggaran sebesar 100% atau sebesar Rp778.800.000,00 dari nilai kontrak Rp778.800.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%.
16. Penyelenggaraan SAKIP di Lingkungan Direktorat Jenderal Tahun 2019
- Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 98,78% atau sebesar Rp839.610.000,00 dari nilai pagu Rp850.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:
- Penyusunan Perjanjian Kinerja (PK) dan Rencana Aksi Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019.
17. Penyelenggaraan SAKIP di Lingkungan Direktorat Tahun 2019
- Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 98,99% atau sebesar Rp247.470.000,00 dari nilai pagu Rp250.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:
- Konsinyering evaluator SAKIP TA. 2018 dan Kesatkeran di lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
  - Evaluasi SAKIP TA. 2018 Satuan Kerja Dekonsentrasi Wilayah II;
  - Evaluasi SAKIP TA. 2018 Satuan Kerja Dekonsentrasi Wilayah III;
  - Evaluasi SAKIP TA. 2018 Satuan Kerja Dekonsentrasi Wilayah I;
  - Rapat persiapan pemantauan kinerja kegiatan NAHP;
  - Workshop laporan kinerja;
  - Persiapan penyusunan pedoman monev; dan
  - Rapat koordinasi pemenuhan data evaluasi perumahan.
18. Pemantauan dan Pelaporan Pelaksanaan Kebijakan Direktorat Jenderal Tahun 2019

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 99,48% atau sebesar Rp1.691.201.000,00 dari nilai pagu Rp1.700.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Finalisasi rencana aksi Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019;
- Evaluasi SAKIP TA. 2019 di lingkungan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan; dan
- Penyusunan kontrak konsultan individu.

#### 19. Evaluasi Pelaksanaan SOP Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Jenderal Tahun 2018

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 99,59% atau sebesar Rp497.963.000,00 dari nilai pagu Rp500.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Rapat identifikasi kebutuhan SOP di lingkungan Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi; dan
- Rapat pembahasan penyusunan laporan monev bulanan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan.

#### 20. Jasa Layanan Konsultan Advisory untuk PMC NAHP

Jasa Layanan Konsultan Advisory untuk PMC NAHP adalah kegiatan *multi years contract*. Kegiatan ini menyerap anggaran sebesar 100% atau sebesar Rp2.111.938.000,00 dari nilai kontrak Rp2.111.938.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%.

#### 21. Penyusunan Dokumen Perjanjian Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 97,41% atau sebesar Rp1.216.325.000,00 dari nilai pagu Rp1.248.658.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Kesepakatan bersama terkait penyaluran Pembiayaan pemilikan rumah bersubdi pada PT. Bank Aceh tahun 2019

- Kesepakatan Bersama terkait Penyaluran Bantuan Pembiayaan Perumahan Berbasis Tabungan (BP2BT) dalam rangka perolehan rumah bagi masyarakat berpenghasilan rendah Bersama PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. Tahun 2019
- Perjanjian Kerjasama Operasional (PKO) terkait penyaluran subsidi bunga kredit perumahan dalam rangka perolehan rumah bagi masyarakat berpenghasilan rendah pada tahun 2019
- Bank pelaksana FLPP

Pada tahun 2018, tercatat 2 (dua) bank yang menyatakan minatnya sebagai bank pelaksana FLPP, diantaranya sebagai berikut:

| No                                                          | Nama Bank Pelaksana |     | Kesepakatan Bersama (MoU) & Perjanjian Kerjasama Operasional (PKO) |                              |                   |                        |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|
|                                                             |                     |     | Nomor                                                              |                              | Tanggal MOU & PKO | Masa Berlaku MoU & PKO |
|                                                             |                     |     | Kementerian PUPR                                                   | Bank Pelaksana               |                   |                        |
| 1                                                           | 2                   | 3   | 4                                                                  | 5                            | 6                 | 7                      |
| <b>Bank Umum Pemerintah &amp; Bank Swasta Internasional</b> |                     |     |                                                                    |                              |                   |                        |
| 1                                                           | Bank KEB Hana       | MOU | 05/PKS/Dp/2018                                                     | 30/062/PN/CBP                | 26-Mar-18         | 2 Tahun                |
|                                                             |                     | PKO | 42/PKS/Sg/2018                                                     | 30/439/PN/CAB                | 14-Aug-18         | 1 Tahun                |
| 2                                                           | Bank BRI Agro       | MOU | 07/PKS/Dp/2018                                                     | BRI AGRO/MOU-26/DBK/07/2018  | 25-Jul-18         | 2 Tahun                |
|                                                             |                     | PKO | 66/PKS/Sg/2018                                                     | B.013/DIR.03.05/D BK/08/2018 | 14-Aug-18         | 1 Tahun                |

Tabel 4.2 Bank Pelaksana FLPP yang telah memiliki MoU dan PKO di tahun 2018

- Bank Pelaksana SBUM

Pada tahun 2018, dari 2 (dua) bank yang sudah menandatangani MoU hanya ada 1 (satu) bank yang ditindaklanjuti dengan PKO SBUM.

| No                               | Nama Bank Pelaksana |     | Kesepakatan Bersama (MoU) & Perjanjian Kerjasama Operasional (PKO) |                |                   |                        |
|----------------------------------|---------------------|-----|--------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|------------------------|
|                                  |                     |     | Nomor                                                              |                | Tanggal MOU & PKO | Masa Berlaku MoU & PKO |
|                                  |                     |     | Kementerian PUPR                                                   | Bank Pelaksana |                   |                        |
| 1                                | 2                   | 3   | 4                                                                  | 5              | 6                 | 7                      |
| <b>Bank Swasta Internasional</b> |                     |     |                                                                    |                |                   |                        |
| 1                                | Bank KEB Hana       | MOU | 05/PKS/Dp/2018                                                     | 30/062/PN/CBP  | 26-Mar-18         | 2 Tahun                |
|                                  |                     | PKO | 40/PKS/Satker-DJPB/2018                                            | 30/063/PN/CBP  | 27-Aug-18         | 1 Tahun                |

Tabel 4.3 Bank Pelaksana SBUM yang telah memiliki MoU dan PKO

- Bank Pelaksana Bantuan Pembiayaan Perumahan Berbasis Tabungan  
Pada tahun 2018, telah ditandatangani kesepakatan Bersama selain KPR bersubsidi, yaitu Bantuan Pembiayaan Perumahan Berbasis Tabungan (BP2BT). Terdapat 1 (satu) bank yang telah menandatangani MoU BP2BT.

| No                             | Nama Bank Pelaksana |     | Kesepakatan Bersama (MoU) & Perjanjian Kerjasama Operasional (PKO) |                     |             |                  |
|--------------------------------|---------------------|-----|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------------------|
|                                |                     |     | Nomor                                                              |                     | Tanggal MOU | Masa Berlaku MoU |
|                                |                     |     | Kementerian PUPR                                                   | Bank Pelaksana      |             |                  |
| 1                              | 2                   | 3   | 4                                                                  | 5                   | 6           | 7                |
| <b>Bank Pembangunan Daerah</b> |                     |     |                                                                    |                     |             |                  |
| 1                              | BPD Jatim           | MOU | 08/PKS/Dp/2018                                                     | 057/373/DIR/KKR/MOU | 25-Jul-18   | 2 Tahun          |

Tabel 4.4 Bank Pelaksana BP2BT yang telah memiliki MoU dan PKO

- Bank/Instansi Pelaksana Program Pembiayaan Swadaya Mikro Perumahan  
Pada tahun 2018, ditandatangani juga kesepakatan Bersama tentang pembinaan sistem dan instrumen Pembiayaan mikro perumahan untuk rumah swadaya. Terdapat 1 (satu) bank yang telah menandatangani MoU program Pembiayaan swadaya mikro perumahan. Berikut ini adalah beberapa bank pelaksana tersebut:

| No                          | Nama Bank Pelaksana |     | Kesepakatan Bersama (MoU) & Perjanjian Kerjasama Operasional (PKO) |                 |             |                  |
|-----------------------------|---------------------|-----|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|------------------|
|                             |                     |     | Nomor                                                              |                 | Tanggal MOU | Masa Berlaku MoU |
|                             |                     |     | Kementerian PUPR                                                   | Bank Pelaksana  |             |                  |
| 1                           | 2                   | 3   | 4                                                                  | 5               | 6           | 7                |
| <b>Bank Umum Pemerintah</b> |                     |     |                                                                    |                 |             |                  |
| 1                           | Bank BTN            | MOU | 06/PKS/Dp/2018                                                     | 17/MOU/DIR/2018 | 19-Jul-18   | 2 Tahun          |

Tabel 4.5 Bank Pelaksana PSMP yang telah Memiliki MoU

- Kegiatan Rapat Koordinasi Evaluasi Pelaksanaan Kesepakatan Bersama (MoU) Tahun 2018 dan Rencana Penyaluran Tahun 2019
- Kegiatan *Focus Group Discussion* Penilaian Risiko Rusun Paldam Kota Bandung Tahun 2019
- Kegiatan *Focus Group Discussion* Mitigasi Risiko Rusun Paldam Kota Bandung Tahun 2019

## 22. Penyusunan Dokumen Rencana Kerjasama Luar Negeri

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 97,07% atau sebesar Rp795.984.000,00 dari nilai pagu Rp820.030.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Fasilitasi pelaksanaan kegiatan NAHP;
- Capaian kegiatan NAHP tahun 2019;
- *Procurement* progress NAHP tahun 2019;
- Rencana kegiatan NAHP tahun 2019; dan
- *Affordable Housing* di beberapa negara.

## 23. Pengembangan Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga, Pemerintah Daerah dan Badan Usaha

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 97,92% atau sebesar Rp911.912.000,00 dari nilai pagu Rp931.312.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Pelaksanaan kegiatan rapat pembahasan identifikasi awal risiko proyek Rusun Ciumbuleuit;

- Pelaksanaan kegiatan pembahasan Memorandum of Understanding penyaluran Pembiayaan pemilikan rumah bersubsidi pada PT Bank Aceh Syariah;
- Pelaksanaan kegiatan rapat identifikasi potensi proyek KPBU bidang perumahan tahun 2019; dan
- Pelaksanaan kegiatan workshop “Public Private Partnership for Affordable Housing”.

Kementerian PUPR membentuk kerjasama, berkoordinasi dan saling mendukung dengan kementerian/Lembaga, pemerintah daerah, Lembaga jasa keuangan, pengembang dan masyarakat dalam program Pembiayaan perumahan.

Tabel 4.6 Kementerian/Lembaga yang Terlibat dalam Pembiayaan Perumahan

| No. | Nama Kementerian/Lembaga | Peran Dalam Pembiayaan Perumahan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Kementerian Keuangan     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transfer anggaran ke perbankan atau pihak lain yang ditunjuk dalam pelaksanaan skema FLPP</li> <li>• Perumusan kebijakan fiskal dan sektor keuangan, dan pelaksanaan pemantauan terkait kredit perumahan</li> <li>• Evaluasi Fasilitas Likuiditas Pembiayaan Perumahan (FLPP)</li> <li>• Pengaturan dan pembinaan pengelolaan keuangan negara</li> <li>• Pengaturan dan pembinaan pengelolaan aset</li> </ul> |
| 2.  | Kementerian PUPR         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menerima pengajuan Pembiayaan (subsidi uang muka atau subsidi bunga) dari bank</li> <li>• Menyalurkan Pembiayaan (subsidi uang muka atau subsidi bunga) ke bank</li> <li>• Menjadi pelaksana pembangunan rumah</li> <li>• Melakukan pembinaan teknis terhadap para pengembang dan kontraktor</li> </ul>                                                                                                       |

|    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan pengawasan teknis pelaksanaan pembangunan perumahan</li> <li>• Fasilitasi kerja sama dengan pihak lain dalam rangka penyediaan perumahan</li> <li>• Membentuk dan melakukan pembinaan terhadap Pusat Pembiayaan Perumahan</li> <li>• Membentuk dan melakukan pembinaan terhadap Satker Subsidi Bunga dan Satker Subsidi Uang Muka</li> </ul> |
| 3. | Kementerian Agraria dan Tata Ruang | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyediakan ruang untuk pembangunan perumahan dalam rencana tata ruang yang ada</li> <li>• Memberikan fasilitasi dalam sertifikasi tanah untuk perumahan</li> <li>• Memberikan fasilitasi dan kemudahan terkait dengan aspek pertanahan</li> </ul>                                                                                                     |
| 4. | Bank Indonesia                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memberikan peraturan pelaksanaan program FLPP dan program pembiayaan perumahan lainnya bagi Bank Pelaksana Program</li> <li>• Memberikan fasilitasi bagi perluasan kerja sama dengan bank yang selama ini belum menjadi bank pelaksana</li> </ul>                                                                                                      |
| 5. | Otoritas Jasa Keuangan             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penetapan Aktiva Tertimbang Menurut Resiko (ATMR)</li> <li>• Melaksanakan Evaluasi Kinerja Bank (termasuk NPL) dalam Penyaluran Kredit, khususnya KPR Bersubsidi</li> <li>• Menyusun kebijakan atau POJK yang mendorong tumbuhnya sektor perumahan</li> <li>• Melakukan pembinaan bagi Bank Pelaksana Program Pembiayaan Perumahan</li> </ul>          |

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. | PT. SMF | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sosialisasi program perumahan dan program pembiayaan perumahan kepada Bank Pembangunan Daerah (BPD)</li> <li>• Pendidikan dan pelatihan kepada Sumber Daya Manusia (SDM) di lingkungan BPD</li> <li>• Pemberian bantuan teknis pengembangan KPR BPD dengan koordinasi para pemangku kepentingan terkait</li> <li>• Peningkatan kapasitas penyaluran dan pengadaan sumber pembiayaan KPR BPD</li> <li>• Pemantauan dan evaluasi pelaksanaan Kesepakatan Bersama yang telah dilakukan</li> </ul> |
|----|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Tabel 4.7 Realisasi Penyaluran KPR SBUM oleh Bank Pelaksana Tahun 2019

| No             | BANK PELAKSANA   | JENIS RUMAH | 2019   |
|----------------|------------------|-------------|--------|
|                |                  |             | FLPP   |
|                |                  |             | Unit   |
| KPR BERSUBSIDI |                  |             |        |
| 1              | BTN              | TAPAK       | 29.922 |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 2              | BNI              | TAPAK       | 9.666  |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 3              | MANDIRI          | TAPAK       | 1.678  |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 4              | BRI              | TAPAK       | 2.184  |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 5              | BUKOPIN          | TAPAK       |        |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 6              | BTPN             | TAPAK       |        |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 7              | BANK ARTHA GRAHA | TAPAK       | 4.739  |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 8              | BANK MAYORA      | TAPAK       |        |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 9              | BANK KEB HANA    | TAPAK       | 216    |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 10             | BANK BPD SUMUT   | TAPAK       | 1.038  |
|                |                  | SUSUN       |        |
| 11             | BANK BPD KALTIM  | TAPAK       | 95     |
|                |                  | SUSUN       |        |

|                        |                       |       |       |
|------------------------|-----------------------|-------|-------|
| 12                     | BANK BPD RIAU KEPRI   | TAPAK | 170   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 13                     | BANK BPD JATIM        | TAPAK | 482   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 14                     | BANK BPD SUMSEL BABEL | TAPAK | 897   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 15                     | BANK BPD NTT          | TAPAK | 426   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 16                     | BANK BPD JATENG       | TAPAK | 111   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 17                     | BANK BPD KALTENG      | TAPAK | 76    |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 18                     | BANK BPD PAPUA        | TAPAK | 745   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 19                     | BANK BPD DIY          | TAPAK | 69    |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 20                     | BANK BPD KALSEL       | TAPAK | 333   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 21                     | BANK NAGARI           | TAPAK | 463   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 22                     | BANK BPD SULTRA       | TAPAK | 383   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 23                     | BANK BPD NTB          | TAPAK | 1.040 |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 24                     | BANK BPD BJB          | TAPAK | 1.833 |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 25                     | BANK BPD JAMBI        | TAPAK | 916   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 26                     | BANK BPD SULUTGO      | TAPAK |       |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 27                     | BANK BPD SULSELBAR    | TAPAK | 975   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 28                     | BANK BPD BALI         | TAPAK |       |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 29                     | BANK BPD KALBAR       | TAPAK | 1.367 |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 30                     | BANK BPD SULTENG      | TAPAK | 155   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 31                     | BANK KALTARA          | TAPAK |       |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 32                     | BANK ACEH             | TAPAK | 476   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 33                     | BANK BRI AGRO         | TAPAK | 165   |
|                        |                       | SUSUN |       |
| KPR SYARIAH BERSUBSIDI |                       |       |       |
| 1                      | BTN SYARIAH           | TAPAK | 3.601 |
|                        |                       | SUSUN |       |
| 2                      | BRI SYARIAH           | TAPAK | 7.672 |
|                        |                       | SUSUN |       |

|       |                           |       |        |
|-------|---------------------------|-------|--------|
| 3     | MANDIRI SYARIAH           | TAPAK |        |
|       |                           | SUSUN |        |
| 4     | BPD SUMUT SYARIAH         | TAPAK | 1.337  |
|       |                           | SUSUN |        |
| 5     | BPD JATIM SYARIAH         | TAPAK | 797    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 6     | BANK BJB SYARIAH          | TAPAK | 1.058  |
|       |                           | SUSUN |        |
| 7     | BANK SUMSEL BABEL SYARIAH | TAPAK | 309    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 8     | BANK KALSEL SYARIAH       | TAPAK | 269    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 9     | BANK JAMBI SYARIAH        | TAPAK | 201    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 10    | BANK JATENG SYARIAH       | TAPAK | 114    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 11    | BANK SULSELBAR SYARIAH    | TAPAK | 595    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 12    | BANK ACEH SYARIAH         | TAPAK |        |
|       |                           | SUSUN |        |
| 13    | BANK NAGARI SYARIAH       | TAPAK | 115    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 14    | BANK RIAU KEPRI SYARIAH   | TAPAK | 111    |
|       |                           | SUSUN |        |
| 15    | BANK NTB SYARIAH          | TAPAK |        |
|       |                           | SUSUN |        |
| 16    | BANK KALTIMTARA SYARIAH   | TAPAK |        |
|       |                           | SUSUN |        |
| TOTAL |                           | TAPAK | 76.799 |
|       |                           | SUSUN | -      |

Sumber: Realisasi KPR Bersubsidi *update* tanggal 23 Desember 2019

Tabel 4.8 Realisasi Penyaluran KPR SSB Oleh Bank Pelaksana Tahun 2019

| No. | Bank             | Jumlah Kuota |
|-----|------------------|--------------|
|     |                  | Unit         |
| 1   | Bank BTN         | 87.664       |
| 2   | Bank BTN Syariah | 9.758        |
| 3   | BPD Jatim        | 1.589        |

Sumber: Realisasi KPR Bersubsidi *update* tanggal 23 Desember 2019

## 24. Penyiapan Kerjasama Luar Negeri Bidang Pembiayaan Perumahan Tahun 2020-2024

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 93,88% atau sebesar Rp563.268.000,00 dari nilai pagu Rp600.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Rapat kerja tahunan NAHP 2019;
- *Procurement meeting* paket-paket kegiatan NAHP tahun 2019;
- Rapat koordinasi konsultan PMC-PIU;
- Rapat pembahasan finalisasi *action plan* BP2BT;
- Rapat pembahasan *mid-term review*;
- Rapat pembahasan *draft IFR* Q-3 dan rancangan kegiatan tahun 2019;
- Rapat pembahasan konsep website dan *public campaign* NAHP;
- Rapat penyusunan *draft* laporan triwulan kegiatan NAHP tahun 2019;
- Rapat *Project Operation Manual (POM) review*;
- Rapat koordinasi persiapan pelaksanaan kegiatan paket HREIS; dan
- Rapat penyusunan laporan kegiatan pendampingan NAHP tahun 2019.

## 2. Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan



| Target          | Realisasi       |
|-----------------|-----------------|
| 2 Draft Jakstra | 2 Draft Jakstra |

Guna tercapainya dokumen kebijakan, strategi dan NSPK Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan telah melakukan kegiatan dengan realisasi fisik sebesar 100% dan penyerapan anggaran sebesar 99,03% atau sebesar Rp495,152,000,00. Adapun kegiatan yang telah dilaksanakan guna mendukung tercapainya target yang telah ditetapkan adalah sebagai berikut:

1. Fasilitasi pelaksanaan simpul KPBU TA. 2019; dan
2. Penyusunan pedoman pelaksanaan KPBU bidang pekerjaan umum dan perumahan.

Dalam rangka penyusunan dokumen kebijakan, strategi dan NSPK Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi melaksanakan kegiatan sebagai berikut:

1. Fasilitasi pelaksanaan simpul KPBU TA. 2019

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 99,28% atau sebesar Rp248.198.000,00 dari nilai pagu Rp250.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- *Regular meeting* tim sekretariat pelaksana simpul KPBU;
- *Focus group discussion* penyusunan dokumen permohonan *project development facility/PDF* (DPP) KPBU bidang pekerjaan umum dan perumahan;
- Konsinyasi tim sekretariat pelaksana simpul KPBU;
- Rapat penyiapan penyusunan prastudi kelayakan proyek KPBU rumah susun Cisaranten Bina Harapan Bandung; dan
- *Workshop financial modelling*.

2. Penyusunan pedoman pelaksanaan KPBU bidang pekerjaan umum dan perumahan.

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 98,78% atau sebesar Rp246.954.000,00 dari nilai pagu Rp250.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- *Workshop Financial Modelling*;
- *Workshop Uji Coba Aplikasi Project Screening* KPBU; dan
- Rapat Koordinasi Penyaringan Proyek KPBU bidang PUPR.

3. Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan



| Target          | Realisasi       |
|-----------------|-----------------|
| 4 Profil Risiko | 8 Profil Risiko |

Capaian indikator kinerja jumlah profil risiko Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan terdiri dari:

1. Penyusunan instrumen penilaian risiko investasi bidang perumahan;
2. Penyusunan profil risiko dan pola penanganan risiko investasi bidang infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan;
3. Penyusunan *project list (long list)* KPBU bidang jalan & jembatan dan SDA yang akan dinilai risiko dan dirumuskan pola penanganannya; dan
4. Penyusunan *project list (long list)* KPBU bidang perumahan dan permukiman yang akan dinilai risiko dan dirumuskan pola penanganannya.

Untuk indikator kinerja jumlah profil risiko Pembiayaan infrastruktur realisasi fisik telah mencapai 100% dengan menyerap anggaran 94,56% atau sebesar Rp945,585,000,00.

Pada indikator kinerja jumlah profil risiko Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan melaksanakan kegiatan sebagai berikut:

1. Penyusunan instrumen penilaian risiko investasi bidang perumahan

Ada 6 tahapan dalam proses manajemen risiko, yaitu menetapkan sasaran, identifikasi risiko, evaluasi risiko, mempertimbangkan alternatif dan pemilihan penanganan risiko, implementasi keputusan, dan evaluasi dan reu. Pada manajemen risiko, instrumen penilaian risiko adalah metode-metode dan standar yang digunakan hingga dihasilkannya bentuk nilai finansial dari risiko-risiko yang telah diidentifikasi pada proyek.

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 96,76% atau sebesar Rp241.905.000,00 dari nilai pagu Rp250.000.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Menyusun rencana pelaksanaan kegiatan Penyusunan Instrumen Penilaian Risiko Investasi Bidang Perumahan dengan pihak terkait yang potensial dan berpotensi melakukan investasi di bidang pembiayaan perumahan;
- Melakukan studi identifikasi potensi kegiatan yang dapat dikerjasamakan;
- Menyusun naskah usulan instrumen penilaian risiko investasi bidang perumahan;
- Menyusun SOP mekanisme pelaporan kegiatan investasi bidang perumahan;

- Menyelenggarakan pertemuan pembahasan, rapat koordinasi dan *Workshop* dalam rangka penyusunan instrumen penilaian risiko investasi bidang perumahan;
- Menyelenggarakan rapat pembahasan internal Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan; dan
- Menyusun laporan akhir kegiatan Penyusunan Instrumen Penilaian Risiko Investasi Bidang Perumahan.

2. Penyusunan profil risiko dan pola penanganan risiko investasi bidang infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 98,55% atau sebesar Rp343.135.000,00 dari nilai pagu Rp348.176.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian profil risiko dan pola penanganan risiko investasi bidang infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan yang telah disusun adalah:

- Profil dan pola penanganan risiko penggantian dan/atau duplikasi jembatan *Calender Hamilton* (CH) di lintas utama Pulau Jawa;
- Profil dan pola penanganan risiko Proyek KPBU rusunawa terintegrasi bagi pekerja di Kek Sei Mangkei;
- Profil dan pola penanganan risiko Proyek KPBU Bendungan Merangin;
- Profil dan pola penanganan risiko Proyek KPBU pengusaha jalan tol maminasata;
- Profil dan pola penanganan risiko proyek pembangunan tanggul terintegrasi dengan daratan (NCICD-Stage A);
- Profil dan pola penanganan risiko proyek KPBU Rusun Paldam Kota Bandung;
- Profil dan pola penanganan risiko proyek pembangunan SPAM Karian serpong; dan
- Profil dan pola penanganan risiko proyek pembangunan SPAM Patimban.

3. Penyusunan *project list (long list)* KPBU bidang jalan & jembatan dan SDA yang akan dinilai risiko dan dirumuskan pola penanganannya

Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 82,39% atau sebesar Rp147.505.000,00 dari nilai pagu Rp179.033.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:

- Melakukan pengumpulan data dan informasi berupa inventarisasi data dan informasi risiko KPBU Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
  - Melakukan studi literatur terkait peraturan perundang-undangan;
  - Melakukan koordinasi dengan Badan Usaha, Pelaku Pembangunan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan Bidang Jalan Jembatan dan Sumber Daya Air, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah; dan
  - Melakukan pembahasan kajian awal pendataan *Project List* (Long List) KPBU Bidang Jalan Jembatan dan Sumber Daya Air yang akan dinilai risiko dan dirumuskan pola penanganannya.
4. Penyusunan *project list (long list)* KPBU bidang perumahan dan permukiman yang akan dinilai risiko dan dirumuskan pola penanganannya
- Penyerapan anggaran kegiatan ini adalah sebesar 95,62% atau sebesar Rp213.040.000,00 dari nilai pagu Rp222.791.000,00 dengan realisasi fisik sebesar 100%. Rincian beberapa kegiatan yang telah dilakukan adalah:
- Melakukan pengumpulan data dan informasi berupa Inventarisasi data dan informasi risiko KPBU Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan;
  - Melakukan studi literatur terkait dengan peraturan perundang-undangan;
  - Melakukan koordinasi dengan Badan Usaha, Pelaku Pembangunan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan Bidang Perumahan dan Permukiman, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah; dan
  - Melakukan pembahasan kajian awal pendataan *Project List (Long List)* KPBU Bidang Perumahan dan Permukiman yang akan dinilai risiko dan dirumuskan pola penanganannya.

#### 4. Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan



| Target    | Realisasi |
|-----------|-----------|
| 1 Dokumen | 1 Dokumen |

Capaian indikator kinerja jumlah pengelolaan data dan informasi Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan terdiri dari:

1. Pengelolaan informasi dan konsultasi proyek infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan

Dalam rangka penyusunan dokumen pengelolaan data dan informasi Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan telah melaksanakan kegiatan dengan realisasi fisik sebesar 100% dengan penyerapan anggaran 96,80% atau sebesar Rp290.413.000,00 dari pagu anggaran sebesar Rp300.000.000,00. Adapun kegiatannya adalah:

- Workshop aplikasi layanan informasi dan monitoring proyek KPBU sektor PU dan Perumahan; dan
- FGD penyempurnaan aplikasi layanan dan monitoring proyek KPBU;

#### 5. Jumlah Pemantauan dan evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan



| Target    | Realisasi |
|-----------|-----------|
| 1 Laporan | 1 Laporan |

Capaian indikator kinerja jumlah pemantauan dan evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan terdiri dari:

1. Penyusunan konsep pedoman monitoring dan evaluasi kinerja penyelenggaraan KPBU bidang PUPR.

Guna memberikan panduan terkait tahapan-tahapan pelaksanaan KPBU kepada masing-masing unit kerja dan mengetahui proses pelaksanaan KPBU mulai tahapan perencanaan, penyiapan dan transaksi serta untuk mengetahui hambatan yang dihadapi, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi telah melakukan kegiatan penyusunan konsep pedoman monitoring dan evaluasi kinerja penyelenggaraan KPBU bidang PUPR dengan realisasi fisik sebesar 100% dan penyerapan anggaran sebesar 89,30% atau sebesar Rp267,895,000,00 dari pagu anggaran sebesar Rp300,000,000,00. Adapun kegiatannya adalah:

- Rapat koordinasi penyusunan konsep pedoman monitoring dan evaluasi KPBU;
- Rapat persiapan FGD penyusunan konsep pedoman monitoring dan evaluasi KPBU; dan
- *Focus Group Discussion* (FGD) konsep pedoman monev KPBU bidang PUPR.

## 4.2 PERBANDINGAN KINERJA ORGANISASI

Dalam rangka pelaksanaan Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi mendapatkan alokasi anggaran sebagai berikut:

1. Alokasi Pagu anggaran Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan pada tahun 2018 sesuai dengan Revisi DIPA ke-7 tanggal 13 Desember 2018 adalah sebesar Rp 19.743.308.000,- (Sembilan belas milyar tujuh ratus empat puluh tiga juta tiga ratus delapan ribu rupiah), dari pagu anggaran tersebut dapat terealisasi sebesar Rp.19.695.845.000 (Sembilan belas milyar enam ratus Sembilan puluh lima juta delapan ratus empat puluh lima ribu rupiah) dengan presentase capaian sebesar 99,76%.
2. Alokasi Pagu anggaran Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi pada tahun 2019 sesuai dengan Revisi DIPA ke-4 tanggal 12 Desember 2019 adalah sebesar

Rp 29.140.000.000,- (Dua Puluh Sembilan Milyar Seratus Empat Puluh Juta rupiah), dari pagu anggaran tersebut dapat terealisasi sebesar Rp 25.567.101.000 (Dua Puluh Lima Milyar Lima Ratus Enam Puluh Tujuh Juta Seratus Seribu rupiah) dengan presentase capaian sebesar 87,74%.

Perbandingan tingkat kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 4.9 Perbandingan Kinerja TA 2018 dengan TA 2019 Berdasarkan Perjanjian Kinerja

| No         | Sasaran Kegiatan                                                                                                                             | Indikator Kinerja                                                                | PERBANDINGAN KINERJA ORGANISASI |                          |         |            |           |         |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------|------------|-----------|---------|
|            |                                                                                                                                              |                                                                                  | Tahun 2018                      |                          |         | Tahun 2019 |           |         |
|            |                                                                                                                                              |                                                                                  | Target                          | Realisasi                | Capaian | Target     | Realisasi | Capaian |
| Tahun 2018 |                                                                                                                                              |                                                                                  |                                 |                          |         |            |           |         |
| 1          | Dokumen Kebijakan dan strategi, analisis makro, program, pengembangan sistem informasi pembiayaan perumahan dan laporan evaluasi dan kinerja | Jumlah materi teknis/ dokumen kebijakan dan strategi bidang pembiayaan perumahan | 3 Materi Teknis/ Dokumen        | 3 Materi Teknis/ Dokumen | 100%    |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen analisis makro bidang pembiayaan perumahan                        | 1 Dokumen                       | 1 Dokumen                | 100%    |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen rumusan standar dan kriteria bantuan dan kemudahan                | 1 Dokumen                       | 2 Dokumen                | 200%    |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen perencanaan bidang pembiayaan perumahan                           | 3 Dokumen                       | 4 Dokumen                | 133%    |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen data pengembangan sistem informasi bidang pembiayaan perumahan    | 4 Dokumen                       | 4 Dokumen                | 100%    |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah laporan evaluasi kinerja pembiayaan perumahan                             | 4 Laporan                       | 4 Laporan                | 100%    |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              |                                                                                  |                                 |                          |         |            |           |         |
| 2          | MoU kerjasama pembiayaan perumahan                                                                                                           | Jumlah MoU kerjasama dengan lembaga keuangan,                                    | 49 MoU                          | 69 MoU                   | 140%    |            |           |         |

|                   |                                                                                        |                                                                                                                                                          |                  |                  |      |                          |                          |        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------|
|                   |                                                                                        | pemerintah dan pemerintah daerah                                                                                                                         |                  |                  |      |                          |                          |        |
|                   |                                                                                        | Jumlah MOU kerjasama luar negeri bidang pembiayaan perumahan                                                                                             | 2 MoU            | 1 MoU            | 50%  |                          |                          |        |
| 3                 | Layanan perkantoran                                                                    | Jumlah layanan perkantoran                                                                                                                               | 12 Layanan Bulan | 12 Layanan Bulan | 100% |                          |                          |        |
| <b>Tahun 2019</b> |                                                                                        |                                                                                                                                                          |                  |                  |      |                          |                          |        |
| 1                 | Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan | Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan |                  |                  |      | 100%                     | 82,75%                   | 82,75% |
|                   |                                                                                        | Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                        |                  |                  |      | 2 Draft Jakstra dan NSPK | 2 Draft Jakstra dan NSPK | 100%   |
|                   |                                                                                        | Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                                               |                  |                  |      | 4 Profil Risiko          | 8 Profil Risiko          | 200%   |
|                   |                                                                                        | Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                              |                  |                  |      | 1 Dokumen                | 1 Dokumen                | 100%   |
|                   |                                                                                        | Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             |                  |                  |      | 1 Laporan                | 1 Laporan                | 100%   |
|                   |                                                                                        | Layanan Perkantoran                                                                                                                                      |                  |                  |      | 1 Layanan                | 1 Layanan                | 100%   |

| No         | Sasaran Kegiatan                                                                                                                             | Indikator Kinerja                                                                | PERBANDINGAN KINERJA ORGANISASI |               |         |            |           |         |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------|------------|-----------|---------|
|            |                                                                                                                                              |                                                                                  | Tahun 2018                      |               |         | Tahun 2019 |           |         |
|            |                                                                                                                                              |                                                                                  | Pagu                            | Realisasi     | Capaian | Pagu       | Realisasi | Capaian |
| Tahun 2018 |                                                                                                                                              |                                                                                  |                                 |               |         |            |           |         |
| 1          | Dokumen Kebijakan dan strategi, analisis makro, program, pengembangan sistem informasi pembiayaan perumahan dan laporan evaluasi dan kinerja | Jumlah materi teknis/ dokumen kebijakan dan strategi bidang pembiayaan perumahan | 2.331.328.000                   | 2.319.392.000 | 99,80%  |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen analisis makro bidang pembiayaan perumahan                        | 1.037.500.000                   | 1.036.515.000 | 99,91%  |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen rumusan standar dan kriteria bantuan dan kemudahan                | 1.476.753.000                   | 1.476.182.000 | 99,97%  |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen perencanaan bidang pembiayaan perumahan                           | 4.265.000.000                   | 4.263.140.000 | 99,95%  |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah dokumen data pengembangan sistem informasi bidang pembiayaan perumahan    | 3.395.000.000                   | 3.386.595.000 | 99,78%  |            |           |         |
| 2          | MoU kerjasama pembiayaan perumahan                                                                                                           | Jumlah laporan evaluasi kinerja pembiayaan perumahan                             | 2.369.816.000                   | 2.358.932.000 | 99,57%  |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah MoU kerjasama dengan lembaga keuangan, pemerintah dan pemerintah daerah   | 1.575.000.000                   | 1.568.338.000 | 99,58%  |            |           |         |
|            |                                                                                                                                              | Jumlah MOU kerjasama luar negeri bidang pembiayaan perumahan                     | 2.283.913.000                   | 2.278.235.000 | 99,68%  |            |           |         |
| 3          | layanan perkantoran                                                                                                                          | Jumlah layanan perkantoran                                                       | 1.009.000.000                   | 1.008.518.000 | 99,95%  |            |           |         |

| Tahun 2019 |                                                                                           |                                                                                                                                                          |                |  |  |  |  |                |        |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|--|--|----------------|--------|
| 1          | Kebijakan dan strategi, analisis makro, program dan sistem informasi Pembiayaan perumahan | Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan | 25.940.000.000 |  |  |  |  | 22.554.454.000 | 86,94% |
|            |                                                                                           | Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                        | 500.000.000    |  |  |  |  | 495.152.000    | 99,03% |
|            |                                                                                           | Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                                               | 1.000.000.000  |  |  |  |  | 945.585.000    | 94,56% |
|            |                                                                                           | Jumlah Pengelolan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                               | 300.000.000    |  |  |  |  | 290.413.000    | 96,80% |
|            |                                                                                           | Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             | 300.000.000    |  |  |  |  | 267.895.000    | 89,30% |
|            |                                                                                           | Layanan Perkantoran                                                                                                                                      | 1.100.000.000  |  |  |  |  | 1.013.602.000  | 92,15% |

Tabel 4.10 Perbandingan Kinerja Realisasi Anggaran TA 2018 dengan TA 2019 Berdasarkan Perjanjian Kinerja

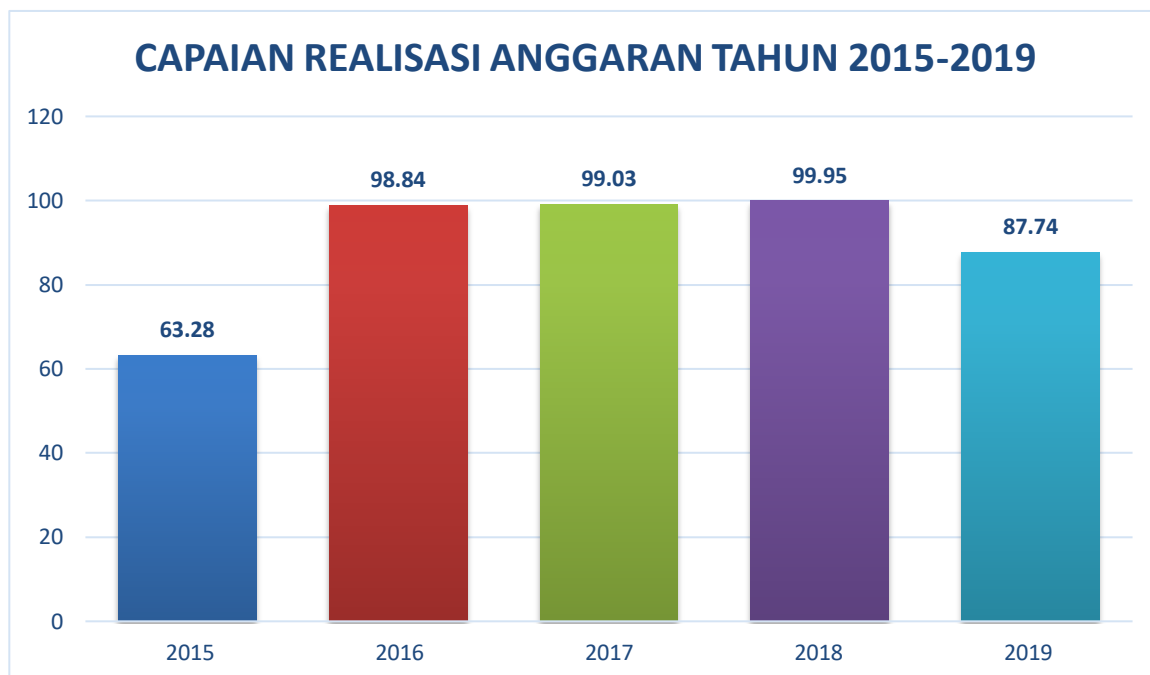
Tabel 4.11 Capaian Realisasi Sasaran Strategis/Sasaran Program (*outcome*)/Sasaran Kegiatan/Output/Indikator Direktorat PKE Tahun 2015-2019

| No | Sasaran strategis/ sasaran program ( <i>outcome</i> ) sasaran kegiatan/output/indikator                                                                     | Satuan                 | Realisasi Capaian |           |           |           |           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|    |                                                                                                                                                             |                        | 2015              | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
| 1  | <b>Tersusunnya Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi serta Evaluasi Kinerja Pembiayaan Perumahan</b>                                   |                        |                   |           |           |           |           |
|    | 1. Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan | %                      |                   |           | 100       | 100       | 100       |
|    | 2. Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                        | Draft Jakstra dan NSPK | 0                 | 0         | 0         | 0         | 2         |
|    | 3. Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                                               | Profil Risiko          | 0                 | 0         | 0         | 0         | 8         |
|    | 4. Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                              | Dokumen                | 0                 | 0         | 0         | 0         | 1         |
|    | 5. Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             | Laporan                | 0                 | 0         | 0         | 0         | 1         |
| 1  | <b>Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi pembiayaan Infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan</b>                              | <b>Dokumen</b>         | <b>11</b>         | <b>16</b> | <b>12</b> | <b>18</b> | <b>23</b> |
|    | 1. Jumlah Dokumen Kebijakan dan Strategi Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                       | Dokumen                | 3                 | 3         | 4         | 3         | 6         |

|   |                                                                                                                   |                      |           |           |           |           |           |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2. Jumlah Dokumen Analisis Makro Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                     | Dokumen              | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
|   | 3. Jumlah Dokumen Rumusan Standar dan Kriteria Bantuan dan Kemudahan                                              | Dokumen              | 1         | 1         | 1         | 2         | 3         |
|   | 4. Jumlah Dokumen Perencanaan Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                        | Dokumen              | 2         | 3         | 2         | 4         | 4         |
|   | 5. Jumlah Dokumen Data Pengembangan Sistem Informasi Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan | Dokumen              | 1         | 5         | 1         | 4         | 5         |
|   | 6. Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                          | Laporan              | 3         | 3         | 3         | 4         | 4         |
| 2 | <b>MOU Kerjasama Pembiayaan Perumahan</b>                                                                         | <b>MOU</b>           | <b>23</b> | <b>51</b> | <b>67</b> | <b>71</b> | <b>84</b> |
|   | 1. Jumlah MOU Kerjasama dengan Lembaga Keuangan, Pemerintah dan Pemerintah Daerah                                 | MOU                  | 23        | 50        | 66        | 69        | 84        |
|   | 2. Jumlah MOU Kerjasama Luar Negeri Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                  | MOU                  | 0         | 1         | 1         | 2         |           |
| 3 | <b>Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</b>                         | <b>Draft NSPK</b>    | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>2</b>  |
|   | 1. Jumlah Dokumen NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                      | Draft NSPK           |           |           |           |           | 2         |
| 4 | <b>Manajemen Resiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</b>                                     | <b>Profil Resiko</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>4</b>  |

|   |                                                                                                         |                      |           |           |           |           |           |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 1. Jumlah Dokumen Manajemen Resiko Pembiayaan Unfrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                | Profil Resiko        |           |           |           |           | 4         |
| 5 | <b>Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</b>             | <b>Dokumen</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>1</b>  |
|   | 1. Jumlah Dokumen Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan  | Dokumen              |           |           |           |           | 1         |
| 6 | <b>Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan</b>            | <b>Laporan</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>1</b>  |
|   | 1. Jumlah Laporan Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan | Laporan              |           |           |           |           | 1         |
| 7 | <b>Layanan Perkantoran</b>                                                                              | <b>Bulan Layanan</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>12</b> |
|   | 1. Jumlah Layanan Perkantoran                                                                           | Bulan Layanan        | 12        | 12        | 12        | 12        | 12        |

Tabel diatas menjelaskan tentang capaian Realisasi Sasaran Strategis/Sasaran Program (*outcome*)/Sasaran Kegiatan/Output/Indikator Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi tahun 2015-2019. Pada 2019 terjadi perubahan nama unit organisasi dari Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan menjadi Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan. Ini juga berdampak pada perubahan indikator kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi secara umum.



Grafik 4.3 Capaian Realisasi Anggaran Tahun 2015-2019

Realisasi penyerapan anggaran Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi meningkat dari tahun 2015 ke tahun 2018 dengan peningkatan capaian yang konsisten. Namun, tahun 2019 penyerapan anggaran Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi mengalami penurunan. Tahun 2019 penyerapan anggaran Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi adalah sebesar 87,74%. Menurunnya capaian tahun 2019 disebabkan adanya perubahan struktur organisasi. Perubahan organisasi tersebut juga diikuti dengan perubahan nama satuan kerja. Hal ini menghambat proses realisasi anggaran pada tahun 2019.

## 4.3 REALISASI ANGGARAN

Ketercapaian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi tahun 2018 dan 2019 dijabarkan melalui tabel di bawah ini:

| No.                                                                                                                                                          | KEGIATAN                                                                                                                    | PAGU DIPA<br>(Rp.) | NILAI<br>KONTRAK | REALISASI     |       |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------|-------|--------------|
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |                    |                  | KEUANGAN      | (%)   | FISIK<br>(%) |
| SASARAN 1: DOKUMEN KEBIJAKAN DAN STRATEGI, ANALISIS MAKRO, PROGRAM DAN PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI PEMBIAYAAN PERUMAHAN SERTA LAPORAN EVALUASI DAN KINERJA |                                                                                                                             |                    |                  |               |       |              |
| 1                                                                                                                                                            | Jumlah Dokumen Kebijakan dan Strategi Bidang Pembiayaan Perumahan                                                           | 2.331.326.000      | 2.331.326.000    | 2.319.392.000 | 99,60 | 100          |
|                                                                                                                                                              | Penyusunan Renstra Pembiayaan Perumahan Tahun 2020 - 2024                                                                   | 987.500.000        | 987.500.000      | 975.566.000   | 98,79 | 100          |
|                                                                                                                                                              | Perumusan Blueprint Pembiayaan Perumahan                                                                                    | 677.336.000        | 677.336.000      | 677.336.000   | 100   | 100          |
|                                                                                                                                                              | Analisis Studi Kebutuhan Rumah Berdasarkan Wilayah                                                                          | 666.490.000        | 666.490.000      | 666.490.000   | 100   | 100          |
| 2                                                                                                                                                            | Dokumen Analisis Makro Bidang Pembiayaan Perumahan                                                                          | 1.037.500.000      | 1.037.500.000    | 1.036.515.000 | 99,91 | 100          |
|                                                                                                                                                              | Analisis Potensi Pasar Perumahan 2019 dan Proyeksi Tahun 2020                                                               | 1.037.500.000      | 1.037.500.000    | 1.036.515.000 | 99,91 | 100          |
| 3                                                                                                                                                            | Jumlah dokumen rumusan standar dan kriteria bantuan dan kemudahan                                                           | 1.476.753.000      | 1.476.753.000    | 1.476.182.000 | 99,97 | 100          |
|                                                                                                                                                              | Penajaman SOP Tusi Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan                                                              | 800.000.000        | 800.000.000      | 799.429.000   | 99,93 | 100          |
|                                                                                                                                                              | Masukan Teknis Pedoman Penentuan Target Sasaran Rumah Sejahtera yang Mendapatkan Bantuan Pembiayaan Perumahan untuk RPJM IV | 676.753.000        | 676.753.000      | 676.753.000   | 100   | 100          |
| 4                                                                                                                                                            | Jumlah dokumen perencanaan bidang pembiayaan perumahan                                                                      | 4.265.000.000      | 4.265.000.000    | 4.263.140.000 | 99,95 | 100          |
|                                                                                                                                                              | Rapat Kerja Perencanaan Program dan Kegiatan Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan TA. 2018                              | 2.558.500.000      | 2.558.500.000    | 2.558.397.000 | 100   | 100          |
|                                                                                                                                                              | Rapat Kerja Keterpaduan Perencanaan Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan Ta.2019                                     | 400.000.000        | 400.000.000      | 399.967.000   | 99,99 | 100          |
|                                                                                                                                                              | Penyusunan Rencana Program dan Kegiatan Direktorat Jenderal. Pembiayaan Perumahan TA. 2019                                  | 906.500.000        | 906.500.000      | 904.779.000   | 99,81 | 100          |

|                                                       |                                                                                                                                                             |               |               |               |       |     |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------|-----|
|                                                       | Penyusunan Rencana Kerja Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan Tahun 2019                                                                             | 400.000.000   | 400.000.000   | 399.997.000   | 100   | 100 |
| 5                                                     | Jumlah dokumen data pengembangan sistem informasi bidang pembiayaan perumahan                                                                               | 3.395.000.000 | 3.395.000.000 | 3.386.595.000 | 99,78 | 100 |
|                                                       | Penyusunan Layout Infografis Kebijakan Pembiayaan Perumahan                                                                                                 | 480.000.000   | 480.000.000   | 479.885.000   | 99,98 | 100 |
|                                                       | Pengelolaan Data dan Dokumentasi Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan Tahun 2018                                                                        | 940.000.000   | 940.000.000   | 931.716.000   | 99,12 | 100 |
|                                                       | Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan Tahun 2018                                                                            | 930.000.000   | 930.000.000   | 929.994.000   | 100   | 100 |
|                                                       | Penyusunan Grand Desain Sistem Informasi Pembangunan Perumahan Masyarakat Berpenghasilan Rendah                                                             | 1.045.000.000 | 1.045.000.000 | 1.045.000.000 | 100   | 100 |
| 6                                                     | Jumlah laporan evaluasi kinerja pembiayaan perumahan                                                                                                        | 2.369.816.000 | 2.369.816.000 | 2.358.932.000 | 99,57 | 100 |
|                                                       | Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan Tahun 2018                                                                | 786.750.000   | 786.750.000   | 785.976.000   | 99,9  | 100 |
|                                                       | Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Perencanaan Pembiayaan Perumahan Tahun 2018                                                                           | 138.684.000   | 138.684.000   | 138.104.000   | 99,58 | 100 |
|                                                       | Pemantauan dan Pelaporan Pelaksanaan Kebijakan Pembiayaan Perumahan Tahun 2018                                                                              | 799.566.000   | 799.566.000   | 790.036.000   | 98,81 | 100 |
|                                                       | Evaluasi Kinerja Pelaksanaan Kebijakan Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan Tahun Anggaran 2015 s/d 2017                                                | 644.816.000   | 644.816.000   | 644.816.000   | 100   | 100 |
| <b>SASARAN 2: MoU KERJA SAMA PEMBIAYAAN PERUMAHAN</b> |                                                                                                                                                             |               |               |               |       |     |
| 1                                                     | MoU Kerjasama Pemerintah dan Pemerintah daerah                                                                                                              | 1.575.000.000 | 1.575.000.000 | 1.568.336.000 | 99,58 | 100 |
|                                                       | Penyiapan dan penyusunan dokumen perjanjian kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah | 855.000.000   | 855.000.000   | 850.973.000   | 99,53 | 100 |

|                                |                                                                                                                                                                |                       |                       |                       |              |            |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------|
|                                | Implementasi Kerjasama Pembiayaan Perumahan dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga, Pemerintah Daerah dan Badan Usaha | 720.000.000           | 720.000.000           | 717.363.000           | 99,63        | 100        |
| 2                              | MoU Kerjasama Luar Negeri                                                                                                                                      | 2.283.913.000         | 2.283.913.000         | 2.278.235.000         | 99,68        | 100        |
|                                | Penyiapan Usulan Kerjasama Luar Negeri Tahun 2020-2025 Di Bidang Pembiayaan Perumahan                                                                          | 875.000.000           | 875.000.000           | 869.322.000           | 99,35        | 100        |
|                                | Konsultan Manajemen Penyiapan Pelaksanaan National Affordable Housing Program (NAHP)                                                                           | 1.408.913.000         | 1.408.913.000         | 1.408.913.000         | 100          | 100        |
| SASARAN 3: LAYANAN PERKANTORAN |                                                                                                                                                                |                       |                       |                       |              |            |
|                                | Jumlah Layanan Perkantoran                                                                                                                                     | 1.009.000.000         | 1.009.000.000         | 1.008.518.000         | 99,95        | 100        |
|                                | Jumlah Layanan Perkantoran                                                                                                                                     | 1.009.000.000         | 1.009.000.000         | 1.008.518.000         | 99,95        | 100        |
|                                | <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                   | <b>19.743.308.000</b> | <b>19.743.308.000</b> | <b>19.695.845.000</b> | <b>99,76</b> | <b>100</b> |

Tabel 4.12 Realisasi Anggaran Tahun 2018

| NO                                                                                              | KEGIATAN                                                                                                                                                 | PAGU DIPA (Rp.) | NILAI KONTRAK  | REALISASI      |       |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-------|-----------|
|                                                                                                 |                                                                                                                                                          |                 |                | KEUANGAN       | %     | FISIK (%) |
| SASARAN: KEBIJAKAN, STRATEGI, ANALISIS MAKRO, PROGRAM DAN SISTEM INFORMASI PEMBIAYAAN PERUMAHAN |                                                                                                                                                          |                 |                |                |       |           |
| 1                                                                                               | Tingkat Kualitas Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi serta Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan | 20.228.062.000  | 20.228.062.000 | 16.955.027.000 | 83,82 | 99,56     |
|                                                                                                 | Penyusunan Grand Design Housing and Real Estate Information System (HREIS)                                                                               | 2.800.831.000   | 2.800.831.000  | 1.504.720.000  | 53,72 | 100       |
|                                                                                                 | Penyusunan strategi kebijakan dan skenario perwujudan RPJMN 2020-2024                                                                                    | 1.300.000.000   | 1.300.000.000  | 1.188.857.000  | 91,45 | 100       |
|                                                                                                 | Penyusunan Grand Design Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan 2030                                                                       | 950.000.000     | 950.000.000    | 869.809.000    | 91,56 | 100       |
|                                                                                                 | Penyusunan Roadmap Pelaksanaan Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan 2020-2024                                                           | 950.000.000     | 950.000.000    | 707.674.000    | 74,49 | 100       |
|                                                                                                 | Pengembangan Kapasitas dan Reformasi Kebijakan Pembiayaan Sekunder Perumahan                                                                             | 100.000         | 100.000        | 0              | 0     | 0         |
|                                                                                                 | PDF untuk Penyajian KPBU Sektor Perumahan                                                                                                                | 100.000         | 100.000        | 0              | 0     | 0         |
|                                                                                                 | Pengembangan Kelembagaan BLU PPDP untuk mendukung KPBU Sektor Perumahan                                                                                  | 100.000         | 100.000        | 0              | 0     | 0         |
|                                                                                                 | Analisis potensi pasar perumahan 2020-2024                                                                                                               | 1.350.000.000   | 1.350.000.000  | 1.143.332.000  | 84,69 | 100       |
|                                                                                                 | Rapat Kerja Perencanaan Program dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2019                                                                                | 1.590.000.000   | 1.438.357.000  | 1.438.357.000  | 90,46 | 100       |
|                                                                                                 | Rapat Kerja Keterpaduan Perencanaan Direktorat Tahun 2019                                                                                                | 700.000.000     | 700.000.000    | 474.367.000    | 67,77 | 100       |
|                                                                                                 | Penyusunan Rencana Program dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020                                                                                     | 1.100.000.000   | 1.100.000.000  | 912.730.000    | 82,98 | 100       |
|                                                                                                 | Penyusunan Rencana Kerja Direktorat Tahun 2020                                                                                                           | 400.000.000     | 400.000.000    | 294.734.000    | 73,68 | 100       |
|                                                                                                 | Penjaringan Kebutuhan NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019/2024                                                    | 1.200.000.000   | 1.200.000.000  | 943.926.000    | 78,66 | 100       |

|  |                                                                                                                                               |               |               |               |       |     |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------|-----|
|  | Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU dan Perumahan                                                                        | 800.000.000   | 800.000.000   | 771.342.000   | 96,42 | 100 |
|  | PPP Affordable Housing                                                                                                                        | 86.831.000    | 86.831.000    | 0             | 0     | 0   |
|  | Tenaga Ahli Individual Grand Design Pembiayaan Perumahan                                                                                      | 100.000       | 100.000       | 0             | 0     | 0   |
|  | Pengelolaan data dan dokumentasi direktorat jenderal tahun 2019                                                                               | 1.000.000.000 | 1.000.000.000 | 907.522.000   | 90,75 | 100 |
|  | Penyusunan data profil bidang pembiayaan                                                                                                      | 900.000.000   | 900.000.000   | 818.932.000   | 90,99 | 100 |
|  | Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Tahun 2019                                                                                   | 1.000.000.000 | 1000.000.000  | 923.681.000   | 93,37 | 100 |
|  | Penyusunan knowledge management bidang teknologi informasi dan komunikasi bidang pembiayaan                                                   | 800.000.000   | 800.000.000   | 778.800.000   | 97,35 | 100 |
|  | Penyelenggaraan SAKIP Di Lingkungan Direktorat Jenderal Tahun 2019                                                                            | 850.000.000   | 850.000.000   | 839.610.000   | 98,78 | 100 |
|  | Penyelenggaraan SAKIP Di Lingkungan Direktorat Tahun 2019                                                                                     | 250.000.000   | 250.000.000   | 247.470.000   | 98,99 | 100 |
|  | Pemantauan dan Pelaporan Pelaksanaan Kebijakan Direktorat Jenderal Tahun 2019                                                                 | 1.700.000.000 | 1.700.000.000 | 1.691.201.000 | 99,48 | 100 |
|  | Evaluasi Pelaksanaan SOP Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Jenderal Tahun 2018                                                            | 500.000.000   | 500.000.000   | 497.963.000   | 99,59 | 100 |
|  | Jasa Layanan Konsultan Advisory untuk PMC NAHIP                                                                                               | 2.111.938.000 | 2.111.938.000 | 2.111.938.000 | 100   | 100 |
|  | Penyusunan dokumen perjanjian kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah | 1.248.658.000 | 1.248.658.000 | 1.216.325.000 | 97,41 | 100 |
|  | Penyusunan Dokumen Rencana Kerjasama Luar Negeri                                                                                              | 820.030.000   | 820.030.000   | 795.984.000   | 97,07 | 100 |
|  | Pengembangan Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga, Pemerintah Daerah, dan Badan Usaha    | 931.312.000   | 931.312.000   | 911.912.000   | 97,92 | 100 |
|  | Penyiapan Kerjasama Luar Negeri Bidang Pembiayaan Perumahan Tahun 2020-2024                                                                   | 600.000.000   | 600.000.000   | 563.268.000   | 93,88 | 100 |

|   |                                                                                                                                    |                       |                       |                       |              |              |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| 2 | Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                  | 500.000.000           | 500.000.000           | 495.152.000           | 99,03        | 100          |
|   | Fasilitasi Pelaksanaan Simpul KPB TA 2019                                                                                          | 250.000.000           | 250.000.000           | 248.198.000           | 99,28        | 100          |
|   | Penyusunan Pedoman Pelaksanaan KPB bidang Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             | 250.000.000           | 250.000.000           | 246.954.000           | 98,78        | 100          |
| 3 | Manajemen Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             | 1.000.000.000         | 1.000.000.000         | 945.585.000           | 94,56        | 100          |
|   | Penyusunan Instrumen Penilaian Risiko Investasi Bidang Perumahan                                                                   | 250.000.000           | 250.000.000           | 241.905.000           | 96,76        | 100          |
|   | Penyusunan Profil Risiko dan Pola Penanganan Risiko Investasi Bidang Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                    | 348.176.000           | 348.176.000           | 343.135.000           | 98,55        | 100          |
|   | Penyusunan Project List (Long List) KPB Bidang Jalan & Jembatan dan SDA yang akan Dinilai Risiko dan Dirumuskan Pola Penanganannya | 179.033.000           | 179.033.000           | 147.505.000           | 82,39        | 100          |
|   | Penyusunan Project List (Long List) KPB Bidang Perumahan dan Permukiman yang akan Dinilai Risiko dan Dirumuskan Pola Penanganannya | 222.791.000           | 222.791.000           | 213.040.000           | 95,62        | 100          |
| 4 | Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                               | 300.000.000           | 300.000.000           | 290.413.000           | 96,80        | 100          |
|   | Pengelolaan Informasi dan Konsultasi Proyek Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                             | 300.000.000           | 300.000.000           | 290.413.000           | 96,80        | 1000         |
| 5 | Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                              | 300.000.000           | 300.000.000           | 267.895.000           | 89,30        | 100          |
|   | Penyusunan Konsep Pedoman Monitoring Dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan KPB Bidang PUPR                                          | 300.000.000           | 300.000.000           | 267.895.000           | 89,30        | 100          |
| 6 | Layanan Perkantoran                                                                                                                | 1.100.000.000         | 1.100.000.000         | 1.013.602.000         | 92,15        | 100          |
|   | Layanan Perkantoran                                                                                                                | 1.100.000.000         | 1.100.000.000         | 1.013.602.000         | 92,15        | 100          |
|   | <b>TOTAL</b>                                                                                                                       | <b>29.140.000.000</b> | <b>29.140.000.000</b> | <b>25.567.101.000</b> | <b>87,74</b> | <b>99,70</b> |

Tabel 4.13 Realisasi Anggaran Tahun 2019

Tabel di atas menampilkan nilai pagu, realisasi anggaran dan realisasi fisik tahun 2019 Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi yang terdiri dari 4 (empat) Sub Direktorat dan 1 (satu) Sub Bagian Tata Usaha, dengan penjelasan sebagai berikut:

1. Subdirektorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan:

Subdirektorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan memiliki 16 (enam belas) kegiatan yang terdiri dari 13 (tiga belas) paket swakelola dan 5 (lima) paket Kontraktual. Realisasi keuangan Subdirektorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan sebesar Rp10.745.000.000,00 atau sebesar 78,27% dan realisasi fisiknya sebesar 84,37%. Output kegiatan pada Subdirektorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan adalah, Tersusunnya *Grand Design Housing and Real Estate Information System (HREIS)*, tersusunnya strategi kebijakan dan skenario perwujudan RPJMN 2020-2024, tersusunnya *grand design* pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan 2030, tersusunnya roadmap pelaksanaan pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan 2020-2024, tersusunnya rencana program dan kegiatan Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan TA. 2019, fasilitasi pelaksanaan simpul KPBU TA. 2019 dan tersusunnya pedoman pelaksanaan KPBU bidang pekerjaan umum dan perumahan.

2. Subdirektorat Manajemen Risiko:

Subdirektorat Manajemen Risiko memiliki output yaitu tersusunnya instrumen penilaian risiko investasi bidang perumahan, tersusunnya 8 (delapan) profil risiko dan pola penanganan risiko investasi bidang infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan, tersusunnya *project list (long list)* KPBU bidang jalan & jembatan, SDA, perumahan dan permukiman yang akan dinilai risiko dan dirumuskan pola penanganannya. Pada Subdirektorat Manajemen Risiko realisasi keuangannya sebesar Rp6.545.012.000,00 atau sebesar 97,51% dan realisasi fisiknya 100%.

3. Subdirektorat Data dan Informasi:

Subdirektorat data dan informasi memiliki 5 (lima) kegiatan yang terdiri dari 3 (tiga) paket swakelola dan 2 (dua) paket Kontraktual. Realisasi keuangan Subdirektorat Data dan Informasi sebesar Rp3.719.348.000,00 atau sebesar 92,98% dan realisasi fisiknya sebesar 100%.

Subdirektorat data dan informasi memiliki output pengelolaan data dan dokumentasi direktorat jenderal tahun 2019, penyusunan data profil bidang pembiayaan, pengelolaan sistem informasi direktorat jenderal tahun 2019, tersusunnya knowledge management bidang teknologi informasi dan komunikasi bidang pembiayaan serta pengelolaan informasi dan konsultasi proyek infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan.

#### 4. Subdirektorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan:

Realisasi keuangan pada Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan adalah sebesar Rp3.544.139.000,00 atau sebesar 98,44% dan realisasi fisiknya sebesar 100%. Output dari kegiatan ini adalah tersusunnya Laporan Akuntabilitas Kinerja Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan Tahun 2019, tersusunnya Laporan Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019, pemantauan dan pelaporan pelaksanaan kebijakan direktorat jenderal tahun 2019, evaluasi pelaksanaan SOP penyusunan laporan kinerja direktorat jenderal tahun 2018 dan tersusunnya konsep pedoman monitoring dan evaluasi kinerja penyelenggaraan KPBU bidang PUPR.

Jumlah SDM yang ada pada Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi terdiri dari Pejabat Eselon II sebanyak 1 (satu) orang, Pejabat Eselon III 4 (empat) orang, Pejabat Eselon IV 9 (sembilan) orang dan fungsional umum berjumlah 12 (dua belas) orang. Total PNS sebanyak 26 (dua puluh enam) orang. Disamping itu, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi memiliki 7 (tujuh) orang non PNS dan merekrut 27 (dua puluh tujuh) orang tenaga ahli muda.

## BAB V PENUTUP

Laporan Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi tahun 2019 merupakan laporan pertanggungjawaban atas kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Revisi Rencana Strategis Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi tahun 2015 – 2019 dan Perjanjian Kinerja antara Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dengan Direktur Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan yang dituangkan dan ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja (PK) Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi tahun 2019.

Laporan Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi tahun 2019 berisi akuntabilitas kinerja yang merupakan capaian Indikator Kinerja Kegiatan yang telah dilaksanakan pada tahun 2019. Penyusunan Laporan Kinerja ini telah mengacu pada Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 09/PRT/M/2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat.

Pelaksanaan kegiatan yang dilakukan oleh Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi dalam mendukung pencapaian target kinerja pada TA 2019 telah berjalan dengan baik terlihat dari tercapainya seluruh indikator kegiatan (*output*) sesuai dengan perjanjian kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun 2019. Namun, ada 1 (satu) indikator kinerja tidak memenuhi target 100% sesuai perjanjian kinerja TA. 2019, yaitu tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan. Ini disebabkan terdapat 5 (lima) kegiatan tidak terlaksana dan tidak terjadi penyerapan anggaran. Capaian indikator kinerja ini adalah sebesar 82,75%. Capaian realisasi kinerja anggaran mengalami penurunan dibandingkan tahun-tahun sebelumnya, di mana anggaran telah terealisasi sebesar 87,74%, terjadi penurunan sebanyak 12,21% dari realisasi tahun 2018 yaitu 99,95%. Menurunnya capaian tahun 2019 disebabkan adanya perubahan struktur organisasi. Perubahan organisasi

tersebut juga diikuti dengan perubahan nama satuan kerja. Hal ini menghambat proses realisasi anggaran pada tahun 2019.

Dalam melaksanakan berbagai kegiatan sesuai tugas dan fungsi Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, teridentifikasi beberapa kendala yang dihadapi sebagai berikut:

- Adanya perubahan Peraturan Menteri PUPR Nomor 15/PRT/M/2015 tentang organisasi Tata Kelola Kementerian PUPR menjadi Peraturan Menteri PUPR Nomor 03/PRT/M/2019 mengakibatkan perubahan tugas dan fungsi pada Direktorat Jenderal Pembiayaan Perumahan menjadi Direktorat Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan. Akibatnya ada penambahan tugas dan fungsi baru Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi sebagai eselon II;
- Adanya Revisi DIPA yang dilakukan beberapa kali menyebabkan proses penyerapan anggaran menjadi sedikit terhambat; dan
- Adanya revaluasi tingkat K/L yang perlu diikuti dengan penyusunan revaluasi tingkat eselon I dan eselon II;

Dalam mengatasi berbagai permasalahan dan tantangan yang telah disebutkan dan untuk meningkatkan kinerja pada tahun yang akan datang, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi perlu melakukan langkah-langkah antisipatif sebagai berikut:

- Meningkatkan koordinasi dengan unit kerja lain dalam pelaksanaan tugas dan fungsi lama dan baru Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi agar terlaksananya *whole of government* antar unit kerja;
- Meningkatkan koordinasi dengan satuan kerja Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan agar penyerapan anggaran dapat berjalan sesuai rencana;
- Peningkatan Mutu baik dari segi kualitas dan kuantitas Sumber Daya Manusia (SDM) serta peningkatan kompetensi secara berkelanjutan bagi pegawai baik PNS maupun non PNS; dan
- Menyusun revisi revaluasi tingkat eselon II di Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi.

# LAMPIRAN

# **PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019**



REVISI

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019**  
**DIREKTORAT PERUMUSAN KEBIJAKAN DAN EVALUASI**  
**DIREKTORAT JENDERAL PEMBIAYAAN INFRASTRUKTUR PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **Herry Trisaputra Zuna**  
Jabatan : **Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi**  
Selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**

Nama : **Eko D. Heripoerwanto**  
Jabatan : **Direktur Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan**

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

**PIHAK PERTAMA** dan **PIHAK KEDUA** sepakat untuk membuat Perjanjian Kinerja dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Pihak pertama pada tahun 2019 ini berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab pihak pertama.
2. Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua

**EKO D. HERIPOERWANTO**

Jakarta, November 2019  
Pihak Pertama

**HERRY TRISAPUTRA ZUNA**

## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019

| No. | Sasaran Kegiatan                                                                                    | Indikator Kinerja                                                                                                                                           | Target                   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| (1) | (2)                                                                                                 | (3)                                                                                                                                                         | (4)                      |
|     | <b>Penyusunan Kebijakan, Program Dan Anggaran, Kerjasama, Data Informasi Serta Evaluasi Kinerja</b> |                                                                                                                                                             |                          |
| 1   | Kebijakan, strategi, analisis makro, program dan sistem informasi pembiayaan perumahan              | 1) Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja pembiayaan infrastruktur Pekerjaan Umum dan perumahan | 100 %                    |
|     |                                                                                                     | 2) Jumlah Dokumen Kebijakan, Strategi dan NSPK Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                        | 2 Draft Jakstra dan NSPK |
|     |                                                                                                     | 3) Jumlah Profil Risiko Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                                               | 4 Profil Risiko          |
|     |                                                                                                     | 4) Jumlah Pengelolaan Data dan Informasi Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                              | 1 Dokumen                |
|     |                                                                                                     | 5) Jumlah Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan                                                             | 1 Laporan                |

## Kegiatan

Penyusunan Kebijakan, Program dan Anggaran, Kerjasama,  
Data Informasi serta evaluasi, Kinerja Pembiayaan  
Perumahan

**Anggaran**  
Rp29.140.000.000,00

Direktur Jenderal Pembiayaan Infrastruktur  
Pekerjaan Umum dan Perumahan

Jakarta, November 2019  
Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi

**EKO D. HÉRIPOERWANTO**

**HERRY TRISAPUTRA ZUNA**

# **BERITA ACARA KESEPAKATAN CAPAIAN KINERJA DIREKTORAT PERUMUSAN KEBIJAKAN DAN EVALUASI TA. 2019**



**BERITA ACARA KESEPAKATAN**

No. : 01/BA/PK/2020

**CAPAIAN KINERJA DIREKTORAT PERUMUSAN KEBIJAKAN DAN EVALUASI  
TAHUN ANGGARAN 2019**

Pada hari Kamis tanggal 23 Januari 2019 bertempat di Ruang Rapat II Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan telah diadakan Rapat Pembahasan Berita Acara Capaian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun Anggaran 2019, yang dihadiri oleh perwakilan dari masing-masing Sub Direktorat. Rapat pembahasan dimaksud untuk menghasilkan kesepakatan capaian kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Tahun Anggaran 2019 sebagai berikut:

1. Capaian Realisasi Anggaran Masing-Masing Sub Direktorat di Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi:

| No    | Sasaran Program                                  | Pagu<br>(Rp 000,00) | Realisasi<br>(Rp 000,00) | Keuangan  |           | Fisik     |           | Kinerja<br>(%) |
|-------|--------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|
|       |                                                  |                     |                          | RN<br>(%) | RL<br>(%) | RN<br>(%) | RL<br>(%) |                |
| (1)   | (2)                                              | (3)                 | (4)                      | (5)       | (6)       | (7)       | (8)       | (9)            |
| 1     | Sub Direktorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan | 13.728.062          | 10.745.000               | 100       | 78,27     | 100       | 84,37     | 84,37          |
| 2     | Sub Direktorat Manajemen Risiko                  | 6.711.938           | 6.545.012                | 100       | 97,51     | 100       | 100       | 100            |
| 3     | Sub Direktorat Data dan Informasi                | 4.000.000           | 3.719.348                | 100       | 92,98     | 100       | 100       | 100            |
| 4     | Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan       | 3.600.000           | 3.544.139                | 100       | 98,44     | 100       | 100       | 100            |
| 5     | Tata Usaha                                       | 1.100.000           | 1.013.602                | 100       | 92,14     | 100       | 100       | 100            |
| TOTAL |                                                  | 29.140.000          | 25.567.101               | 100       | 87,74     | 100       | 99,70     | 99,70          |

2. Capaian Realisasi Anggaran Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi Berdasarkan Perjanjian Kinerja:

| No | Sasaran Kegiatan                                                     | Indikator Kinerja                                                                                                                                           | Target | Realisasi | Kinerja (%) |
|----|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-------------|
| 1  | Kebijakan dan strategi, analisis makro, program dan sistem informasi | 1) Tingkat kualitas kebijakan, program dan anggaran, kerjasama, data informasi serta evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan | 100%   | 82,75%    | 82,75       |

| No | Sasaran Kegiatan     | Indikator Kinerja                                                                                    | Target                   | Realisasi                | Kinerja (%) |
|----|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
|    | pembiayaan perumahan | 2) Jumlah dokumen kebijakan, strategi dan NSPK Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan | 2 Draft Jakstra dan NSPK | 2 Draft Jakstra dan NSPK | 100         |
|    |                      | 3) Jumlah profil risiko pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan                        | 4 Profil Risiko          | 8 Profil Risiko          | 200         |
|    |                      | 4) Jumlah pengelolaan data dan informasi Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan       | 1 Dokumen                | 1 Dokumen                | 100         |
|    |                      | 5) Jumlah pemantauan dan evaluasi kinerja Pembiayaan infrastruktur pekerjaan umum dan perumahan      | 1 Laporan                | 1 Laporan                | 100         |

Demikian Berita Acara Kesepakatan Capaian Kinerja Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi TA. 2019 ini dibuat dengan sebenarnya dan dapat dipertanggungjawabkan.

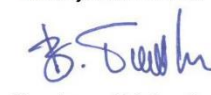
Jakarta, Januari 2020

Yang menyepakati:

Kepala Sub Direktorat Kebijakan dan Strategi Pembiayaan

  
Agus Sutaeman

Kepala Sub Direktorat Manajemen Risiko

  
Bambang Triatmoko

Kepala Sub Direktorat Data dan Informasi

  
Andri Yusandra

Kepala Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan

  
Fina Sjafinas

Mengetahui,  
Direktur

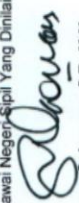
  
Herry Trisaputra Zuna

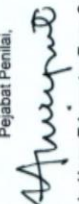
# **SKP TARGET TAHUN 2019**

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019

| I. PEJABAT PENILAI                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                 | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                          |          |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
| NO                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1. Nama NIP<br>2. Pangkat / Gol Ruang<br>3. Jabatan<br>4. Unit Kerja<br>5. Unit Organisasi<br>6. Rakysat        | NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1. Nama NIP<br>2. Pangkat / Gol Ruang<br>3. Jabatan<br>4. Unit Kerja<br>5. Unit Organisasi<br>6. Rakysat |          |           |
| <b>Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna, S.E., M.T.</b><br>196705151996031001<br>Pembina Utama Madya / I/Id<br>Direktur Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat<br>Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan<br>Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan<br>Rakyat |                                                                                                                 | <b>Agus Sulaeman, S.T., M.M.</b><br>196808271997031002<br>Pembina Tingkat I / IV/b<br>Kepala Sub Direktorat Kebijakan Dan Strategi Pembiayaan, Direktorat<br>Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan<br>Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan, Kementerian<br>Pekerjaan U |                                                                                                          |          |           |
| NO                                                                                                                                                                                                                                                                                     | III. KEGIATAN TUGAS JABATAN                                                                                     | AK                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | TARGET<br>KUALITAS/MUTU                                                                                  | WAKTU    | BIAYA(Rp) |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyusun Strategi Kebijakan Dan Skenario Perwujudan RPJMN 2020- 2024                                            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyusun Konsep Grand Design Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan 2030                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 6 Bulan  |           |
| 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyusun Konsep Roadmap Pelaksanaan Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan 2020-2024             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyusun Analisis Potensi Pasar Perumahan 2020-2024                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 5.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyapkan Rapat Kerja Perencanaan Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2019                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 6.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyapkan Rapat Kerja Keterpaduan Perencanaan Direktorat TA. 2019                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 7.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyusun Rencana Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 8.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyusun Rencana Kegiatan Subdit Kebijakan Dan Strategi Pembiayaan Tahun 2020                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 9.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Menyapkan Penjaringan Kebutuhan NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan TA. 2019-2024 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 11 Bulan |           |
| 10.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Menyapkan Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU Dan Perumahan                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 6 Bulan  |           |
| 11.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Menyusun Konsep PPP Affordable Housing                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                                                                                                      | 4 Bulan  |           |

Jakarta, 31 Januari 2019  
 Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai  
  
**Agus Sulaeman, S.T., M.M.**  
 196808271997031002

Pejabat Penilai,  
  
**Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna S.E., M.T.**  
 196705151996031001

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

**Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019**

| I. PEJABAT PENILAI |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NO                 | 1. Nama<br>2. NIP<br>3. Pangkat / Gol.Ruang<br>4. Jabatan<br>5. Unit Kerja<br>6. Unit Organisasi                                                                                                                                                                                                 | NO                                    | 1. Nama<br>2. NIP<br>3. Pangkat / Gol.Ruang<br>4. Jabatan<br>5. Unit Kerja<br>6. Unit Organisasi                                                                                                                                                                                |
|                    | Agus Sulaeman, S.T., M.M.<br>196808271997031002<br>Pembina Tingkat I / IV/b<br>Kepala Sub Direktorat Kebijakan Dan Strategi Pembiayaan,<br>Direktorat Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat<br>Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan<br>Perumahan, Kementerian Pekerjaan U |                                       | Tantra Rifai, S.T.<br>198602222009121003<br>Penata / III/c<br>Kepala Seksi Kebijakan Pembiayaan, Sub Direktorat Kebijakan Dan<br>Strategi Pembiayaan, Direktorat Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi,<br>Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan<br>Peruma |

| NO  | III. KEGIATAN TUGAS JABATAN                                                                               | AK | TARGET           |               |          |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------|---------------|----------|
|     |                                                                                                           |    | KUANTITAS/OUTPUT | KUALITAS/MUTU | WAKTU    |
| 1.  | Menyapkan Agenda Penyusunan Strategi Kebijakan Dan Skenario Perwujudan RPJMN 2020-2024                    | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 2.  | Menyapkan Bahan Strategi Kebijakan Dan Skenario Perwujudan RPJMN 2020-2024                                | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 3.  | Menyapkan Konsep Strategi Kebijakan Dan Skenario Perwujudan RPJMN 2020-2024                               | -  | 1 Dokumen        | 100           | 11 Bulan |
| 4.  | Menyapkan Konsep Grand Design Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan 2030                  | -  | 1 Dokumen        | 100           | 5 Bulan  |
| 5.  | Menyapkan Agenda Pengembangan Kapasitas Dan Reformasi Kebijakan Pembiayaan Sekunder Perumahan             | -  | 1 Laporan        | 100           | 5 Bulan  |
| 6.  | Menyapkan Bahan Penyusunan Konsep Grand Design Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan 2030 | -  | 1 Laporan        | 100           | 5 Bulan  |
| 7.  | Menyapkan Agenda Pengembangan Kapasitas Dan Reformasi Kebijakan Pembiayaan Sekunder Perumahan             | -  | 1 Laporan        | 100           | 5 Bulan  |
| 8.  | Menyapkan Bahan Pengembangan Kapasitas Dan Reformasi Kebijakan Pembiayaan Sekunder Perumahan              | -  | 1 Laporan        | 100           | 5 Bulan  |
| 9.  | Menyapkan Konsep Pengembangan Kapasitas Dan Reformasi Kebijakan Pembiayaan Sekunder Perumahan             | -  | 1 Dokumen        | 100           | 5 Bulan  |
| 10. | Menyapkan Agenda Rapat Kerja Perencanaan Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2019                | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 11. | Menyapkan Bahan Rapat Kerja Perencanaan Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2019                 | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 12. | Menyapkan Konsep Laporan Rapat Kerja Perencanaan Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2019        | -  | 1 Dokumen        | 100           | 11 Bulan |
| 13. | Menyapkan Agenda Rapat Kerja Keterpaduan Perencanaan Direktorat TA. 2019                                  | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 14. | Menyapkan Bahan Rapat Kerja Keterpaduan Perencanaan Direktorat TA. 2019                                   | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 15. | Menyapkan Konsep Laporan Rapat Kerja Keterpaduan Perencanaan Direktorat TA. 2019                          | -  | 1 Dokumen        | 100           | 11 Bulan |

| NO  | III. KEGIATAN TUGAS JABATAN                                                            | AK | TARGET           |               |          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------|---------------|----------|
|     |                                                                                        |    | KUANTITAS/OUTPUT | KUALITAS/MUTU | WAKTU    |
| 16. | Menyiapkan Agenda Penyusunan Rencana Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020 | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 17. | Menyiapkan Bahan Penyusunan Rencana Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020  | -  | 1 Laporan        | 100           | 11 Bulan |
| 18. | Menyiapkan Konsep Rencana Program Dan Kegiatan Direktorat Jenderal TA. 2020            | -  | 1 Dokumen        | 100           | 11 Bulan |
| 19. | Menyiapkan Konsep TOR Dan RAB Kegiatan Seksi Kebijakan Pembiayaan Tahun 2020           | -  | 1 Dokumen        | 100           | 11 Bulan |

Pejabat Penilai,

  
**Agus Sulaeman S.T., M.M.**  
 196808271997031002

Jakarta, 31 Januari 2019  
 Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

  
**Tantra Rifal S.T.**  
 198602222009171003

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

**Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019**

| I. PEJABAT PENILAI                 |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                          | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                                                                                                                                                                                          |           |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| NO                                 | Nama                                                                                                                   | Agus Sulaeman, S.T., M.M.                                                                                                                                                                                | 1. Nama                               | Denik Haryani, S.T., M.Sc.                                                                                                                                                                               |           |
|                                    | NIP                                                                                                                    | 196808271997031002                                                                                                                                                                                       | 2. NIP                                | 198601152009122001                                                                                                                                                                                       |           |
|                                    | Pangkat / Gol.Ruang                                                                                                    | Pembina Tingkat I / IV/b                                                                                                                                                                                 | 3. Pangkat / Gol.Ruang                | Penata / III/c                                                                                                                                                                                           |           |
|                                    | Jabatan                                                                                                                | Kepala Sub Direktorat Kebijakan Dan Strategi Pembiayaan, Direktorat Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan, Kementerian Pekerjaan U | 4. Jabatan                            | Kepala Seksi Strategi Pembiayaan, Sub Direktorat Kebijakan Dan Strategi Pembiayaan, Direktorat Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumah |           |
|                                    | Unit Kerja                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                          | 5. Unit Kerja                         |                                                                                                                                                                                                          |           |
|                                    | Unit Organisasi                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                          | 6. Unit Organisasi                    |                                                                                                                                                                                                          |           |
| <b>III. KEGIATAN TUGAS JABATAN</b> |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                          |           |
| NO                                 | TARGET                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                          |           |
|                                    | AK                                                                                                                     | KUANTITAS/OUTPUT                                                                                                                                                                                         | KUALITAS/MUTU                         | WAKTU                                                                                                                                                                                                    | BIAYA(Rp) |
| 1.                                 | Menyapkan Agenda Penyusunan Roadmap Pelaksanaan Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan 2020-2024        | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 2.                                 | Menyapkan Bahan Penyusunan Roadmap Pelaksanaan Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan 2020-2024         | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 3.                                 | Menyapkan Konsep Roadmap Pelaksanaan Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan 2020-2024                   | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 4.                                 | Menyapkan Agenda Analisis Potensi Pasar Perumahan 2020-2024                                                            | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 5.                                 | Menyapkan Bahan Analisis Potensi Pasar Perumahan 2020-2024                                                             | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 6.                                 | Menyapkan Konsep Analisis Potensi Pasar Perumahan 2020-2024                                                            | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 7.                                 | Menyapkan Agenda Penjiangan Kebutuhan NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan TA. 2019/-2024 | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 8.                                 | Menyapkan Bahan Penjiangan Kebutuhan NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan TA. 2019/-2024  | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 9.                                 | Menyapkan Konsep NSPK Bidang Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan TA. 2019/-2024                      | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |
| 10.                                | Menyapkan Agenda Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU Dan Perumahan                                | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 5 Bulan                                                                                                                                                                                                  |           |
| 11.                                | Menyapkan Bahan Perumusan Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU Dan Perumahan                                 | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 5 Bulan                                                                                                                                                                                                  |           |
| 12.                                | Menyapkan Konsep Standar Pembiayaan Alternatif Infrastruktur PU Dan Perumahan                                          | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 5 Bulan                                                                                                                                                                                                  |           |
| 13.                                | Menyapkan Agenda Penyusunan Konsep PPP For Affordable Housing                                                          | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 5 Bulan                                                                                                                                                                                                  |           |
| 14.                                | Menyapkan Bahan Penyusunan Konsep PPP For Affordable Housing                                                           | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 5 Bulan                                                                                                                                                                                                  |           |
| 15.                                | Menyapkan Konsep Penyusunan Konsep PPP For Affordable Housing                                                          | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 5 Bulan                                                                                                                                                                                                  |           |
| 16.                                | Menyapkan Konsep TOR Dan RAB Kegiatan Seksi Strategi Pembiayaan Tahun 2020                                             | -                                                                                                                                                                                                        | 100                                   | 11 Bulan                                                                                                                                                                                                 |           |

Jakarta, 31 Januari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai



**Denik Haryani, S.T., M.Sc.**  
198601152009122001

Pejabat Penilai,



**Agus Sulaeman S.T., M.M.**  
196808271997031002

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL**

Periode 01-02-2019 s/d 31-12-2019

| II. PEJABAT PENILAI |                                                                                                                                                                               |                                             |                   |                                             | III. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |    |              |           |       |       |     |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|----|--------------|-----------|-------|-------|-----|
| NO                  | 1                                                                                                                                                                             | 2                                           | 3                 | 4                                           | 5                                      | NO | 1            | 2         | 3     | 4     | 5   |
|                     | Nama                                                                                                                                                                          | Ir. Herry Trisaputra Zuna, SE, M.T          | Nama              | Bambang Triatmoko, SE, M.Si                 |                                        |    |              |           |       |       |     |
|                     | NIP                                                                                                                                                                           | 196705151996031001                          | NIP               | 196311071990031003                          |                                        |    |              |           |       |       |     |
|                     | Pangkat/Gol.Ruang                                                                                                                                                             | Pembina Utama Madya / IV d                  | Pangkat/Gol.Ruang | Pembina Tingkat I / IV/b                    |                                        |    |              |           |       |       |     |
|                     | Jabatan                                                                                                                                                                       | Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi   | Jabatan           | Kepala Sub Direktorat Manajemen Risiko      |                                        |    |              |           |       |       |     |
|                     | Unit Kerja                                                                                                                                                                    | Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi | Unit Kerja        | Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi |                                        |    |              |           |       |       |     |
| NO                  | III. KEGIATAN TUGAS JABATAN                                                                                                                                                   |                                             |                   |                                             |                                        | AK | TARGET       |           |       |       |     |
|                     |                                                                                                                                                                               |                                             |                   |                                             |                                        |    | KUANT/OUTPUT | KUAL/MUTU | WAKTU | BIAYA |     |
| 1                   | Menyapkan Rencana Kegiatan Tahun 2019                                                                                                                                         |                                             |                   |                                             |                                        | -  | 4            | Dokumen   | 100   | 11    | bln |
| 2                   | Menyapkan dan Menyusun Dokumen Perjanjian Kerjasama dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah                     |                                             |                   |                                             |                                        | -  | 1            | Laporan   | 100   | 11    | bln |
| 3                   | Menyapkan dan Mengembangkan Kerjasama Pembiayaan Perumahan dengan Lembaga Jasa Keuangan, Pelaku Pembangunan Perumahan, Kementerian/Lembaga, Pemerintah Daerah dan Badan Usaha |                                             |                   |                                             |                                        | -  | 1            | Laporan   | 100   | 11    | bln |
| 4                   | Menyapkan dan Menyusun Dokumen Rencana Kerjasama Luar Negeri                                                                                                                  |                                             |                   |                                             |                                        | -  | 1            | Laporan   | 100   | 11    | bln |
| 5                   | Menyapkan Konsultasi Advisory untuk Komite Pengelola Proyek (PMC) NAHP                                                                                                        |                                             |                   |                                             |                                        | -  | 1            | Laporan   | 100   | 11    | bln |

Pejabat Penilai,  
Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi

*Trisaputra*  
Ir. Herry Trisaputra Zuna, SE, M.T  
196705151996031001

Jakarta, Februari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai  
Kepala Sub Direktorat Manajemen Risiko

*B. Triatmoko*  
Bambang Triatmoko, SE, M.Si  
196311071990031003

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL**  
Periode 01-02-2019 s/d 31-12-2019

| II. PEJABAT PENILAI                |                                                                                                             |                    |                          |                                        | III. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI      |                                      |                    |                   |                                 |                                             |    |   |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|----|---|
| NO                                 | 1                                                                                                           | 2                  | 3                        | 4                                      | 5                                           | 1                                    | 2                  | 3                 | 4                               | 5                                           |    |   |
|                                    | Nama                                                                                                        | NIP                | Pangkat/Gol Ruang        | Jabatan                                | Unit Kerja                                  | Nama                                 | NIP                | Pangkat/Gol Ruang | Jabatan                         | Unit Kerja                                  |    |   |
|                                    | Bambang Triatmoko, SE., MSI.                                                                                | 196311071990031003 | Pembina Tingkat I / IV b | Kepala Sub Direktorat Manajemen Risiko | Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi | Ary Rahman Wahyudi, ST., MUJ&RegPlg. | 198405132009121001 | Penata / Ilc      | Kepala Seksi Pengelolaan Risiko | Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi |    |   |
| <b>III. KEGIATAN TUGAS JABATAN</b> |                                                                                                             |                    |                          |                                        |                                             | <b>TARGET</b>                        |                    |                   |                                 |                                             |    |   |
| NO                                 | AK                                                                                                          |                    |                          |                                        |                                             | KUANT/OUTPUT                         | KUAL/MUTU          | WAKTU             | BIAYA                           |                                             |    |   |
| 1                                  | Menyapkan kerangka kerja dan rencana anggaran Tahun 2019/2020                                               |                    |                          |                                        |                                             | -                                    | 2                  | Dokumen           | 100                             | 11                                          | bn | - |
| 2                                  | Menyapkan agenda penyusunan dokumen rencana kegiatan kerjasama                                              |                    |                          |                                        |                                             | -                                    | 1                  | Laporan           | 100                             | 11                                          | bn | - |
| 3                                  | Menyapkan bahan dalam rangka penyusunan dokumen rencana kegiatan kerjasama                                  |                    |                          |                                        |                                             | -                                    | 1                  | Laporan           | 100                             | 11                                          | bn | - |
| 4                                  | Menyapkan konsep dokumen rencana kerjasama                                                                  |                    |                          |                                        |                                             | -                                    | 1                  | Laporan           | 100                             | 11                                          | bn | - |
| 5                                  | Menyapkan bahan dalam rangka fasilitasi jasa layanan konsultasi advisory untuk Komite Pengabla Proyek (PMC) |                    |                          |                                        |                                             | -                                    | 1                  | Laporan           | 100                             | 11                                          | bn | - |

Pejabat Penilai,  
Kepala Sub Direktorat Manajemen Risiko

  
**Bambang Triatmoko, SE., MSI.**  
196311071990031003

Jakarta, Februari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai  
Kepala Seksi Pengelolaan Risiko

  
**Ary Rahman Wahyudi, ST., MUJ&RegPlg.**  
198405132009121001

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL**  
Periode 01-04-2019 s/d 31-12-2019

| NO. II. PEJABAT PENILAI     |                                             | NO. III. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                             |
|-----------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                           | 2                                           | 1                                          | 2                                           |
| Nama                        | Bambang Triatmoko, SE, M.Si                 | Nama                                       | Arum Prihati Musyarofa, SH                  |
| NIP                         | 196311071990031003                          | NIP                                        | 197310222005022001                          |
| Pangkat/Gol Ruang           | Pembina Tingkat I / IV b                    | Pangkat/Gol Ruang                          | Penata / III c                              |
| Jabatan                     | Kepala Sub Direktorat Manajemen Risiko      | Jabatan                                    | Kepala Seksi Mitigasi Risiko                |
| Unit Kerja                  | Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi | Unit Kerja                                 | Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi |
| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                             | TARGET                                     |                                             |
| NO                          | AK                                          | KUANT/OUTPUT                               | KUAL/MUTU                                   |
| 1                           | -                                           | 2                                          | 100                                         |
| 2                           | -                                           | 1                                          | 100                                         |
| 3                           | -                                           | 1                                          | 100                                         |
| 4                           | -                                           | 1                                          | 100                                         |
| 5                           | -                                           | 1                                          | 100                                         |
| 6                           | -                                           | 1                                          | 100                                         |

Jakarta, Februari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai  
Kepala Seksi Mitigasi Risiko

**Arum Prihati Musyarofa, SH**  
197310222005022001

Pejabat Penilai,  
Kepala Sub Direktorat Manajemen Risiko

**Bambang Triatmoko, SE, M.Si**  
196311071990031003

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

**Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019**

| I. PEJABAT PENILAI          |                                                                                                                                                                                                                                                                                | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NO                          | 1. Nama<br>2. NIP<br>3. Pangkat / Gol Ruang<br>4. Jabatan<br>5. Unit Kerja<br>6. Unit Organisasi                                                                                                                                                                               | NO                                    | 1. Nama<br>2. NIP<br>3. Pangkat / Gol Ruang<br>4. Jabatan<br>5. Unit Kerja<br>6. Unit Organisasi                                                                                                                                                                                                  |
|                             | Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna, S.E., M.T.<br>196705151996031001<br>Pembina Utama Madya / IV/d<br>Direktur Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat<br>Jenderal Perumusan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan<br>Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan<br>Rakyat |                                       | Andri Yusandra, S.T., MUM<br>196811051997031001<br>Pembina Tingkat I / IV/b<br>Kepala Sub Direktorat Data Dan Informasi, Direktorat Perumusan<br>Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Perumusan Infrastruktur<br>Pekerjaan Umum Dan Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum Dan<br>Perumahan |
| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                                                                                                                                                                                                                                                                | TARGET                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| NO                          | AK                                                                                                                                                                                                                                                                             | KUANTITAS/OUTPUT                      | KUALITAS/MUTU                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.                          | Merumuskan Konsep Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Perumusan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan Tahun 2019                                                                                                                                             | 1 Laporan                             | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.                          | Merumuskan Konsep Pengelolaan Data Dan Informasi Direktorat Jenderal Perumusan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan Tahun 2019                                                                                                                                           | 1 Laporan                             | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.                          | Menyusun Data Profil Bidang Perumusan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan                                                                                                                                                                                               | 1 Dokumen                             | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.                          | Menyusun Knowledge Management Bidang Teknologi Informasi Dan Komunikasi Perumusan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan                                                                                                                                                   | 1 Dokumen                             | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.                          | Pemantauan Tenaga Ahli Individual Pendampingan Pembentukan Housing And Real Estate Information Center (HREIC)                                                                                                                                                                  | 1 Laporan                             | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.                          | Pemantauan Tenaga Individual Dan Penyusunan Grand Design Perumusan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan                                                                                                                                                                  | 1 Laporan                             | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | WAKTU                                 | BIAYA(Rp)                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12 Bulan                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12 Bulan                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Jakarta, 31 Januari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

  
**Andri Yusandra, S.T., MUM**  
196811051997031001

Pejabat Penilai,

  
**Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna S.E., M.T.**  
196705151996031001

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

**Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019**

| I. PEJABAT PENILAI |                           |                    | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                                                                                                                                                                                           |                 |
|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| NO                 | 1. Nama                   | 2. NIP             | 3. Pangkat / Gol. Ruang               | 4. Jabatan                                                                                                                                                                                                | 5. Unit Kerja   |
| 1.                 | Andri Yusandra, S.T., MUM | 196811051997031001 | Pembina Tingkat I / IV/b              | Kepala Sub Direktorat Data Dan Informasi, Direktorat Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan | Unit Kerja      |
| 2.                 |                           |                    |                                       |                                                                                                                                                                                                           | Unit Organisasi |

| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                                                                                                                                         |                  | TARGET        |          |           |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------|-----------|
| NO                          | AK                                                                                                                                                      | KUANTITAS/OUTPUT | KUALITAS/MUTU | WAKTU    | BIAYA(Rp) |
| 1.                          | Menyapkan Konsep Pengelolaan Data Dan Dokumentasi Direktorat Jenderal Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan Tahun 2019                   | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 2.                          | Menyapkan Konsep SOP Pengelolaan Data Dan Dokumentasi Direktorat Jenderal Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan Tahun 2019               | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 3.                          | Menyapkan Konsep Asesment Pengelolaan Data Dan Dokumentasi Tahun 2019                                                                                   | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 4.                          | Melakukan Evaluasi Pengelolaan Data Dan Dokumentasi Di Lingkungan Ditjen Pembinaan Infrastruktur PU Dan Perumahan                                       | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 5.                          | Menyapkan Konsep Bahan Rapat Untuk Persiapan, Pelaksanaan Dan Evaluasi Pengelolaan Data Dan Dokumentasi Bidang Pembinaan Infrastruktur PU Dan Perumahan | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 6.                          | Menyapkan Konsep Usulan Rencana Kegiatan Subdirektorat Data Dan Informasi Untuk Tahun 2020-2024                                                         | -                | 100           | 6 Bulan  |           |

Jakarta, 31 Januari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

**Ervin Supriyanto, S.T.**  
198302072009011004

Pejabat Penilai,

**Andri Yusandra S.T., MUM**  
196811051997031001

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

**Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019**

| I. PEJABAT PENILAI          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NO                          | 1. Nama<br>2. NIP<br>3. Pangkat / Gol.Ruang<br>4. Jabatan<br>5. Unit Kerja<br>6. Unit Organisasi                                                                                                                                                                                                 | NO                                    | 1. Nama<br>2. NIP<br>3. Pangkat / Gol.Ruang<br>4. Jabatan<br>5. Unit Kerja<br>6. Unit Organisasi                                                                                                                                                                               |
|                             | Andri Yusendra, S.T., MUM<br>196811051997031001<br>Pembina Tingkat I / IVb<br>Kepala Sub Direktorat Data Dan Informasi, Direktorat<br>Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat Jenderal<br>Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan,<br>Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan |                                       | Satriadi Utomo, S.Kom<br>198105202009121001<br>Penata / III/c<br>Kepala Seksi Pengelolaan Sistem Informasi, Sub Direktorat Data Dan<br>Informasi, Direktorat Perumusan Kebijakan Dan Evaluasi, Direktorat<br>Jenderal Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan, Ke |
| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | TARGET                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| NO                          | AK                                                                                                                                                                                                                                                                                               | KUANTITAS/OUTPUT                      | KUALITAS/MUTU                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.                          | Menyapkan Konsep Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan                                                                                                                                                                           | -                                     | 100                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.                          | Menyapkan Konsep SOP Pengelolaan Sistem Informasi Direktorat Jenderal Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan                                                                                                                                                                       | -                                     | 100                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.                          | Menyapkan Konsep Assessment Pengelolaan Sistem Informasi Tahun 2019                                                                                                                                                                                                                              | -                                     | 100                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.                          | Melakukan Evaluasi Pengelolaan Sistem Informasi Di Lingkungan Direktorat Jenderal Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan                                                                                                                                                           | -                                     | 100                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.                          | Menyapkan Konsep Bahan Rapat Untuk Persiapan, Pelaksanaan Dan Evaluasi Pengelolaan Sistem Informasi Dan Penyebarluasan Informasi Kebijakan Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan                                                                                                  | -                                     | 100                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.                          | Menyapkan Konsep Usulan Rencana Kegiatan Subdirektorat Data Dan Informasi Untuk Tahun 2020 - 2024                                                                                                                                                                                                | -                                     | 100                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | WAKTU                                 | BIAYA(Rp)                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6 Bulan                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Jakarta, 31 Januari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

  
**Satriadi Utomo, S.Kom**  
198105202009121001

Pegabab Penilai,

  
**Andri Yusendra S.T., MUM**  
196811051997031001

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019

| I. PEJABAT PENILAI          |                                                                                                     |                                                                                                                                                                            | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                   |                                                                                                                                                                                                                                        |            |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| NO                          | Nama                                                                                                | Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna, S.E., M.T.                                                                                                                                  | NO                                    | Nama              | Fina Sjafinas, S.T., M.Si.                                                                                                                                                                                                             |            |
| 1                           | NIP                                                                                                 | 196705151996031001                                                                                                                                                         | 2                                     | NIP               | 196611221994032002                                                                                                                                                                                                                     |            |
| 3                           | Pangkat/Gol Ruang                                                                                   | Pembina Utama Madya / IV/d                                                                                                                                                 | 3                                     | Pangkat/Gol Ruang | Pembina Tingkat I / IV/b                                                                                                                                                                                                               |            |
| 4                           | Jabatan                                                                                             | Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal<br>Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan,<br>Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat | 4                                     | Jabatan           | Kepala Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan,<br>Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi,<br>Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur<br>Pekerjaan Umum dan Perumahan, Kementerian<br>Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat |            |
| 5                           | Unit Kerja                                                                                          |                                                                                                                                                                            | 5                                     | Unit Kerja        |                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| 6                           | Unit Organisasi                                                                                     |                                                                                                                                                                            | 6                                     | Unit Organisasi   |                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                                                                                     |                                                                                                                                                                            | TARGET                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                        |            |
| NO                          | AK                                                                                                  |                                                                                                                                                                            | KUANTITAS/OUTPUT                      | KUALITAS/MUTU     | WAKTU                                                                                                                                                                                                                                  | BIAYA (Rp) |
| 1                           | Menyusun Rencana Kegiatan Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan Tahun Anggaran 2019            |                                                                                                                                                                            | 4 Laporan                             | 100               | 2 Bulan                                                                                                                                                                                                                                |            |
| 2                           | Melaksanakan Penyelenggaraan SAKIP Di Lingkungan Direktorat Jenderal Tahun 2019                     |                                                                                                                                                                            | 1 Laporan                             | 100               | 12 Bulan                                                                                                                                                                                                                               |            |
| 3                           | Melaksanakan Penyelenggaraan SAKIP Di Lingkungan Direktorat Jenderal Tahun 2019                     |                                                                                                                                                                            | 1 Laporan                             | 100               | 12 Bulan                                                                                                                                                                                                                               |            |
| 4                           | Melaksanakan Kegiatan Pemantauan Dan Pelaporan Pelaksanaan Kebijakan Direktorat Jenderal Tahun 2019 |                                                                                                                                                                            | 1 Laporan                             | 100               | 12 Bulan                                                                                                                                                                                                                               |            |
| 5                           | Melaksanakan Evaluasi Pelaksanaan SOP Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Jenderal                |                                                                                                                                                                            | 1 Laporan                             | 100               | 12 Bulan                                                                                                                                                                                                                               |            |
| 6                           | Menyusun TOR dan Rab Kegiatan Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan Tahun Anggaran 2020        |                                                                                                                                                                            | 7 Laporan                             | 100               | 2 Bulan                                                                                                                                                                                                                                |            |
| 7                           | Melaksanakan Evaluasi SAKIP Direktorat Jenderal Tahun 2019                                          |                                                                                                                                                                            | 1 Laporan                             | 100               | 6 Bulan                                                                                                                                                                                                                                |            |

Pejabat Penilai,

  
**Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna, S.E., M.T.**  
 NIP. 196705151996031001

Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

  
**Fina Sjafinas, S.T., M.Si.**  
 NIP. 196611221994032002

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019

| I. PEJABAT PENILAI |                   |                                                                                                                                                                                  | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                   |                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NO                 | 1                 | 2                                                                                                                                                                                | 3                                     | 4                 | 5                                                                                                                                                                                                                 |
| 1                  | Nama              | Fina Sjafinas, S.T., M.Si.                                                                                                                                                       | 1                                     | Nama              | Adi Femiliandri, S.Si.                                                                                                                                                                                            |
| 2                  | NIP               | 196611221994032002                                                                                                                                                               | 2                                     | NIP               | 197705032005011008                                                                                                                                                                                                |
| 3                  | Pangkat/Gol Ruang | Pembina Tingkat I / IV/b                                                                                                                                                         | 3                                     | Pangkat/Gol Ruang | Penata / III/c                                                                                                                                                                                                    |
| 4                  | Jabatan           | Kepala Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat | 4                                     | Jabatan           | Kepala Seksi Evaluasi SDA, Jalan dan Jembatan, Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan |
| 5                  | Unit Kerja        |                                                                                                                                                                                  | 5                                     | Unit Kerja        |                                                                                                                                                                                                                   |
| 6                  | Unit Organisasi   |                                                                                                                                                                                  | 6                                     | Unit Organisasi   |                                                                                                                                                                                                                   |

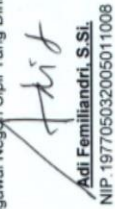
  

| NO | III. KEGIATAN TUGAS JABATAN                                                                                  | AK | TARGET           |               |          |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------|---------------|----------|
|    |                                                                                                              |    | KUANTITAS/OUTPUT | KUALITAS/MUTU | WAKTU    |
| 1  | Menyiapkan Kerangka Kerja Dan Rencana Anggaran Tahun Anggaran 2020 Di Seksi Evaluasi SDA, Jalan dan Jembatan | -  | 4 Laporan        | 100           | 2 Bulan  |
| 2  | Menyiapkan Bahan Laporan Rencana Aksi Direktorat Jenderal                                                    | -  | 1 Laporan        | 100           | 2 Bulan  |
| 3  | Menyiapkan Bahan Dalam Rangka Penyelenggaraan SAKIP Direktorat Jenderal                                      | -  | 1 Laporan        | 100           | 12 Bulan |
| 4  | Menyiapkan Bahan Evaluasi Pelaksanaan SOP Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Jenderal                     | -  | 1 Laporan        | 100           | 12 Bulan |
| 5  | Menyiapkan Bahan Evaluasi SAKIP Di Direktorat Jenderal                                                       | -  | 1 Laporan        | 100           | 6 Bulan  |
| 6  | Menyiapkan Bahan Laporan Bulanan Direktorat Jenderal                                                         | -  | 12 Laporan       | 100           | 12 Bulan |
| 7  | Menyiapkan Bahan Rencana Kerja Evaluasi Kinerja SDA, Jalan dan Jembatan Tahun 2019                           | -  | 2 Laporan        | 100           | 2 Bulan  |

Pejabat Penilai,

  
Fina Sjafinas, S.T., M.Si.  
NIP. 196611221994032002

Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

  
Adi Femiliandri, S.Si.  
NIP. 197705032005011008

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

Periode 11-03-2019 s/d 31-12-2019

| NO I. PEJABAT PENILAI |                   |                                                                                                                                                                                  | NO II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                   |                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                     | Nama              | Fina Siafinas, S.T., M.Si.                                                                                                                                                       | 1                                        | Nama              | Rina Nur Utami, S.T.                                                                                                                                                                                               |
| 2                     | NIP               | 196611221994032002                                                                                                                                                               | 2                                        | NIP               | 198203112009012002                                                                                                                                                                                                 |
| 3                     | Pangkat/Gol Ruang | Pembina Tingkat I / IV/b                                                                                                                                                         | 3                                        | Pangkat/Gol Ruang | Penata / III/c                                                                                                                                                                                                     |
| 4                     | Jabatan           | Kepala Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat | 4                                        | Jabatan           | Kepala Seksi Evaluasi Perumahan dan Permukiman, Sub Direktorat Evaluasi Kinerja Pembiayaan, Direktorat Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan |
| 5                     | Unit Kerja        |                                                                                                                                                                                  | 5                                        | Unit Kerja        |                                                                                                                                                                                                                    |
| 6                     | Unit Organisasi   |                                                                                                                                                                                  | 6                                        | Unit Organisasi   |                                                                                                                                                                                                                    |

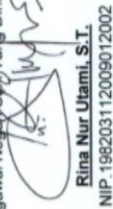
  

| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                                                                     | TARGET          |               |          |            |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------|------------|
| NO                          | AK                                                                                  | KUALITAS/OUTPUT | KUALITAS/MUTU | WAKTU    | BIAYA (Rp) |
| 1                           | Menyiapkan Bahan Rencana Kerja Evaluasi Kinerja Perumahan dan Permukiman Tahun 2019 | 2 Laporan       | 100           | 2 Bulan  |            |
| 2                           | Menyiapkan Bahan Penyusunan Kerangka Kerja Dan Rencana Anggaran Tahun 2020          | 6 Laporan       | 100           | 2 Bulan  |            |
| 3                           | Menyiapkan Bahan Penyelenggaraan SAKIP Di Lingkungan Direktorat Tahun 2019          | 1 Laporan       | 100           | 12 Bulan |            |
| 4                           | Menyiapkan Bahan Penyusunan Laporan Mingguan Direktorat PKE Tahun 2019              | 48 Laporan      | 100           | 12 Bulan |            |
| 5                           | Menyiapkan Bahan Laporan Rencana Aksi Direktorat Tahun 2019                         | 1 Laporan       | 100           | 2 Bulan  |            |
| 6                           | Menyiapkan Bahan Evaluasi SAKIP Direktorat Tahun 2019                               | 1 Laporan       | 100           | 6 Bulan  |            |

Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

  
**Fina Siafinas, S.T., M.Si.**  
 NIP. 196611221994032002

Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

  
**Rina Nur Utami, S.T.**  
 NIP. 198203112009012002

**FORMULIR SASARAN KERJA  
PEGAWAI NEGERI SIPIL TAHUN 2019**

**Periode 01-01-2019 s/d 31-12-2019**

| I. PEJABAT PENILAI |                                           |                    | II. PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG DINILAI |                                                                                                       |               |
|--------------------|-------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| NO                 | 1. Nama                                   | 2. NIP             | 3. Pangkat / Gol. Ruang               | 4. Jabatan                                                                                            | 5. Unit Kerja |
| 1.                 | Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna, S.E., M.T. | 196705151996031001 | Pembina Utama Madya / IV/d            | Direktur Jenderal                                                                                     |               |
| 2.                 |                                           |                    |                                       | Pembinaan Infrastruktur Pekerjaan Umum Dan Perumahan, Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat |               |
| 3.                 |                                           |                    |                                       |                                                                                                       |               |
| 4.                 |                                           |                    |                                       |                                                                                                       |               |
| 5.                 |                                           |                    |                                       |                                                                                                       |               |
| 6.                 |                                           |                    |                                       |                                                                                                       |               |

| III. KEGIATAN TUGAS JABATAN |                                                                                                                                                                                                                                           |                  | TARGET        |          |           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------|-----------|
| NO                          | AK                                                                                                                                                                                                                                        | KUANTITAS/OUTPUT | KUALITAS/MUTU | WAKTU    | BIAYA(Rp) |
| 1.                          | Menyiajukan Usulan Rencana Kegiatan Sub Bagian Tata Usaha Direktorat Perencanaan Pembinaan Perumahan Tahun 2019                                                                                                                           | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 2.                          | Melaksanakan Urusan Administrasi BMN Berdasarkan Peraturan Yang Berlaku                                                                                                                                                                   | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 3.                          | Menyiajukan Urusan Kepegawaian, Tata Naskah Dinas Elektronik, Perlengkapan Rumah Tangga Dan Urusan Keuangan, Kearsipan Dalam Rangka Mendukung Kinerja Pimpinan Secara Berkala Dan Sesuai Dengan Ketentuan Yang Berlaku                    | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 4.                          | Menyiajukan Bahan Pelaksanaan Tugas Sub Bagian Tata Usaha Direktorat Perencanaan Pembinaan Perumahan Sesuai Dengan Prosedur Dan Peraturan Yang Berlaku Untuk Pertanggungjawaban Dan Penyusunan Rencana Pelaksanaan Tugas Yang Akan Datang | -                | 100           | 12 Bulan |           |
| 5.                          | Menyiajukan Operasional Dan Pemeliharaan Kantor Direktorat Perencanaan Pembinaan Perumahan                                                                                                                                                | -                | 100           | 12 Bulan |           |

Pegawai Penilai,

*Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna*

**Dr. Ir. Herry Trisaputra Zuna S.E., M.T.**  
196705151996031001

Jakarta, 31 Januari 2019  
Pegawai Negeri Sipil Yang Dinilai

*Ade Suryadi*

**Ade Suryadi, S.E., M.Si.**  
197105172002121001





KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT  
DIREKTORAT JENDERAL PEMBIAYAAN INFRASTRUKTUR  
PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN

# LAPORAN KINERJA DIREKTORAT PERUMUSAN KEBIJAKAN DAN EVALUASI

TA.2019